العُربة .. والانهة الاقتصادية العالمية

التجَدَّى العَربيْ لِلْانِمَةِ الإِلْتَعَسَّادَيْهَ الْعَالمَيْر

دكورفؤادمرسي







التَحَدِّي الِعَرِبِي لِلْازَمَةِ الِاقْتَصَادَّةِ الْعَالَيْةِ

جميع الحقوق محفوظة الطبعة الأولى ١٤٠٦ هـ - ١٩٨٦ م



پیروت. احدوات دکترخ طبق الله دینایه سالام هلفت : ۸۰۲۲۸ مـ ۲۵۰۷ مـ ۱۳۹۹ م. بیروت. دلفسیطیة رینایهٔ طلعر حلفت : ۲۰۱۵ و ۲۰۱۳ م. ۱۳۹۳ ص . ب. ۱۳۲۲ / ۱۲۲ تلکس: ۱۵۰۵ م.۲۰۱۳ لیکل

# العُرَبُ .. وَإِلانِهَ الاقتصادية العَالمية

# التجَرَّي إلِعَربيْ لِلْانِمَةِ الِاقتصادَّةِ الْجَالْيَةِ

دكتورفؤا دمرسي

# محتويات الدراسة

الصفحة	الموضوع
د الله محمد علي	تصدير للاستاذ عبا
W	مقدمة
	القسم الأول :
فهم للأزمة الاقتصادية العالمية	مزيد من الن
	القسم الثاني:
ىربية للأزمة الاقتصادية العالمية	المواجهة الع
	القسم الثالث:
مربي للأزمة الاقتصادية العالمية	التحدي ال
فؤ اد مرسي	الحوار مع الدكتور
سة الدكتور رمزي زكي	رئيس الجل
رسی	

## تصدير

إن الحلقة النقاشية التي ينظمها المعهد العربي للتخطيط بالكويت صنوياً تعد أحد أهم نشاطات المعهد . والهدف من عقدها هو دعوة الاقتصاديين العرب والمشتغلين بقضايا التخطيط والتنمية ، على اختلاف مدارسهم ومواقع عملهم ، للتحاور حول القضايا والمشكلات الاقتصادية الهامة في العالم العربي وتبادل المعرفة والخبرات الخاصة للتغلب عليها ، الأمر الذي يفيد في تطوير وإشراء المعرفة النظرية ، فضلاً عن تقبيم وتطوير الخبرات التطبيقية . كما أن المعهد يقوم بطبع ونشر البحوث التي تقدّم في الحلقة ، بسدف توفيرها للباحثين والمشتغلين بقضايا التنمية والتخطيط في الوطن العربي .

وعند اختيار موضوع الحلقة النقاشية لهذا العمام ٨٤ / ١٩٨٥ ، راعينا في ذلك بعض الاعتبارات الهامة مثل :

١ ـ أن يكون الموضوع جديداً ، أي لم تتطرق إليه الحلقات النقاشية التي عقدها المعهد في
 السنوات السبع الماضية ، أو لم يطرح بالشكل الذي يستحق .

٧ ـ أن يكون الموضوع هاماً ، وذا طابع ملح ، ويهم كافة الدول العربية .

س. أن يكون الموضوع ذا بعد مستقبلي ، أي أن يكون طرح القضايا من منظور
 استشراف المستقبل واحتمالاته في ضوء الحرص على تحقيق التنمية العربية المستقلة
 وتدعيم آفاق العمل العربي المشترك .

. وفي ضوء هذه الاعتبارات ، وقع اختيارنا هذا العام على موضوع هام ، هو : العرب . . . والأزمة الإقتصادية العالمية . إذ لا يخفى أن هناك أزمة عارمة تطحن الاقتصاد العالمي منذ بدأية فترة السبعينات من هذا القرن . وقد عبّرت هذه الأزمة عن نفسها في العديد من القضايا والمشاكل . فهناك ركود واضح يطغى على معظم اقتصاديات الدول الرأسمالية ، وهناك التضخم وارتفاع معدلات البطالة ، وقفاقم مشكلة البيئة وتلوثها ، وهناك أزمة الطاقة ، وانهيار نظام النقيد الدولي وتعويم أسعار الصرف ، وعودة نزعة الحماية في العلاقات التجارية السدولية ، وهناك الخلافات بين مجموعة الدول الناسمالية في بجال أسعار المواد الأولية ( النقط وغيره ) وهناك تزايد في الصراع والمنافسة بين أقطاب العالم الرأسمالي ( الولايات المتحدة ، أوروبا الغربية ، اليابان ) ، فضلاً عن تعاظم قوة الشركات المتعددة الجنسية ، وبروز مشكلات الغذاء على النطاق العالمي ، وتفاقم مشكلة المديونية الخارجية ، . . . .

وهذه الأزمة العالمية ، لم تكن على صعيد الواقع فحسب ، بـل كانت أيضًا على صعيد الفكر . إذ اتضح أن مختلف المدارس الفكرية الاقتصادية ( الكلاسيكية ، والنيوكلاسيكية ، والكينزية والنقدية ) قد وقفت حائرة سواء في تفسير ما حدث ، أم في تقديم الحلول للمشاكل المعاصرة ، من هنا ثمـة اجتهادات نظرية جـديدة طـرحت في السنوات الأخيرة ، تستحق المعرفة والتحليل والمناقشة .

وإذا كانت الأزمة الاقتصادية العالمية ، على صعيد الواقع والفكر ، قد اندلعت أساساً في الدول الرأسمالية المتقدمة ، إلا أن دول العالم الثالث ، ومن بينها الدول العربية بطبيعة الحال ، قد ثاثرت بشكل قوي من جراء هذه الأزمة ، وأصبحت هذه الأثر تشكل قيوداً شديدة على حركة النمو والتنمية فيها ، بحكم الصلات والروابط الوثيقة التي تربطها بالاقتصاد الرأسمالي العالمي . وحتى الآن لا توجد دراسات كافية وعميقة توضّح لنا الآليات التي انتقلت بها تلك الأزمة إلى العالم الثالث ، والإمكانات المحتملة للخروج منها . ولما كان علنا العربي قد تأثر كثيراً بهذه الأزمة ، ونتج عن ذلك كثير من الصعوبات والمشاكل ، فإن الاقتصادين العرب مطالبون بتحليل هذه الأثار ، وتقيمها ، ومعرفة الأفاق الممكنة للتغلب عليها على النحو الذي يخذم بناء المشروع الحضاري العربي .

وقد وجه المعهد العربي للتخطيط الدعوة لمجموعة مرموقة من الاقتصاديين والمفكرين العرب وكلفهم بكتابة بحوث فرعية تخدم الإطار العام لموضوع الحلقة التقاشية . وقد تفضل هؤلاء ، بالاستجابة إلى هذه الدعوة . وتم بالفعل دعوتهم لإلقاء هذه البحوث في مقر المعهد بالكويت ، وذلك في شكل محاضرات عامة ، اشترك فيها عدد كبير من الاساتذة والباحثين والمهتمين بشئون التنمية والتخطيط وقد بلغ عدد هذه المجاضرات عشرة . وانطلاقاً من التقليد الذي سار عليه المهيد العربي للتخطيط في السنوات الماضية بنشر بحوث الحلقة النقاشية مع خلاصة بالمناقشات التي دارت حولها ، فإنه يقوم هذا العام بطبع ونشر هذه البحوث ، ولكن في ثوب جديد ، حيث سيصدر كمل مجموعة بحوث مرتبطة بمحث فرعي في شكل كتاب مستقمل . من هنا قبإن الحصاد العلمي لبحوث الحلقة النقاشية الثامنة سوف تصدر تباعاً في ستة كتب ، تحمل الموضوعات الاتبة ، التي دارت كلها حول محور : العرب . . . والأزمة الاقتصادية العالمية ، وهذه الكتب هي :

الكتاب الأول : الأزمة الاقتصادية العالمية البراهنة ( مساهمة نحبو فهم أفضل لهـا ) للدكتور رمزي زكي .

الكتاب الثاني : النفط والتنمية الصناعية في الوطن العربي ، للدكتور عـلي أحمد عتيقــة والدكتور رأفت شفيق بسادة .

الكتاب الثالث: نظام النقد الدولي والنجارة الخارجية للبلاد العربية ، للدك ر عبـد المنعم السيد علي والدكتور عبد الرحمن الحبيب .

الكتاب الرابع : حوار الشمال والجنوب وازمة نقسيم العمل الدولي والشركات المتعدد الجنسية ، للدكتور عبد الله هدية ، والدكتور خالد محمد خالد ، والدكتور عمد السيد سعيد .

الكتاب الحامس : مشكلة الغذاء في الوطن العربي والأزمة الاقتصادية العالمية ، للدكتور محمد علي الفرًا .

الكتاب السادس: التحدي العربي للأزمة ، للدكتور فؤ اد مرسي .

وإني أنتهز هذه الفرصة لكي أوجّه الشكر للدكتير رمزي زكي ، منسّق الحلقة ، وللسادة المحاضرين الذين شاركوا في أعمال الحلقة انتقاشية الثامنة ، ولكل من أسنهم في إنجاحها ، سواه بالخضور أو بالمناقشة .

وفقنا الله جميعاً لخدمة أمَّتنا العربية .

الكويت في ٢١ يونيو ١٩٨٥

مدير المعهد عبد الله محمد على

# مقدم

تشكل المواجهة العربية للأزمة الاقتصادية العالمية بلا شك ملحمة تاريخية تُنظهر مدى قدرة الأقطار العربية على التصدي لأسوأ ما تنتجه الرأسمالية من منتجات ـ ألا وهو الأزمة . غير أن هذه المواجهة لم تبلغ حتى الأن درجة التحدي التي كنا نـرجوهـا . والسبب في ذلك مركب .

فمن جانب ، هناك فهم قاصر للأزمة الاقتصادية العالمية . هناك ميل لفهم هذه الأزمة على انهاء والرخاء في الأزمة على انها جرد أزمة دورية لا يلبث أن يعدها الانتماش ينشر النهاء والرخاء في ربوع الكون كله بما فيها البلدان العربية التي لا تلبث أن تستعيد مكانتها المرموقة تحت أعطاف الاقتصاد الراسمالي العالمي . هناك ميل لتبسيط الأزمة وتسطيح معالمها في انتظار أن يأتينا الانتماش من خارج العالم العربي .

ومن جانب آخر فهناك فهم قاصر لما يمكن أن نسميه الأزمة في الاقتصاد العربي . هناك ميل لفهم هذه الأزمة على أنها بجرد انعكاس للازمة الاقتصادية العالمية . وبعد تحميل الراسمالية العالمية مسؤولية الأزمة ، نستطيع أن نبرّىء دُمّتنا من مسؤولية كل الأخطاء التي انتابت التنمية الاقتصادية والاجتماعية العربية التي انطلقت في ظبل حقبة النقط .

لذلك تشكل هذه الدراسة محاولة لمزيد من الفهم ، مزيد من الفهم لملأزمة الاقتصادية العربية ، ومزيد من الفهم الأزمة الاقتصادية العربية ، ومزيد من الفهم لأساليب مواجهة الأقطار العربية للأزمة . وبالتالي يبقى التحدي العربي لملأزمة مطلباً قائلًا .

د. فؤاد مرسى

# القسم الأول

# مزيد من الفهم للأزمة الاقتصادية العالمية

في حطابه الأخير أمام مجلس المحافظين للبنك الدولي وصندوق النقد الدولي ، وبالدقة في ٣٠ سبتمبر ١٩٨٠ ، أعلن ماكنمارا عن توقعاته المتشائمة فيها يتعلق بالنعو الاقتصادي في الدول الصناعية . وكشف بالتالي عن « احتمالات فترة انكماشية مطوّلة في هذه الدول » . وبعد ثلاث سنوات طوال ، لكنها عجاف ، استطاع خلفه في رئاسة البنك الدولي ، كلاوزن ، أن يعلن وبالدقة في ٢٧ سبتمبر ١٩٨٣ أن ثمة « شواهد على أن أسوا ركود عالمي منذ ركود الثلاثينات قد أخذ يقترب من نهايته » .

وبالفعل بدأت الدول الصناعية في عام ١٩٨٣ في الحروج من أسوا ركود عالمي منذ ركود الثلاثينات . وكانت الولايات المتحدة الأسريكية أسبق المدول الصناعية إلى استعادة الانتعاش ، فلم يبدأ مجموع الدول الصناعية يشاركها هذا الانتعاش إلا في عام ١٩٨٤ . وبذلك بدا عام ١٩٨٣ بوصفه عاماً انتقالياً من الركود إلى الانتعاش لكنه التعاش مشكوك في أمر استمراره طويلاً . ومشكوك أكثر في أمر انتقاله إلى البلدان النامة .

فالواقع أننا بصدد ظاهرة بالغة التعقيد ، متعددة الجوانب ، بعيدة الأثار على جرى الاقتصاد العالمي بأسره . ولقد كان لها العكاساتها حتى على اقتصاد البلدان الإشتراكية ، ناهيك عن العكاساتها على اقتصاد البلدان النامية وذلك نتيجة لاستخدام آليات عكمة لنقل الازمة وأعياتها . ويكون من الأهمية بمكان أن تعرض في هذا القسم الأول من الدراسة للطبيعة المعقدة للازمة ولجوانبها المتعددة وكذلك لالبات تقلها إلى البلدان النامية ، وأخيراً لما يترتب على ذلك كله من صعوبات تقف في وجه استعادة الاتعاش من جديد

#### الطبيعة المعقدة للأزمة

سيظل تدهور معدل الربح هو السمة الجوهرية للأزمة الاقتصادية العالمية الراهنة (١) ، بوصفها أزمة دورية من أزمات الاقتصاد الرأسمالي . فقد مير الاقتصاديون بدقة بين التقلبات الطويلة المدى والتقلبات الدورية قصيرة المدى التي تصيب الاقتصاد ، بينها الرأسمالي ، حيث تظهر الأولى الاتجاه العام الطويل المدى لحركة ذلك الاقتصاد ، بينها تعنى الثانية بالتقلبات الدورية من انتعاش إلى أزمة وركود فانتعاش جديد خلال فترة قصيرة تقل أو تزيد عن عشر صنوات . وبينها لم يكن مؤسسو المدرسة التقليدية ليشغلوا أنفسهم بأمر تلك التقلبات جمعاً ، وهم منشغلون بالكامل بأمر النمو المتصاعد للاقتصاد الرأسمالي ، ومن ثم قالوا بتوازن تلقائباً اعتماداً على نظرية سيبه في المنافذ الاختلال التوازن . وكشف ماركس عن الطبيعة الدورية والحتمية للتقلبات قصيرة المدى على أساس أن الاقتصاد الراسمالي ينطوي على مجموعة من التناقضات بحيث أن القوى على تعموعة من التناقضات بحيث أن القوى عن معمل على التوازن . وتأتي الأزمة تعبيراً عن هذا الاختلال وتفهيداً للتغلب عليه . فهي اختلال انتقالي .

وفيما بعدها ، وفي ظلّ تحول الرأسمالية الاحتكارية إلى رأسمالية الدولة الاحتكارية إلى رأسمالية الدولة الاحتكارية ، تعدل مسار الأزمة الدورية للاقتصاد الرأسمالي . فقد تفتحت فرص جديدة لرأس المال الذي استعان بالثورة العلمية والتكنولوجية . ونما الاقتصاد الرأسمالي في الخمسينات والستينات من هذا القرن نمراً كبيراً بفضل تخصيص استثمارات متزايدة للمسناعات الجديدة . وكان من شأن ذلك أن يساعد على التخفيف من حدة التناقضات في الاقتصاد الرأسمالي . غير أن النمو المطرد للفوى الانتاجية المتاحة ، والاتجاه المطرد أيضاً كتدويل الحياة الاقتصادية نتيجة لتخطي نمو القوى الانتاجية للحدود المحلية لكل

<sup>(</sup>١) رمزي زكي ، الازمة الاقتصادية العالمية الراهنة ، المعهد العربي للتخطيط بالكويت ، ١٩٨٤ .

دولة على حدة ، قد ولَـدا قـوى معاكسة تمثل قيـداً على استمرار النمو الاقتصادي . وأصبحت مواجهة الأرصات الدورية تنطلب تخطيطاً شاملاً لتنطوير مجموع القـوى الانتاجية ، وهو ما لا يمكن تحقيقه إلا من خلال الملكية العامة . ولهذا صارت النظم الرأسمالية تلجأ من خلال الدول ومن خلال المنظمات الدولية المتزايدة ومن خلال المنظمات الدولية المتزايدة ومن خلال الشركات العابرة للقـوميات ، إلى السيطرة على مجالات كبيرة وضمخمة من النشاط اد قتصادي وحجبها عن آليات السوق والقوى المسيطرة عليها ، بما يمكن من اخضاعها للإدارة العلمية الرشيدة . لكنه ترشيد جزئي لا يشمل الاقتصاد الرأسمالي بأكمله . إنه ترشيد يعتمد في الواقع على تدويل رأس المال لكن في إطار الاقتصاد الرأسمالي العالمي الفسه الشهـ قنهـ .

ومعنى ذلك أن الأزمة العامة الثالثة للنظام الرأسمالي لم تنفجر بعد . فقد مضى حتى الآن أربعون عاماً على نهاية الحرب العالمية الثانية وقد لا تتاح الظروف قريباً لإشعال الحرب العالمية الثانية بعد عشرين عاماً فقط من الحرب العالمية الثانية بعد عشرين عاماً فقط من نهاية الحرب العالمية الثانية بعد عشرين عاماً فقط من نهاية الحرب العالمية الأولى . ومعنى ذلك بالدقة أن السمة الجوهرية للرأسمالية المعاصرة هي قدرتها الفائقة على التكيف مع الأوضاع العالمية الراهنة . فالأزمة العامة للرأسمالية مستمرة في التعمل من فإن الرأسمالية تجدد قواها الانتاجية وتضاعف من كضاءتها الانتاجية . من هنا تعمل حالياً مجموعة العوامل الهيكلية للركود الاقتصادي الطويل وأزمة المال الإثناجية . من هنا تعمل حالياً مجموعة العوامل الهيكلية للركود الاقتصادي الطويل وأزمة المالة والخامة التركيب النوعي لرأس المال . وأزمة المامة للدول وميل إلى وتنمكس كلها في صورة بطالة هيكلية وعجز هبكلي في الموازنة العامة للدول وميل إلى ويندعكس كلها في صورة بطالة هيكلية وعجز هبكلي في الموازنة العامة للدول وميل إلى خفيقة أن الرأسمالية المعاصرة ، القادرة على التكيف مع أوضاع المالم المامة في قدرتها خطى قبلد توسلم الكائل ما لما المستوى المعامل مع المستوى الجديد لنطور العلم والتكنولوجيا المتمثل في قدرتها على المالة الذائعة المعدد تواها الكائل مع المستوى الجديد لنطؤر العلم والتكنولوجيا المنام في قدرتها على المحدة الما الكليد قواها الانتاجية .

إن تصاعد هذه الأزمة أو الأزمات الهيكلية هـو الذي يجمـل بعض الاقتصاديـين يميلون لتحليل الأزمة الاقتصادية العالمية الراهنة بوصفها أزمة هيكلية . وهي أزمة هيكلية يتم فيها تغيير شكل نمط التراكم الرأسمالي بالاعتماد على صناعات رائدة جـديدة مشـل الطاقة النووية وصناعات الفضاء واستغلال قاع المحيطات وصناعة المعلومات . وتنطوي الأزمة على اتجاه متزايد لتركز رأس المال وتعاظم دور الدولة في عملية التراكم واعادة توزيع الصناعات في العالم . ونتيجة لارتفاع التركيب العضــوي لرأس المــال ، تتناقص معدلات الربح ويميل متوسط الربح للانخفــاض . وثأتي الأزمــة محصلة للميل الهــِكــلي لانخفاض معدلات الربح .

وعثل هذا التحديد ، تدخل الأزمة العالمية الراهنة في إطار دورة من دورات كوندراتيف ، حيث ارتبطت كل دورة بموجة من التجديدات تغير من التركيب العضوي لرأس المال . فارتبطت الدورة الأولى بموجة النسيج والآلات البخارية ، وارتبطت الدورة الشائية بموجة السكك الحديدية والتعدين ، وارتبطت الشالثة بالسيارة والكهرباء والكيمياء ، أما الدورة الرابعة فقد ارتبطت بظهور النفط والطائرة . وها نحن الأن على أبواب الدورة الخاصة التي ترتبط بمعالجة المعلومات والآلات المبرمجة التي تعصل ذاتياً وتكنولوجيا الأحياء والوراثة والذورة () .

وعلى الرغم من أن سمير أمين لا يأخذ بمنطق دورات كوندراتيف إلا أنه يعتبر النظام الاقتصادي العالمي في أزمة هيكلية عميقة طويلة المدى مختلفة بالطبع عن الأزمة المدورية (٢٠٠ . ومعروف أنه يرى أن الرأسمالية الصناعية قد مرّت بموجات طويلة منذ المدورية (١٠٠ . ومعروف أنه يرى أن الرأسمالية الصناعية قد مرّت بموجات طويلة منذ المتها بحيث صادفت فترة دلال السبعينات والثمانيات من القرن الماضي . ثم حلّت فترة المتها فترة طويلة التأثية عن التوسع الاستعماري ابتداء من عام ١٨٩٦ إلى عام ١٩١٤ . ولقد أعقبتها مباشرة فترة الرواج الثالثة والأخيرة واستمرّت حتى أواخر الستينات . وابتداء من بداية السبعينات دخلت الرأسمالية في فترة الجزر الطويلة الراهنة حيث انخفض معدل النعو السنوي للإنتاج الصناعي في مجموعة الدول الرأسمالية المتقدمة من ٢٠,٣ في الستينات السنويا بالنسبة لمجموعة دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية .

هكذا ينعقد الإجماع الآن على أنه منذ مطلع السبعينات والاقتصاد الرأسمالي العالمي يشهد أزمة عميقة ، أزمة انفجرت ثـلاث مرات : مرة أولى في عام ١٩٧٠ /

 <sup>(</sup>١) نادية رمسيس ، الأزمة الاقتصادية العالمية ، المظاهر والآثار واحتمالات المستقبل ، المنار ، العدد الأول ، يناير
 ١٩٨٥ ، باريس .

 <sup>(</sup>٣) سمير أمين، طبيعة الأزمة العالمية الواهنة، المؤتمر العلمي السنوي التاسع للاقتصادين المصريين، نوفهبر
 (١٩٨٤) الفاهرة

19۷۱ ومرة ثانية في عام ١٩٧٤/ ١٩٧٥ ومرة ثالثة في عام ١٩٨٠ ولم تنحسر إلا في عام ١٩٨٤ . وتبدو طبيعة الأزمة الحالية المعقدة من حقيقة أن هذه الأزمة هي في واقع الأمر عصلة لئلاث أزمات متباينة من حيث طبيعتها لكنها متشابكة ومترابطة في أحداثها ، وهي الأزمة العامة للنظام الرأسمالي والأزمة الهيكلية للاقتصاد الرأسمالي والأزمة الدورية المتكررة للإنتاج الرأسمالي . ومن شان ذلك كله أن يجعل من الأزمة الاقتصادية الراهنة ظاهرة بالذة التعديد .

## الجوانب المتعددة للأزمة

في عشر سنوات هي عقد السبعينات من هذا القرن عرف الاقتصاد الرأسمالي ثلاث فترات ركود هي فترات ركود دوري الإنتاج مصحوب بميل واضح للتضخم مقترن بعديد من الأزمات الهيكلية . فقد صارت الأزمة العامة تنعكس في صورة أزمات هيكلية غدت مع التضخم عناصر دائمة في الإقتصاد الرأسمالي المعاصر . وهي أزمات هيكلية أي قطاعية نوعية ، تضاعف من وقع الأزمة الدورية بالضرورة . لكنها ليست موضوع اهتمامنا هنا . ولذلك نركز على الجانين الأخورين للأزمة الراهنة .

## أ ـ الركود الدوري للإنتاج :

يظل الركود الدوري للإنتاج سمة جوهرية من سمات الأزمة الاقتصادية العالمية الراهنة . كانوا يعتبرونها من قبل أزمة إفراط في الإنتاج . لكنها لم تصد تتميّز كها كنان الحال في الماضي جبسوط عام في الإنتاج ، وإنما بوضع مستمر من عدم اليقين وعدم الاستقرار . ففترات التوسع والانتصاش تغدو أقصر . وظواهر الركود تصبح أكثر وأخطر . بعبارة أخرى فإن دنيا الأعمال تصبح لا تستقر على حال من القلق .

هكذا هبط المعدل الإجمالي لنمو الإنتاج الصناعي في البلدان الرأسمالية المتقدمة بنحو مرّتين في السبعينات بالمقارنة بعقد الستينات . وتؤكد الدراسات على أن النمو في هذه البلدان الصناعية لم يتّخذ إتجهاهاً إيجهابياً في الثمانينات إلا ابتداء من عام ١٩٨٣ بالمقارنة بالمعدل الذي تحقق في عام ١٩٨٧ وهو - ٢٠٪ .

ولقد اتخذ الركود صفات الأزمة الشاملة علياً بما انطوت عليه من ركود وبطالة وبما تناولته من إنتاج ونقد وإثنمان وتجارة خارجية ومدفوعات دولية، على أرضية متأزمة من الأصل بفعل أزمة النقد الدولي وتفاقم تازمها بفعل أزمة الطاقة . ثم تـوالت الأزمات الهيكلية القطاعية الأخرى . وهي أزمة شاملة أيضاً على مستوى عالمي ، امتدت إلى العالم بأسره بنظاميه الـرأسمالي والاشتراكي ، وبداخيل النظام الـراسمالي فلقيد امتدت من القطاع المتقدم إلى القطاع المتخلف بلا صعوبة . وكانت مسئولية الولايات المتحدة الأمريكية عن تفجّر الأزمة ونشرها عالمياً أمراً مسلماً به في كل عجال ، بحيث أدت الى انتشار الأزمة تقريباً في جميع دول العالم الرأسمالي في وقت واحد .

وتبدو فترات الركود الدوري أقل حدة وأقصر أمداً عا كانت فيا مضى . والواقع أنه بفضل رأسمالية الدولة الاحتكارية تزيد سرعة الإحلال والتجديد للمعدات ولكل رأس المال الثابت . ويتم تجديد المعدات والآلات بسرعة ، بالاعتماد على تدخل الدولة وعلى حساب دافعي الفسرائب . وتستخدم الاستثمارات عادة لتجديد المعدات وليس لبناء مصانع جديدة . فالطاقات الإنتاجية تعمل بأقل من المستوى مما يفضي إلى تقصير أمد الدورة الاقتصادية . وبفضل أساليب التشييد السريعة أصبحت المصانع تبنى وتبدأ الإنتاج بسرعة . وبفضل التقدم التكنولوجي السريع فإن معدات الإنتاج تصبح بالية بسرعة . وبفضل التقدم التكنولوجي السريع فإن معدات الإنتاج تصبح بالية طاهرة عتمار المجامل من الأزمة ظاهرة عتدة ومطولة ، تحمل أعاماً ركودياً مزمناً .

لكن الأمر الذي بات يشغل في طبيعة الركود أنه أدى إلى ازدياد الطابع الطفيلي للاقتصاد الرأسمالي بصفة عامة . إذ يسود في أوساط رجال الأعمال ميل واضح لتراكم رأس المال النقدي بالمقارنة برأس المال الإنتاجي . وتشجع على هذا الميل أوضاع أسعار الفائدة وتقلباتها المذهلة . كذلك تزداد المضاربة على الأراضي والعقارات والأسهم والعملات .

وقد لا تبدو طفيلية الاقتصاد الرأسمالي المعاصر كها تنبدى بصفة خاصة في أوضاع البطالة الحالية . فقد ارتفع متـوسط البطالة في الولايـات المتحدة الأمـريكية مشلاً من ٣,٩ ٪ في النصف الثاني من السنينات الى ٢,١ ٪ في النصف الأول من السبعينات وإلى ٨,٦٪ في النصف الثاني منها ، ثم إلى ٩ ٪ في أعوام ١٩٨١ / ١٩٨٣ . ووفقاً لحسابات وزارة العمل الأمريكية فإن هذه الأرقام تتضاعف مرة ونصف مرة سنوياً ، إذا ما أخذ في الاعتبار أيضاً أولئك الذين يسمون البائسين من وجود العمل وعدد من العمال الذين نقطرا خلافاً لرغباتهم إلى يوم العمل غير الكامل .

ويكشف إضراب عمال المناجم البريطانية عن جانب آخر من جوانب الظاهرة الطفيلية . فعمال الفحم المضربون لمدة تقترب من العام يعملون في فرع إنتاج مؤمم هو استخراج الفحم . ومع أن التأميم في ظروف كثيرة من البلدان الرأسمالية يعتبر إجراء واجاً وإيجابياً ، فإن النزاع بين العمال والدولة قد كشف الجوهر الطفيلي للدولة التي تقوم بدور المستأجر المباشر للقوة العاملة في مناجم الفحم .

وواضح في هذه الظروف أن إدارة رأسمالية الدولة الاحتكارية للاقتصاد الوطني تتضاءل مع الزمن مقدرتها ليس فقط على الإدارة الاقتصادية وإنما كذلك على تــلافي الأزمات (١) ، وهو الأمر الذي يكشف عن أزمة المدرسة الكينزية وازدهار فكر مدرسة التحليل النقدي .

## ب ـ الميل الواضح للتضخم :

وانخفاض معدل الربح هو السعة الجوهرية للأزمة الدورية ، باعتبار أن هناك فائضاً في رأس المال ويتضح ذلك بصفة خاصة في قطاع انتاج وسائل الإنتاج . وإذ تتمتع الرأسمالية المعاصرة بمقدرة أكبر على مواجهة أزماتها بأقل الحسائر الممكنة ، تسعى الاحتكارات لاستخدام سياسة رفع الأسعار بانتظام لزيادة معدلات الربح . ومن هنا فقدان آلية الأسعار لفاعليتها التقليدية في مواجهة الأزمة ، والقدرة على التحكم على نطاق كبر في حركة الأسعار بعيداً عن قرى السوق .

هكذا اصطحب الركود الدوري في السبعينات بميل واضح للتضخم . وساد بالتالي الركود التضخمي . بل وأصبح يشكل آلية جديدة لمجابهة وتصحيح ميل معمدل الربح للانخفاض (٢).

لقد حدثت منذ نباية الحرب العالمة الثانية تعيرات جوهرية في الاقتصاد الدولي عمليات التنمية القومية واطراد الاتجاه نحو التدويل وعاولة تنظيم أو ضبط الإختلال النقدي وظهور العملة أو العملات غير المنتمية لأي دولة . ومعروف أن الصناعة المحركة للتوسع الرأسمالي فيا بعد الحرب العالمية الثانية هي صناعات سلع الاستهلاك المحموة . ومنذ أواسط السنينات واجه الاقتصاد الرأسمالي ظاهرة اتجاه المعدل العام للربح إلى الانخفاض والحاجة إلى المزيد من رأس المال للتجديد والإحلال ، مما يعني اتجاه المتركب العضوي لرأس المال لصالح رأس المال الثابت . ومن ثم صار الحل المواتي يتمثل في وفع الأسعار أي خفض القوة الشرائية للعملة للحفاظ على مستوى مرتفع للإنتاج .

كذلك فقد كان من شأن مجموع التطورات في أوضاع الاقتصاد الرأسمالي العالمي

<sup>(</sup>١) رمزي زكي ، الأزمة الاقتصادية العالمية الراهنة ، المرجع السابق .

 <sup>(</sup>٢) فؤاد مرسى ، التضخم والتنمية في الوطن العربي ، بيروت ١٩٨٣ .

أزدياد أهمية قطاع التجارة والحندمات ، القطاع الثالث بالمقارنة بالقطاعين الأول والثاني . كذلك برزت أهمية قطاع البنوك والتأمينات . ولقند شجّع التدفق الحالي على تنوسع التجارة ، مما شجع على ظهور ما يسمى بالطلب الثالث بعد طلب كل من الرأسماليين والعمال ، حيث دخلت شرائح اجتماعية جديدة سوق الاستهلاك بقوة (١) .

وهكذا يستقر الآن أن التركيب الاحتكاري للاقتصاد الرأسمالي قد غير من قوانين وحركة الاسعار . فتأثير العواصل المرتبطة بالنمو غير المتكافىء لفروع الإنتاج المختلفة ودورية تكرار انتاج رأس المال لا بد وأن يؤدي في النهاية إلى الزيادة المطردة للأسعار وهي القاعدة التي تشكل في الغالب منطلقاً للتضخم . ومع السباق التقليدي بين الأسعار والأجور ، ومع مفعول الثورة العلمية والتكنولوجية التي دفعت الى تغيير التركيب العضوي لرأس المال في الاقتصاد الرأسمالي لصالح رأس المال الشابت ، فإن زيادة معدل تمركز رأس المال هي التي تشكل أرضية مواتية للاتجاهات التضخمية . وعند لله والمحاولة وعند لله والمناس والمحاولة والناسطة على مستويات مرتفعة للارباح بل ولمحاولة رفع معدل الربع بانتظام وليس فقط في أوقات الركود .

#### آليات نقل الأزمة

في خطابه الأخير الذي أشرنا إليه من قبل ، توقع ماكنمارا عبودة أوضاع الركود للمراد الثالثة في مدى عشر سنوات . لكنه ازداد تشاؤ مناً حين عرض لأوضاع البلدان النامية فقال عنها : « لقد حدث تراجع في النمو الاقتصادي وتبلاشت فرص العمل والكسب الجديدة في معظم الدول التامية . إن أنظمتها السياسية والاقتصادية أصبحت الأن معرَّضة للإجهاد المضني » .

ففي إطار التدويل المطرد للحياة الإقتصادية وهيمنة الاحتكارات العابرة للقوميات واطراد تدويل رأس المال ، إزدادت البلدان الصناعية قـدرة على نقـل أعبـاء الازمـة الاقتصادية ـ بكافة أنـواعها ـ إلى البلدان النامية . وعـلى سبيل المشال ، فلقد تحـوّلت التجارة الدولية إلى قيد على النمو في اتبلدان النامية التي صارت تجد نفسها مند نهايـة الستينات أمام جدارين من العقبات : جدار خارجي يشكل من الركود والبطالة والقيود الجمركية والحماية التجارية في البلدان الصناعية ، وجدار داخلي يتمثل في تعثر خـطى التنمية والعجز عن رفع مستوى معيشة شعوبها . وبالطبع فإن ذلك صحيح باستثناء ما

<sup>(</sup>۱) جوستاف ماران ، الأردة العالمية وآتارها على العالم الثالث وخاصة على أمريكا اللاتينية ، المنار ، العدد الأول ، يناير 19.40 ، باريس .

نسميه الحقبة النفطية في أغلب البلدان النامية المصدّرة للنفط.

في مطلع السبعينات بلغت البلدان الصناعية نهاية مرحلة اعتمد فيها التوسع الإقتصادي الراسمالي على استيراد الطاقة الرخيصة من البلدان النامية . وصار عليها أن معتمد على آليات جديدة أبرع من أجل أن تواصل سحب الفائض الاقتصادي من هذه البلدان ، ويحيث تضمن لنفسها الوصاية على غط التصنيع والسبطرة على التجارة الدولية المقفلة والهيمنة التكنولوجية والمشاركة المالية (١٠) . ومن ثم تضاعفت أعباء أرصة التنمية في البلدان النامية بفعل الأزمة الاقتصادية العالمية واستحكام حلقات التبعية الجديدة من حولها . وينذر عقد التنمية الثالث أن يكون أكثر فشلاً من سابقيه .

لقد انخفض الناتج الإجمالي للبلدان النامية في عام ١٩٨٣ لأول مرة منذ ما يزيد عن أربعين عاماً ، وحققت بعض البلدان النامية معدلات سلية للنمو . وتوقفت مرحلة الإنتماش في صناعة التشييد والبناء في البلدان المصدرة للنفط وتم إلغاء العديد من لمشروعات الجديدة والاستغناء عن جانب من العمالة المستوردة .

والقناة الأساسية لنقل الأزمة إلى البلدان النامية هي التجارة الخارجية مع اللول الرأسمالية (٢). إذ تدل النظرة الفاحصة لهذه التجارة على ميل واضح للتراجع منذ بداية الأزمة . ويبدو ذلك بصفة خاصة من تدهور نسب تبادل المواد الأولية وازدياد ضخوط الحماية وتعمّن الأزمة المالية والبطء في تدفق الإئتمان من البنوك التجارية الدولية إلى البلدان النامية . وكانت البلدان الصناعية قد قامت بالتحول في ظلى الأزمة نحو الصناعات ذات الاتجاه للتدويل مثل المسناعات الإلكترونية التي تزايدت صادراتها بمعدل أسرع بنسبة مرتين إلى ثلاث مرّات من معدلات غو الصادرات التقليدية .

وفي الواقع ، فلقد تقلّصلت مقدرة البلدان الصناعية في ظل الأزمة على الاستيراد من البلدان النامية ، ومن ثم تدهورت صادرات هذه البلدان الأخيرة ، وبخاصة البلدان النفطية منها . وهبطت أسعار المواد الأولية التي تصدرها في المتوسط بنسبة ٤٠٠ ٪ ، وكان أقصى ما وصلت إليه الأوبك هو حصر هبوط اسعار النفط في حدود ٢٠٠٪ . وكان الشمن

 <sup>(1)</sup> يتحدث كلاوزن عما يسميه و حقبة جديدة من المشاركة بين البنك الدولي والبنوك التجارية العالمية لمساحمة
 اقتصاد الملدان النامية و .

A. W. Clausen, The World Bank and International Commercial Banks; partners for development, Vancouver, May 25, 1982, Washington.

<sup>(</sup>٢) محمد الدمشاوي ، مقدمة في نظرية النمو اللامتكافيء ، أسيوط ١٩٨٥ .

هو خفض صادرات النفط إلى النصف تقريباً. ومع ازدياد حاجة البلدان النامية للاستيراد ، وتمّ ذلك بأسعار مرتفعة نسبياً ، ناثرت جهود التنمية . وكانت معدلات نمو وارداتها لم تنخفض خلال أزمة منتصف السبعينات . وساعدت القروض من بلدان الأوبك على التخفيف من الضغوط الخارجية للحد من الاستيراد . أما هذه المرة فقد كان الانخفاض مصطحباً بالتغير في اتجاهات التجارة الدولية ، حيث صار العالم النامي يستوعب ما يزيد عن ربع صادرات الدول الرأسمالية المتقدمة مقابل أقل من الحمس في يستوعب ما يزيد عن ربع صادرات الدول الرأسمالية المتقدمة مقابل أقل من الحمس في بداية السبعينات . فقد ارتفعت صادراته اليها من ١٨٨ ٪ في عام ١٩٧٠ إلى ٣٠ ٪ في عام ١٩٨٠ . وكان معنى ذلك أن أصبحت قدرة البلدان النامية على مواصلة الاستيراد بالمستورد قد ضاعفت من متاعب البلدان النامية . لكنه لا يمر يوم دون أن تتقدم البلدان النامية . لكنه لا يمر يوم دون أن تتقدم البلدان النامية . لكنه لا يمر يوم دون أن تتقدم البلدان النامية . وعاولة خلق مزايا نسبية لها في التجارة الدولية وبخاصة في مواجهة البلدان النامية . ويكفي أن نعلم أن نسبة ما تغطه الحواجز التجارية - غير التعريفة الجدركية لا تقل عن ٢٠٠ ٪

وعثل ارتفاع أسعار الفائدة في البلدان الرأسمالية المتقدمة وبخاصة في الولايات المتحدة الأمريكية فناة أخرى لنقل أعباء الأزمة إلى البلدان النامية . ولقد أدى ارتفاعها فعلاً إلى زيادة كبيرة في أعباء خدمة الديون الخارجية وتضاقم عجز موازين العمليات الجارية . ولأول مرة تجاوزت مدفوعات الفوائد عن القروض إجمالي الأقساط المدفوعة سداداً لها خلال عامي ١٩٨٠ ، ١٩٨١ ، ٢٩٤ مليار دولار في مقابل ٤٠ مليار دولار في مقابل ٤٠ مليار دولار في مقابل ١٥ مليار دولار في مقابل ١٩٨٠ ، ومن ثم تحولت مشكلة الديون الخارجية إلى مشكلة عدم القدرة على السداد . وأصبحنا في ظل اطراد تدويل رأس المال نشهد عملية امتصاص ثروات البلدان النامية بواسطة آليات تدفق الأموال عبر البنوك والديون . ومع تزايد مديونيتها الخارجية ، أصبحت أغلبية القروض تتم من أجل خدمة القروض السابقة .

وشمة قناة ثالثة لنقل أعباء الأزمة وتتمثل في تمدهور التمدفقات الممالية إلى البلدان النامية . لقد بلغت تدفقات الموارد المالية ١٠٤ مليار دولار في عام ١٩٨١ مقابل ٩٦ مليار دولار في عام ١٩٨٠ . وانخفضت المساعدات الرسمية إلى ٣٥،٥ مليار دولار في مقابل ٣٦.٤ مليار دولار ، بينها ارتفعت التدفقات غير التفضيلية من ٥٩ مليار دولار إلى ٨,٥ مليار دولار . فإذا ما قورنت بالتدفقات العكسية من البلدان النامية لسداد أقساط الديون وفوائدها وهي ٨٣ مليار دولار في عام ١٩٨٠ و ١٠٣،٥ مليار دولار في عام ١٩٨٠ ، وإذا أضيف إليها أرباح الاستثمارات الأجنبية المباشرة وقد بلغت ٢٤,٧ مليار دولار في عام ١٩٨١ ، لأصبحت التدفقات العكسية دولار في عام ١٩٨٠ ، لأصبحت التدفقات العكسية في عام ١٩٨٠ تبلغ ١٩٨٠ مليار دولار ، ولارتفعت في العام التالي الى ١٠٦،٧ مليار دولار . وبذلك فهي تزيد بحوالي ١٠,٠٠ مليار دولار عن التدفقات الإيجابية في عام ١٩٨٠ ، وعبلغ ٢٤،١ مليار دولار في عام ١٩٨٠ . ومعنى ذلك أن البلدان النامية صارت مصدراً صافياً لرأس المال ، وإزدادت بالتالي حدة استنزاف مواردها . وانعكس ذلك في صورة العجز المالي والتضخم النقدي .

وتبقى القناة الرابعة والأخيرة وهي قناة التضخم النقدي . وبينيا ينقل التضخم من بلد رأسمالي متقدم إلى بلد رأسمالي متقدم آخر من خلال دورة الأعمال الدولية ، فإنه يصدر من مجموع البلدان الرأسمالية - وبخاصة حسيا حدث في السبعينات - إلى مجموع البلدان النامية من خلال حركة التجارة الدولية . فالدول الرأسمالية التي تسيطر على ٧٧٪ من التجارة العالمية تقوم بتصدير التضخم إلى البلدان النامية التي تتعامل معها في أكثر من ٨٠٪ من تجارتها الخارجية . ويتم ذلك من خلال قنوات التجارة الخارجيية وبخاصة عن طريق الاستيراد . فهي تستورد الركود مثليا تستورد التضخم أيضاً . وهنا يتميز التأثير الخاص الذي تمارسه الأسعار القيادية ، أي أسمار تلك السلع التي تتحدد أسعارها في الحارج طبقاً لأوضاع السوق الدولية . ويتم تصدير التضخم إلى البلدان النامية هكذا عن طريق تصدير تلك السلع إليها ، خاصة وأن قطاع التجارة الخارجية على فيها الجانب الأكبر من إجمالي الناتج القومي لديها .

ويتمثل تأثير التضخم على شروط التبادل بين المنتجات الأولية والسلع المصنوعة . أي أن التضخم مصحوب دائمً بهبوط في شروط التبادل بالخامات والمنتجات الأولية . ومن شأن استمرار التضخم مع استمرار تصاعد أسعار الفائدة على الديون الخارجية أن يفاقم من عجز موازين المدفوعات لدى الدول النامية غير النفطية . أما بالنسبة للدول النامية غير النفطية . أما بالنسبة للدول الفاقية فإن التضخم يقتطم من عوائدها التي تتآكل باطراد .

وينتهي ذلك كله إلى عملية إعادة توزيع للدخل الدولي لصالح البلدان الرأسمالية وعلى رأسها الاحتكارات عابرة القوميات على حساب البلدان النامية في إطار التبادل غير المتكافىء بين الجانيين . ولا يمكن تفسير هذه العملية في ظل أوضاع الاستقلال السياسي للأغلبية الساحقة من البلدان النامية إلا باعتماد رأس المال الدولي على فئات علية شديدة الإرتباط بالسوق العالمية ، وغالباً ما تكون ذات طبيعة طفيلية واضحة .

### صعوبة استعادة الانتعاش

إذا كان ثمة إجماع على أن عام ١٩٨٣ كان عاماً انتقالياً من الركود إلى استمادة الانتماش ، وأن عام ١٩٨٤ هو عام الانتماش ، فإن ثمة إجماعاً أيضاً على أن الإنتماش الحالي يتميّز بطابع هشّ حتى الآن<sup>(١)</sup> . بل ويتوقعون أن يحل الركود سريعاً مرة أخرى في عام ١٩٨٥ ، وذلك بالنظر إلى استمرار معدلات البطالة في ارتفاع في البلدان الرأسمالية المتقدمة وتفاقم أوضاع مديونية بلدان أمريكا اللاتينية .

ومن قبل ، أبدى كالاوزن في خطابه إلى مجلس المحافظين في البنك العالمي بتاريخ ٧٧ سبتمبر ١٩٨٣ أن للانتعاش الاقتصادي ثلاثة أبعاد : السرعة والحجم والمدة . ولقد كمان بطء عملية النهوض واستعادة النمو واضحاً صند حدوث حتى الأن . أما حجم الانتعاش فإنه يقارن بحجم البطالة التي ارتفعت على مستوى البلدان الصناعية المتقدمة إلى ١٠ ٪ من العمالة . وأما مدته فقد تكون هذه المرة أدنى مدة له منذ بداية السبعينات .

لقد بدأت اللول الصناعية في عام ١٩٨٣ غرج من أوضاع الركود . وبدأت في عام ١٩٨٤ أوضاع الركود . وبدأت في عام ١٩٨٤ أوضاع الانتعاش متكوك في أمر استعراره . فقد تم النهوض واستعادة النموعلى أساس سياسات وضعت لكيح التضخم وعلى حساب إرتفاع معدلات البطالة . وكان ذلك يتم لأول مرة في تاريخ الاقتصاد الرأسمالي . لقد تم الحروج من الركود بتوليفه من السياسات الانكماشية المالية والنقدية كان من شأنها كيح حدة التضخم ، وهي سياسات انكماش في وقت أزمة اقتصادية باللغة الحدة ، طبقت على عكس تصاليم المدرسة الكينزية . ومن هنا يحددون المدرسة الكينزية . ومن هنا يحددون المدرسة النقدية . لقد كان ثمن الركود باهظاً ، إذ وصل متوسط معدل البطالة في المالم الصناعي يواجه ميلاً للى والم أله الوبناعي الموضاع الركود لا يعني تحسناً في أوضاع البطالة المتردية . وفيا عدا اليابان فإن العالم الصناعي يواجه ميلاً طفيفاً إلى ارتفاع معدلات البطالة المردية . وفيا عدا اليابان فإن العالم الصناعي يواجه ميلاً طفيفاً إلى ارتفاع معدلات الطالة إلى و ١ ٪ .

لقد كان أحد الدروس الرئيسية التي تلقيناها خلال السبعينات أنه لا ينبغي قياس نجاح عملية التكييف الاقتصادي بمجرد معيار انخفاض عجز الحساب الجاري ، وإنما بمعيار ما يتحقق من نمو مؤكد خلال فترة المواءمة وما بعدها . ومثل هذا المعيار هو الجدير حقاً بالاعتبار . وإنما يمثل العصراع الحالي بين المدرسة الكينزية والمدرسة النقدية تفيسراً

<sup>(</sup>١) انظر بصفة خاصة التقرير الاقتصادي العربي الموحد الصادر عام ١٩٨٤ .

خطيراً في الاقتصاد الراسماني . فالحل الوسط الذي تقدمه المدرسة الكينزية ، هذا الحل المنبي على العلاقة بين زيادة النفقات العامة والمجتمع الاستهلاكي والانتباج الكبير وانخفاض أسعار الخامات والمتنجات الأولية قد انتهى جزئياً . ففي ظل إدارة المدولة الراسمالية الاحتكارية المعاصرة تضاملت قدرتها على تلافي الأزمات . ومن ثم تصددت المدرسة النقدية لتغيير التضخم وتحميله المسئولية في صورة الحد من زيادة المعروض النقدي وتجميد أو تخفيض الأجور . فأخطر ما يهدد الاقتصاد الرأسمالي هو العجز في الموانة العامة . ومن ثم تدعو المدرشة النقدية للعدول عن الوصفات التقليدية للمدرسة الكينزية من زيادة عجز الموازنة العامة في عاولة لزيادة الطلب الفصّال . وهي توجّه اهتمامها ، وبخاصة في الولايات المتحدة وبريطانيا العظمى ثم في فرنسا ، إلى سياسات الاستثمار والذخول والفسرائب على الشركات .

ومع ذلك ، فإنه ينبغي القول بأن المدرسة التفليدية الجديدة ، أو مدرسة شيكاغو التي يتزعمها فريدمان ، لم تعدل عماماً ، ولم تعدل معها الدوائر الحاكمة ، عن ، اليب التنظيم التي تقترحها مدرسة كينز . فهم بحاجة إليها من أجل توسيع الاستهلاد العاه والحاص . والدليل على ذلك هو ارتباط السياسات الانكماشية الحالية بسياسة بالخطيرة في الإنفاق المسكري . فها زالت اعتبارات التوظف الكامل تتفق عندهم مع النسلح والتهديد بالحرب وتصعيد سباق التسلح من الأرض وأعماق البحار وعنان السياه إلى الكواكب في الفضاء . ولا شك أن ذلك يمثل استثمارات خيالية للمسنوات القاممة . عايشير إلى السطوة الهائلة التي بات بمثلها رأس المال الدوني ، ويخاصة رأس المال المالي والتمويل ، في مواجهة رأس المال الوطني أو المتوطن بالداخل . وهي سطوة من شأنها إعادة تنظيم الاقتصاد الهمناعي العالمي .

فإذا انتقلنا إلى ساحة البلدان النامية ، فإننا نلحظ أن الانتحاش لم يعرف طريقه بعد اليها . ولم تستجيب التجارة الدولية بصفة خاصة ـ وهي محرك النمو كها يزعمون ـ لاستئناف النمو في البلدان الصناعية ، مثلها فعلت من قبل في فترات الانتصاش التي أعقبت الركود الاقتصادي بل وتشير التوقعات الراهنة إلى أن معدلات التبادل التجاري للبلدان النامية لن تصل في الأجل المتوسط إلى المستويات التي حققتها في سنة اللدوة ١٩٨٠٠ .

<sup>(</sup>١) التقرير السنوي للبنك الدولي ، ١٩٨٤ ، واشنطن .

#### جدول متوسط التغير السنوي في نمو صادرات البلدان النامية

		/.	
1444	1444	1441	1940
٤,١	1,4	, ŧ	£,V

المصدر : التقرير السنوي للبنك الدولي ، ١٩٨٤ .

ويستدعينا ذلك إلى التذكير بأن التقسيم الدولي للعمل لم يكن أبدأ ولا يمكن أن يكون إلا نتاجاً تاريخياً لتطور الرأسمالية وبخاصة في القرن الماضمي . وبفضل التطور الأسمالية وبخاصة في القرن الماضي . وبفضل التطور الأسمالية التجارية فمرحلة الرأسمالية التجارية فمرحلة الرأسمالية التجارية فمرحلة الرأسمالية العناعية ، استقر مبدأ أن زيادة الصادرات تؤدي إلى خلق طلب جديد . ومع زيادة الانتاج لمواجهة هذا الطلب الجديد تنخفض الأسعار عما يشجع على إنتاج سلع جديدة واستخدام تكنولوجيا جديدة . ومن ثم تتفتح فرص جديدة أمام الاستثمار . وبلالك ظهرت نظرية ترى في التجارة الخارجية عركاً للنمو الاقتصادي . وبالفعل خرجت البلدان الرأسمالية لفزو العالم سعياً وراء أسواق المواد الأولية وأسواق تصريف المنتجات الصناعية . وانطلق في ركابها رأس المال سعياً وراء معدل أكبر للأرباح . وبإدماج البلدان المتخلفة في الاقتصاد الصناعي الجديد تمّ استنزاف مواردها الأولية في مقابل نوع من النمو المستورد عمل في قيام قطاع حديث للتصدير . ونشأ بذلك نوع من تقسيم العمل الدولي : خامات مقابل مصنوعات . وقامت جيوب وجزر رأسمالية في عيط من التخلف .

إن التخلّف شأنه في ذلك شأن التقدم إنما يمكس نفسه في صورة السلع التي تكون موضوعاً للتبادل الدولي هو في حقيقة الأمر عدم تكافؤ التبادل الدولي هو في حقيقة الأمر عدم تكافؤ الإنتاج الدولي . وعدم التكافؤ إنما يقع أصلاً في مجال الإنتاج لا في مجال التبادل . ومن ثم لا تكفي المحاولات المختلفة لمواجهته في مجال التبادل وحده بل لا بعد من رفع انتاجية العمل أصلاً . ولا يتم ذلك إلا بتغير هيكل الانتاج وتشكيل السوق المداخلية . أعني في النهاية أن القضية بالنسبة للبلدان النامية ليست هي الجري وراء انتماش هش مشكوك في استمراره وهو انتعاش مستورد على أي حال ، وإنما القضية هي قضية التنمية الاتصادية والاجتماعية الملحّة .

## القسم الثاني

# المواجهة العربية للأزمة الاقتصادية العالمية

تأثر الاقتصاد العربي في عجموعه بالأزمة الاقتصادية العالمة التي أدّت على المستوى اللولي إلى تقليص النمو الاقتصادي وانخفاض قيمة التجارة الدولية وزيادة حدة البطالة في الدول الصناعية ، مثلها أدّت إلى خلل كبير في العلاقات الاقتصادية الدولية واضطراب أكبر في الأمور التقدية والمالية الدولية ، وخلقت قضية مستعصية هي قضية المديونية أكبر في الأمور التقدية والمالية الدولية ، وخلى المستوى العربي ، فلقد انخفض الناتج المحلي الإجمالي الرجمالي الرجمالي الموري بالأسعار الثابتة . وكان الانخفاض أساساً في قطاع النفط الذي أخذ يتقلص حصيلة استخراجه ، ثم بدأت أسعاره تتخفض منذ عام 1941 . وانعكس انخفاص حصيلة الصادرات النفطية على كل الدول العربية نقطية وغير نقطية وانخفضت أسعار معظم الصادرات الغربية . وعلى الرغم من الانخفاض النسبي في الواردات إلا أن فجوة الموارد اتسعت لذى جميع الدول العربية غير النفطية ، بحيث أصبحت في نهاية عام 1947 ، قتل عشرة أمثال ما كانت عليه عام غير النفطية ، بحيث أصبحت في نهاية عام بحده المورية .

وما زال الاقتصاد العربي في مجموعه بعاني من استمرار أزمة تسويق النفط. ولقد كان لدى الدول النفطية الشجاعة الكافية لاتخاذ السياسات الفسرورية لمواجهة الإنخفاض الحاد في عوائد النفط وإيرادات الدولة . ولقد استطاعت بذلك أن تستخرج من بين الظروف الاقتصادية غير المواتية ظروفاً أخرى مواتية لمواصلة محاولاتها للتقدم . ولم تتأخر الدول غير النفطية هي الأخرى في التصدي لمواجهة فجوة الموارد التي حلت بها . واتخذت جميها لذلك منهجاً هو أدنى ما يكون إلى منهج المدرسة النقلية الأن في الأقطار الصناعية المتقدمة . ويشغل بالنا في هذا القسم الثاني من دراستنا أن نحدد بالدقة حقيقة أو طبيعة ما يسمى الأزمة في الاقتصاد العربي الحالي . فهل هي مجرد انعكاس للأزمة الإقتصادية العالمية أم هي انعكاس أو امتداد لأزمة التنمية الاقتصادية العربية في حقبة النفط التي آذنت بالمغيب ؟ ومن ثم فإن أساليب مواجهة الأزمة على المستوى العربي هل كانت كافية أم لم تكن ؟ وبعبارة أخرى ، فإننا بحاجة إلى الإلمام قدر الإمكان بالجهد الذي قامت به المدل العربية للتغلب على نقص مواردها المفاجىء ، كما نستخلص من تجربة الدول العربية في مواجهة الأزمة ذلك الاتجاه العام الذي ييسرها والذي يكشف بالتالي عن العربة حقورها حتى الآن .

## م طبيعة الأزمة الاقتصادية العربية

لا شك في حقيقة تباطؤ النمو الاقتصادي للبلدان العربية منذ بداية الثمانينات. فلقد هبط من معدل بلغ ٧, ٤١٪ في المتوسط سنوياً في النصف الأول من السبعينات إلى معدل بلغ ٢,١٪ في النصف الثاني منها . ثم انهار معدل النمو إلى ٢,١٪ سنوياً في الثمانينات من عام ١٩٨٠ إلى عام ١٩٨٧(١) . وواضح من وقائع هذه السنوات الأخيرة أن أوضاع الركود في الاقتصاد العالمي قد أدت إلى تخفيض الطلب العالمي على النفط. وترتب على ذلك انخفاض إنتاج النفط العربي وتـراجع أسعـاره . وبالتـالي ، فإن أي استعراض للمشاكل التي يعاني منها الاقتصاد العربي لا بد أن يطرح في المقدمة منها نقص عوائد النفط وارتفاع عجز الميزان التجاري والمزيد من الاقتراض من الخارج . ولا شك أن من بينها أيضاً تعشّر التنمية الاقتصادية والاجتماعية في البلدان العربية . لكن السؤال الهام هو التالى : هل هذه المظاهر هي عبرد انعكاس للأزمة الاقتصادية العالمية أم هي انعكاس أو امتداد لأزمة التنمية العربية أم هي انعكاس للأزمتين معاً ؟ وعلى سبيل المثال ، فلقد حدث انخفاض حاد في صادرات النفط العربية ، لكنه اصطحب بارتفاع في معدل نمو الواردات . ومن قبل حلَّت الأزمة العالمية في مطلع السبعينات وتلتها أزمة منتصف السبعينات ، فلم يعرف الاقتصاد العربي من الأزمتين جوانبهما الركودية ، وإنما انتقلت إليه الضغوط التضخمية عبر تجارته الدولية مع البلدان الصناعية . فلقد بدأ العالم العربي بعد عام ١٩٧٣ تنمية انفجارية غطت على الأزمة الاقتصادية العالمية . وحتى نهاية السبعينات ومطلع الثمانينات كان الاقتصاد العربي يتصف رغم استمرار التضخم وارتفاع المديونية الخارجية بالتوسع الاقتصادي . ويكفى أن يكـون حجم الاستثمارات

<sup>(</sup>١) التقرير الاقتصادي العربي الموحد ، ١٩٨٤ .

قد تضاعف عدة مرات ، من ٦٣,٦ مليار دولار في النصف الأول من السبعينات إلى 7,٧٩٦,٩ مليار دولار في النصف الثاني منها .

ويكشف الاختلاف في معدلات غو الناتج المحلي في البلدان غير النفطية - بصفة خاصة - عن تباين درجات تعلّر التنمية الاقتصادية والاجتماعية(۱). ففي غمار التنمية الانفجارية ، وفي ظل الحقية النفطية ، تراكمت المديونية الخارجية وتزايدت أعباء الدين الخارجي الناتجة عن ازدياد حجمه وظهر العجز في موازين المدفوعات مصحوباً بتراجع معدل غو الصادرات والتدهور المستمر في شروط التبادل التجاري . ولقد عانت من تأثير الضغوط التضخيمة العالمية التي آدت إلى انخفاض القيمة الحقيقية للصادرات العربية مع ارتماع أسعار الواردات . ولا شك أن هناك عوامل عملية للتضخيم في مقدمتها تدفقات الاموال والدخول العربية والاقتراض من النظام المصرفي وما ترتب عليها من ارتفاع معدلات غو عرض النقود . ومع تراجع الانفاق الحكومي ومعدلات غو السيولة المحلية الانتحقيم أن ينخفض معدل التضخيم؟ .

لقد تعثرت التنمية العربية في بلدان عربية كثيرة نتيجة لنقص الموارد لتصويل الاستثمار وضعف كفاءة استخدام المتاح منها وضعف الكوادر الفنية والإدارية الفادرة على إدارة التنمية ، أو نتيجة لاتباع غط المتنمية يعتمد اعتماداً طاغياً على أسلوب التصنيع للتصدير في إطار الإندماج المتزايد في الاقتصاد الصناعي العالمي (") ، وكان لتعثر التنمية عواقب وخيمة لا تختلف كثيراً عن آثار الركود التضخمي الذي حرصت الدول الصناعية على نقل أعبائه الى البلدان النامية . وتحملت البلدان العربية نقطية وغير نقطية نصيبها البارز من تلك الأعباء .

وتزاحمت بالتالي على كاهل البلدان العربية أعبـاء الركـود التضخمي العالمي مـع أعبـاء تعثر التنميـة الاقتصاديـة والاجتماعيـة العربيـة . ولولا ذلـك ، ما كـان يكــون لتطورات سوق النفط العالمية تأثيرها المدمر الذي تركته في ربوع الاقتصاد العربي .

فلقد انطلقت الأزمة الراهنة للاقتصاد العربي من سوق النفط العالمي التي تحولت في مطلع الثمانينات من سوق للبائعين إلى سوق للمشترين . بل وبلغت حالة تقرب من

<sup>(</sup>١) التقرير الاقتصادي العربي الموحد ، ١٩٨٣ .

<sup>(</sup>٢) فؤ اد مرسي ، التضخم والتنمية في الوطن العربي ، المرجع السابق .

<sup>(</sup>٣) فؤاد مرسى ، أزمة التنمية الاقتصادية العربية ، بغداد ١٩٧٩ .

الإنهيار ''). فقد هبط معدل إنتاج النفط من ٣١,٧ مليون برميل في اليوم في الـربع المثلث من عام ١٩٧٩ ليصل إلى ١٥,٦ و ل١٦,٧ مليون برميل يـومياً خـلال الربعمين الأول والثاني من عام ١٩٨٣ على التوالي . وبلغت نسبة الانخفاض التراكمي ٤٧ ٪ .

وكان المنتجون الموجودون خارج منظمة الأوبك قد سعوا لخفض الأسعار بهدف الحفاظ على حصصهم في السبوق الحرّة للنفط. فسارعت الأوبك بتحديد حصص للدول الأعضاء في مارس ١٩٨٧. غير أن التفكك بدأ يعتري صفوف المنظمة نتيجة لعدم النزام أعضائها بقراراتها. وفي قراير ١٩٨٣ هيمنت حالة نفسية تنبىء عن حرب أسعار بين المنتجن الأعضاء والمنتجن غير الأعضاء ، وحتى فيا بين الأعضاء أنفسهم .

لقد تهددت مصداقية قرارات منظمة الأوبك عندما عانت معظم دولها من المشاكل المالية المتزايدة بالإضافة الى الضغوط المختلفة عليها لزيادة حجم صادراتها النفطية . وأرجعت كثير من الدول تقلّص حصصها في السوق لالتزامها النام بأسعار البيع والحصص الرسمية . وكان وزراء نفط دول مجلس التعاون الخليجي قد اجتمعوا في اسلطنة بمنان لدراسة وضع السوق وتدهور حصة منتجي الخليج العربي في التجارة العالمية للنفط . واستخدمت لذلك فكرة الرادع السعري إذ حلَّرت بأن تخفيض السعر هو أحد الخيارات المقتوحة أمام الدول الأعضاء للحفاظ على حصصها في السوق . لكنه خيار لا يستطيعه إلا أولئك الأعضاء الذين ينتجون بأقل تكاليف للانتاج . وهم يمثلون الجزء الأكبر من احتياطي الأوبك وطاقتها الانتاجية

وفي مارس ١٩٨٣ تمّ الاتفاق في منظمة الأوبيك على عقد صفقة شياملة تضمّ الاسعار والإنتاج . تمّ تخفيض الاسعار مع تدعيم الهيكل الجديد للاسعار ببوضع حمد أقصى للإنتاج هو ١٧٥ مليون برميل في اليوم ، مع إعادة توزيعه بين الاعضاء . وقبلت السعودية لأول مرة القيام بدور للنتج الموازن في نطاق الحد الأقصى للإنتاج ، أي في حدود حصة تبلغ ٥ مليون برميل يومياً .

لقد شهدت بداية عام ١٩٨٣ استمرار الانخفاض في سعر النفط . ومن ثم قامت

 <sup>(</sup>١) فاضل الجلبي ، تطورات سوق النقط عامي ١٩٨٣ ـ ١٩٨٣ ، ملف المستقبلات العربية البديلة ، جامعة الأسم المتحدة ، القاهرة ١٩٥٤ .

المنظمة بتعديل السعر الرسمي من ٣٣ دولاراً إلى ٢٩ دولاراً للبرميل . وهكذا تمكنت المنظمة من حصر انخفاض أسمار النفط في حدود ٧٠٪ . لكنه تمّ بتكلفة غالية هي تخفيض صادرات النفط إلى النصف .

وهنا يثور السؤال: ما هي عوامل تدني وانخفاض الطلب على النفط العربي ؟ لا شك أن الأزمة الاقتصادية العالمية أعني ركود الأعمال وإنخفاض معدل النمو الاقتصادي في البلدان الصناعية يأتي في مقدمة تلك العوامل . لكننا يجب أن تضيف إليه بقية العوامل التي ظلت تعمل طوال السبعينات ولا شأن لها بالأزمة مثل الإجراءات الجادة التي أتخذت للحفاظ على الطاقة في البلدان الصناعية ولترشيد الاستهلاك منها وبخاصة لخارج دول الأوبك وتكوين غزون نفطي كبير في الدول الصناعية . وفي ظل هذه لخارج دول الأوبك وتكوين غزون نفطي كبير في الدول الصناعية . وفي ظل هذه الخوضاء ، اليس من الأصح أن نقول أن الأزمة الاقتصادية العربية هي في الحقيقة أزمة تسدور ، اليس من الأصح أن نقول أن الأزمة الاقتصادية العربية هي في الحقيقة أزمة تسدور ، النفط ؟

في مدى خسة أعوام فقط كان على الدول العربية أن تخفّض انتاجها من النفط من 
٢٢, ٢ مليون برميل يومياً في عام ١٩٧٩ إلى ١١،٠٠ مليون برميل في اليوم في عام 
١٩٨٣ . وهو تطوّر كان ينبغي عليها أن تتوقعه منذ اليوم الأول لسيطرتها على سوق 
النفط في نهاية عام ١٩٧٣ . ففي عام ١٩٨٣ بالتحديد استعادت الدول الصناعية 
سيطرتها من جديد على السوق النفطية العالمية . واختفت الفوائض المالية في أغنى الدول 
العربية وبالذات في السعودية ودول الخليج . وكان عليها أن تعيد النظر في خطط التنمية 
الطموحة التي تنفذها .

### المعالم الأساسية للأزمة في الاقتصاد العربي

باعتبار أن الأزمة الاقتصادية العربية هي في صورتها المباشرة أزمة تسويق النقط في سوق عالمية تسيطر عليها الدول الصناعية ، تباطأت التنمية الاقتصادية العربية وهبطت معدلات النمو بشدة . وإذ آذنت الحقبة النقطية الآن بالمغيب ، تتغير معطيات الاقتصاد العربي حالياً بحدة واضحة . وعلى سبيل المثال ، فإن الأهمية النسبية للتجارة الخارجية في الاقتصاد العربي وهي التي ارتفعت من ٥٠ ٪ في عام ١٩٧٧ إلى ٧٢٪ في عام ١٩٧٥ قد تراجعت في عام ١٩٨٧ إلى ١٩٨٣ لتصبح ٢٨ ٪ . كيا انخفض فائض ميزان العمليات الجارية وتحول إلى عجز صاف .

تطوّر ائتاج النفط العالي ١٩٧٩ ـ ١٩٨٣

1447	( الف برميل يومي )			ظور انتاج انتقط الماني ١٩٧٦ - ١٨٢١	نطور انتاج انتمط		
11		1444	1447	1441	144.	1474	litedit
1		1.4.	1710	10.7	.171	1479	الإمارات المربية المتحدة
111	. 1	43	93	1.3	٧3	10	دولة الاحرين
1.1		3.1	1.4	114	111	110	الجمهورية التونسية
11	_	18.	301	٧4٧	1.7.	1717	الجعهون الخزيون
10	_	547.	1617,	44.4	44	4406	المملكة المربية السمودية
1317 VAA 199  15.		17.1	17.6	111	104	111	الجمهورية السورية
11/2   1/2		44.	141	747	1311	rv.	الجمهورية العراقية
11/14 APTH 11/14 AVHT 11/14 AVHT 11/14 APTH		۲۷.	**1	610	1/3	٧٠,	دولة قطر
11.7.		1.4.	AFI	111.	1104	1641	دولة الكويث
11.11 11.11 1.11 1.11 1.11 1.11 1.11 1		1.1.	11:4	11.4	1477	Y - 4 Y	الجماهيرية العربية الليبية
11.11 11.11 1 11.11		٧١٠.	ALL	444	300	443	جهورية مصر المربية
1 3310 14V14		11.88	14,01.,.	11011	4.1.4	3.444	مجموعة أقطار الأوبك
71717 11417 17417	. 1	VYGY	VYEE	TAF	3317	AAFE	دول الأوبك غير العربية
-3/40 LVV00 V0/00 34/100	1	41441	14477	475.04	VAAPY	414.4	مجموعة دول الأوبك
-3460 LVV00 VOACO	_	LAVAJ	ואארא	1414	FFATF	1414	دول خارج الأوبك
	-	34100	Yekee	TAAOO	.3460	11110	عموع المالم

المصلم . منظمة الأقطار العربية الصدرة للبيرول ، تقرير الأمين العام السنوي الناسع ١٩٨٣ .

لقد بدأت الأزمة في قطاع النقط ، ولم تلبث أن انعكست بكامل وطاتها على الميزان الحارجي ، ثم أصابت الميزان المللي الداخلي ، وانعكست بشدة على قطاعات التشييد والمقاولات ، وتناولت العمالة وبخاصة العمالة الوافدة . وبالتتيجة فلقد هبطت معدلات النمو الاقتصادي . وازداد تعثر التنمية الشاملة .

أ ـ فإنه نتيجة لاستمرار انخفاض الطلب في أسواق النفط العالمية وعدم تمكن الدول غير النفطية من إصلاح الاختلالات التي تعاني منها ، حدث عجز عام في موازين المدفوعات العربية . وسجّل الموقف العام لموازين مدفوعات الدول النفطية في عام ١٩٨٢ عجزاً لأول مرة منذ أربع سنوات بلغ حوالي ٣ مليار دولار . لقد انخفضت صادرات هذه الدول في عام ١٩٨٧ بنسبة ١٦ ٪ بينها ارتفعت وارداتها بنسبة تـزيد عن ١٤ ٪ . وترتب على ذلك أن الخفض الفائض العام في الموازين التجارية بنسبة ٤٤٪ تبلغ ٥٨ مليار دولار في عام ١٩٨٧ . أما الموازين الجارية للدول النفطية فقد سجَّـلت لأول مرة منذ سنوات عجزاً كبيراً . في عام ١٩٨٠ كان هناك فائض قياسي بلغ ٩٣ مليار دولار ، لكنه اتخفض إلى ٥٦,٥ مليار دولار في عام ١٩٨١ . وتحوَّل إلى عجز بلغ ١,٧ مليار دولار في عام ١٩٨٧ . أما في الـدول غير النفطية فقـ د انخفضت تدفقات التحويلات المالية بصورة ملحوظة ، وسجل انسياب رؤ وس الأموال انخفاضاً(١) . وبذلك انخفض فائص ميزان العمليات الجارية وتحـوّل إلى عجز صاف بالنسبة لكل الدول العربية نفطية كانت أم غير نفطية . وهكذا لأول مرة منذ السبعينات تصبح المجموعة العربية النفطية مدينة للخارج . اختفي فبائض ميزان مدفوعاتهما في عام ١٩٨٢ لأول مرة وسجَّل عجزاً بلغ ٣ مليمار دولار بعد تسجيله فائضاً قياسياً بلغ أكثر من ٣٦ مليار دولار في عام ١٩٨٠ . أما الدول غير النفطية فقد استمر تدهور موازين مدفوعاتها في عام ١٩٨٧ للعام الثاني على التوالى .

وفي عــام ۱۹۸۳ انخفضت قيمة الصــادرات النقطية بنسبة ۳۵٪ بــالمقارنــة بعام ۱۹۸۷ . وبلغ عجز الميزان الجاري للدول النقطية ۲۳ مليار دولار في عام ۱۹۸۳ . ويتوقع أن يكون ۱۳ مليار دولار في عام ۱۹۸۵ .

<sup>(</sup>١) التقرير الاقتصادي العربي الموحد ، ١٩٨٤ .

ب على الرغم من تراجم إنتاج وأسعار النقط ، وتراجع أسعار المواد الأولية غير النقطية بنسبة ٧٠ ٧٪ للسلع الغذائية ونسبة ٧٠ ٧٪ للسلع الخراعية الأولية ، فإن أسعار السلع المصنعة قد ارتفعت بحوالى ٥٪ . ومع ذلك واصلت الواردات نحوها بمدلات تفوق معدلات نمو الصادرات لكنها أقل من مثيلاتها في السبعينات نتيجة للسياسة الانكماشية التي اتبعت وتواضع معدلات النمو في كثير من الدول العربية وخاصة الدول النقطية . لقد بلغت نسبة غرها ٣٠ ٣٪ في عام ١٩٨٧ بالمقارنة بنسبة مره ١٩ ٨٠ في عام ١٩٨٧ النصف الثاني من السبعينات . وبلغت النسبة ٣٪ في عام ١٩٨٧ .

ولقد ترتب على ذلك ارتفاع نسبة عجز فجوة الموارد الى الناتج الإجمالي .

جــ ونتيجة لذلك زاد الاعتماد على الاقتراض من الخارج . في نهاية عام ١٩٨١ كان الدين العام الخارجي للأقطار العربية يبلغ ٥٣ مليار دولار . أي ثلاثة أمثال ونصف ما كان عليه في نهاية عام ١٩٨٧ . وفي نهاية عام ١٩٨٧ بلغ حجم الدين الخارجي ٨, ٥٤ مليار دولار بارتفاع نسبة ٢,٤٪ عن السنة السابقة . وبلغت خدمة الدين في نهاية عام ١٩٨٧ حوالي ٩ مليار دولار بارتفاع نسبة ٨,٤٪ . وفي نهاية عام ١٩٨٧ بلغت المديونية الخارجية نحو ١٩٨٠ مليار دولار ، وبلغت خدمتها ١٠ مليار دولار .

إن هـذه المديونية هي الحصيلة التراكمية لالتجاء الـدول العربية إلى أسلوب الانتراض من الخارج . وهي تشير إلى الفجوة التمويلية الناجة عن عـدم كفايـة التمويل المحلي . كها تدل على عجز الدول العربية عن إصلاح اقتصادها على نحو يمكن موازين مدفوعاتها من تحمل أعباء ديونها وتوفير التمويل اللازم لها(؟) .

وهنا نسجًل ظاهرة تعرّض العديد من العملات العربية للتقلب الملحوظ منذ بداية الثمانينات في أسعار صرفها مقابل الدولار .

حـ على الرغم من اتباع سياسات انكماشية قامت على أساس الحد من الانفاق وبخاصة
 الانفاق العام ، فقد استمر الإستهلاك النهائي في النمو . وعلى الرغم من إنخفاض
 الناتج المحلى الإجمالي ، فقد كان من شأن توجيه الموارد النفطية لتمويل الاستثمار

<sup>(</sup>١) التقرير الاقتصادي العربي الموحد ، في عام ١٩٨٢ وعام ١٩٨٤ .

<sup>(</sup>٣) التقرير الاقتصادي العربي الموحد ، ١٩٨٤

ورفع مستوى الاستهلاك الخاص والعام على السواء تسارع الزيادة في الاستهلاك بدرجة كبيرة في البلدان النفطية . ولا شك أن هذه الزيادة قد تأثرت بالضغوط التضخيمة الخارجية من خلال ارتفاع أسعار معظم الواردات ، مما أفضى في النهاية إلى الزيادة السريمة في الإنفاق الاستهلاكي غير الرشيد .

من هنا شهدت الموازنات العامة لدى بعض الدول النفطية الكبرى ، مثلها مشل البلدان غير النفطية ، عجزاً في الإيرادات وتخفيضاً حاداً في النفطية . وغلب العجز على أغلب الموازنات العامة في عام ١٩٨٣ . أما الدول غير النفطية فهي في حالة عجز دائم طوال السنوات من ١٩٨٠ الى ١٩٨٣ .

ونتيجة للتطورات السابقة تباطأت التنمية العربية ، وهبطت معدلات النعو الإتصادي بشدة ، فانخفض معدل إجمالي الناتج القومي منذ بداية الثمانينات ليبلغ ١٩٨٢ سنوياً من عام ١٩٨٠ إلى عام ١٩٨٧ . أما الناتج المحلي الإجمالي فبلغ معدله ٢,٦٪ في المتوسط . ويتوقع انخفاضه مرة أخرى بنسبة ٥,٥٪ في عام ١٩٨٧ . وكان اجمالي الناتج القومي يبلغ ٤٦٪ مليار دولار في عام ١٩٨٧ ، أي ثلاثة أضعاف ما كان علم عام ١٩٧٧ ، أي ثلاثة أضعاف ما كان علم عام ١٩٧٧ ، وكان إجمالي الناتج المحلي ينمو بمعدل يبلغ ٥٠٪ من عام ١٩٧٧ إلى عام ١٩٧٠ .

والواقع أن معدلات النمو قد تفاوت في كل البلدان النامية من مجموعة البلدان النامية من مجموعة البلدان أخر. النفطية إلى جموعة من بلد إلى آخر. فالناتج القومي الإجمالي لمجموعة الدول المصدرة للنفط قد سجّل نمواً حقيقياً بلغ عمل سبيل المثال ٢٠١٦٪ في عام ١٩٧٦. وقد حافظ على معدلات نموه حتى عام ١٩٧٩ ثم بدأ يتناقص بمعدلات متزايدة اعتباراً من عام ١٩٨٠ حتى بلغ النقص ٨. ٤٪ في عام ١٩٨٨. أما في الدول غير النفطية ، وباستبعاد الصين ، فقد تراجع معدل النبو من ٣٠٣٪ في عام ١٩٨٨.

وكذلك يتفاوت الوضع من بلد عربي إلى بلد عربي آخر ، وكانت دولة الإمارات أكثر الدول العربية تأثراً.بصدمة تدني العوائد النفطية ، إذ بلغت نسبة الهبوط فيها ٥, ٤٪ في عام ١٩٨٦ ثم ١٧,٧١٪ في عام ١٩٨٧ و ٢٠٪ في عام ١٩٨٣ . وإنما ساد البلدان

<sup>(</sup>١) البنك المركزي المصري ، التقرير السنوي لعام ١٩٨٧ / ١٩٨٣ ، القاهرة .

العربية وضع متقارب ، وعلى الرغم من الثورة الخضراء التي غطت صحراء السعودية بفضل الدعم الحكومي المكتف ، فلقد اشتدت أزمة الزراعة العسربية ونمت السلع الزراعية الرئيسية بمعدل ٢٠,٤/ سنوياً فيه بين عامي ١٩٧٧ و ١٩٨٧ بينها بلغ نمو الطلب عليها نسبة ٣,٣٪ في المتوسط سنوياً . ولم تزد مساهمة الصناعة التحويلية في الدول العربية في الناتج المحلي الإجمالي في عام ١٩٨٣ عن ٣,٨٪ . وعندما تين الجميع عدم وجود حماية كافية للصناعة الحالية ، أدرك الجميع أن التعاون في بجال الصناعة أمر لا

#### السياسات القطرية لمواجهة الأزمة

ولا شك أن سنوات الأزمة كانت مناسبة تاريخية لالتضات الأقطار العربية إلى مشاكلها الاقتصادية العالمية أو امتداداً لأزمة الاقتصادية العالمية أو امتداداً لأزمة التنصادية العالمية أو امتداداً لأزمة التناملة المحلية . ولذلك يبدو من الضروري أن نلم بأهم ما أقدمت عليه الأقطار العربية من سياسات لمواجهة الأزمة . وباعتبار أن الأزمة الراهنة هي في ظاهرها على الأقل أزمة تسويق للنفط ، فإننا نفضل أن نبدا بالدول العربية النفطية وأن نفرد للسعودية من بينها مكاناً أول . أليست يهمن بوضعها النفطي المتميز على قرارات منظمة الأوبك ؟

#### أ ـ في السعودية :

للمرة الأولى في تاريخ السعودية الحديث أصيبت موازنتها العامة بالعجز . إذ انخفضت إيراداتها العامة من الذروة التي بلغتها عام ١٩٨١ / ١٩٨٣ وكانت ١٠٨ مليار دولار حينذاك إلى حوالى ٢٥ مليار دولار في عام ١٩٨٣ / ١٩٨٨ ، وحققت عجزاً يقترب من ١٠ مليار دولار ( ٣٥ مليار ريال سعودي ) ٢٠ . واستمر العجز في السنة المالية ١٩٨٤ / ١٩٨٥ ، التي تقدر إيراداتها بحوالى ٢١٤ مليار ريال ( ٢٠,١ مليار دولار ) . وبذلك دولار ) ينها تصل نفقاتها إلى حوالى ٢٦٠ مليار ريال ( ٢٠,٠ مليار دولار ) . وبذلك يلغ العجز المالي نحو ١٢,٩ مليار دولار" . أما على مستوى الأعمال الحاصة ، فلقد أفلست أو طلبت النجدة من الإفلاس ١٤٤٠ شركة سعودية على مدى ١٨ شهراً امتدت

<sup>(</sup>١) التقرير الاقتصادي العربي الموحد ، ١٩٨٤ .

Euromoney, November 1984 (\*)

طوال عام ١٩٨٣ والنصف الأول من عــام ١٩٨٤ (١). وكان قـطاع التثمييد هــو أكثر القطاعات تأثراً بتراجع الأعمال .

لقد ظلت الايرادات الحكومية من النفط هي العنصر الرئيسي في الايرادات ، بحيث أنها مثلث في الحبطة الحمسية الأولى ( ١٩٧٠ - ١٩٧٥ ) ٨٩, ٦ ( ١٩٧٠ - ١٩٧٥ ) من إجمالي مواردها ، وكانت تمثل ٢٩.٥٪ من موارد الخطة الحمسية الثانية ( ١٩٧٥ - ١٩٥٠ ) . ثم تعرب الأحوال في الخطة الخمسية الثالثة التي قامت منذ البداية على أساس تنويع مصادر الدخل والحد من الاعتماد الكبير على قطاع النفط . وفي عام ١٩٨٧ إنخفض انتاج النفط إلى ٢٠٨٨ مليار برميل يومياً . وانخفضت إيراداته الى ٥٠٥٠ مليار دولار . والترتب السعودية داخل منظمة الأوبك بالا يتجاوز انتاجها لعام ١٩٨٣ معدل ٥ مليون برميل في اليحوم . وتراجعت عوائد النفط في عام ١٩٨٣ إلى ٣٤ عليار دولار . وفي أغسطس ١٩٨٤ ، أعلن الملك فهذ أن إنتاج النفط سوف ينزل إلى نحو ٤ مليون برميل في اليوم (٧) .

ونتيجة لتخفيض انتاج وأسعار النفط ، فإن معدل النمو الحقيقي في القطاعات غير النفطية أصبح يقدّر بما يتراوح بـين ٧و٨ ٪ في العام المـالي ١٩٨٣/ ١٩٨٣ . وهبطت مساهمة النفط في الناتج المحلي الإجمالي إلى الثلث مقـابل ٤٥٪ للقـطاع الخاص و ٣٣٪ للقطاع العام (٣) .

في بلد كالسعودية ، تعداده سبعة ملايين نسمة تقديراً ، وفيه سبع جامعات وكان يمقن أكبر عائد نفطي خلال حقبة النفط ، ونجح في مضاعفة متوسط الدخل الحقيقي للفرد من الحفظة الخوسية الأولى إلى الحفظة الخوسية الثالثة ، فإن قسطاعات الإستهدلاك والتشييد والاسكان نظل هي المجالات الاساسية لاستثمارات القطاع الخاص ، على الرغم من رعاية الدولة سياسة الحرية الاقتصادية لرأس المال وعلى الرغم من النحو المائل الذي حققة القطاع الخاص . وإزاء شيوع النزعات الاستهلاكية ، فإ زالت التجارة هي النشاط الأكثر جاذبية لرأس المال . لكن ما زالت الحياة التجارية محصورة بأيد قليلة وأغليها بأيدى الشخصيات الكبيرة .

<sup>(</sup>١) المعدر السابق الذكر .

The Banker, December 1984 (\*)

 <sup>(</sup>٣) البنك الأهل المصري ، النشرة الاقتصادية ، المجلد ٣٦ ، العدد الرابع ١٩٨٢ .

لذلك ما زالت مسؤولية الدولة عن النمو الإقتصادي هي المسؤولة الأولى. ولقد ركن الخطة الخمسية الثالثة على إحلال السعوديين عمل الأجانب إلى أقصى حد ممكن. كما ركزت على إقامة المشروعات ذات التركز الرأسمالي الذي يؤدي إلى ربط مصادر المعالة ورأس المال في السعودية . ولذلك أقامت الصناعات البتروكيماوية والصناعات التي تخدم السوق المحلية بهدف إحلال الواردات . كما أقامت معامل تكرير للنفط يتم تصدير ٢٠٪ من منتجاتها . وعلى الرغم من السماح للبنوك الأجنية بالتنواجد ، فلقد صارت السعودية تتطلب في السبعينات مشاركة سعودية لا تقل عن ٢٠٪ من رأسمال البنوك القائمة .

وكيا صارت السعودية مكتفية ذاتياً في الحديد والصلب ، أصبحت تكتفي ذاتياً في جزء هام من المواد الغذائية : في الدجاج ومنتجات الألبان والخضروات والاسماك والقمح . فقد صارت تنتج نحو ٢٠,٣ مليون طن من القمح سنوياً نتيجة لاستثمارات كثيفة وضعت في الآلات والتكنولوجيا المستخدمة . لكن تكلفة القمح السعودي تصل إلى خسة أمثال التكلفة العالمة .

على هذا النحو فإن السياسة التي أقرّتها السعودية لمواجهة الأزمة الناشئة في تسويق النفط قد قامت على مبدأين متكاملين هما : التخفيف من آثار الركود العالمي والاحتفاظ بقرة الحركة داخل الاقتصاد السعودى .

واعتمدت في تنفيذ هذه السياسة على أدابها المالية وهي الموازنة العامة للدولة . وطبقاً لتقرير مؤسسة النقد العربي السعودي عن سنة ١٩٨٣ وهـو يعالـج السنة المالية ١٩٨٢ / ١٩٨٣ ، فإنه على الرغم من هبوط الانفاق الحكومي ، فإن التندي النقدي المالية الصيالة الاجالية الصيالية الاجالية المالية المالية المالية المالية فقد وجهته البنوك التجارية إلى القطاع الخاص .

واستناداً إلى هذه القوة الحاسمة الموجودة بيدي الـدولة ، أخـذت السعوديـة بأسلوب الميزانية العامة ذات العجز المخطط . وعمدت إلى معالجة نقص الموارد بإعـادة تقدير عقود التوريد والمقاولة وإعادة توزيع المشروعات الكبرى بالى مشروعات صغيرة .

في عام ١٩٨٧ تراجع الانفاق الحكومي إلى ٢٧٣ مليار ريال بدلاً من ٢٧٠ مليار ريال . وفي الحيزانية التي تبدأ في أبريل ١٩٨٣ ، تقرّر وجود عجز في حدود ١٠ مليـار دولار . وفي آخر ميزانية تبدأ في أبريل ١٩٨٤ ، أقرّت بزيادة الانفاق المحـلي إلى ٣٦٠ مليار ريال ، مما يعني عجزاً قدره ١٤ مليار دولار . وهنا نشير إلى تزايد معدلات الانفاق على الدفاع من جرّاء حرب الخليج ، حيث ارتفعت الميزانية العسكرية في عام ١٩٨٣ إلى الده ما ميزاريال . في الوقت نفسه ، استمر الحرص على السير بخطى عسوبة في تنفيذ الحفلة الحسية الثالثة . بل ولقد تأسست شركة قابضية علوكة للدولة هي الشركات السعودية للصناعات الإسامية ، وهي الطرف الرئيسي عن الحكومة العامل مع الشركات الاجنبية في الصناعات البتروكيماوية والصناعات الثقبلة الأخرى ، في ينبع وجبيل على البحر الأحمر والخليج . ولقد طرحت مليوني سهم منها ٢٠٠ الف سهياً لأهمل الخليج النسهم ، أي من غير السعودية ، ولقد غطيت الأسهم فوراً في السعودية عما يدل على ضخامة الأموال الخاملة (١٠).

في عام ١٩٨٧ / ١٩٨٣ ، نما الناتج المحلي الاجمالي، بمعدل ٢و٧٪ . وبينها هبط الناتج المحلي الاجمالي الحقيقي للقطاع الحكومي بمعدل ١و١٪ ، فإن القطاع الحاص غير النفطي قد سجّل نمواً بلغ ٢و١١٪ مع هبوط في نصيب قطاع التشييد بنسبة ٢٠٣٪ . من هنا يمثل القطاع الخاص الآن حوالى ٥٥٪ من الاقتصاد السمودي ، أما القطاع الحكومي فيمثل ٤٥٪ يوجد ٩٠٪ منها في قطاع النفط .

ويجب الإعتراف بأن عملية التنمية التي قادتها الدولة تتطلب إعادة تقييم شاملة . 
وبينها يسلّم الجميع بأن عملية بناء الهياكل الأساسية قد اقتربت من النهاية ، فإن ثمة مشروعات حديثة استغرقت استمارات كبيرة في أصول ثابتة بلا عائد . وعلى الرغم من الحرص على تشجيع القطاع الحاص ، حيث نزلت الدولة مشلاً بالمقدم المدفوع في المقاولات من ٧٠٪ إلى ١٠٪ وهو المعدل الدولي ، فإن الحقلة تتضمن تخفيضاً في نشاط التشييد والمقاولات . وقد أصبح الكوريون من أهم المقاولين في السعودية . وهناك مكانة متزايدة للمقاولين الأتراك ، وهم حجم تعامل كبير وبخاصة في التشييد . وقد حصل الكوريون في السنوات العشر الماضية على عقود تبلغ قيمتها ٢٥ مليار دولار . وفي السنوات الثلاث الأخيرة حصل الأتراك على عقود تبلغ قيمتها ٢٥ مليار دولار . في عام السنوات الثلاث الأخيرة حصل الأتراك على عقود تبلغ و ٦٠ مليار دولار . في عام بالسعودية حوالي ١٩٨٩ أنفاً في ١٩٨٤ . وتوجد بالسعودية حوالي ١٩٠٩ شركة تركية . ولقد أصبحت السعودية ثالث أكبر شريك في التجارة الخارجية لتركيا .

لقد قلنا أن السعودية وضعت لنفسها سياسة تتلخص في استيعاب الأزمة عن طريق التخفيف من حدة آثار الركود العالمي مع الحفاظ على قوة الدفع في الاقتصاد

The Banker, December 1984. (1)

لسعودي . وقلنا انها اعتمدت على الموازنة العامة ، ويخاصة فيها يتعلق بجانب الانفاق ، يحيث أقرّت أسلوب التمويل بالعجز المخطط . لكنها بدلاً من أن تلجأ [للجهاز المصرفي طلباً لمزيد من الاصدار النقدي ، فإنها اعتمدت على السحب من احتياطياتها الخارجية المتمثلة في الأصول الأجنية وبخاصة تلك الأصول الأمريكية والأصول الأوروبية الموجودة في لندن . وبالطبع فلقد كان عليها أن تلجأ] في ذلك إلى مؤسسة النقد العربي السعودي التي تلعب دور المصرف المركزي هناك .

وتسيطر هذه المؤسسة على أكبر تركّز لرأس المال في العالم كله ، إذ يبلغ نحو ١٤٠ مليار دولار ، وهو أكبر من احتياطيات الولايات المتحدة أو اليابان وألمانيا الغربية جمعة ٢٠٠ - وتعتبر المؤسسة السعودية أكبر حاملة سندات للحكومة الامريكية وأكبر مستعمر في الأوراق المالية الأمريكية وأكبر مستعمر في الأوراق المالية اللمولي والبنك الدولي . في الأوراق المالية الامطر فائلة ،

توزيع الأصول الأجنبية ذات الفائدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي

مليار دولار		21 11
34.27	19.45	نوع العملة
07,0	٧٦,٥	بالدولار الأمريكي
11,0	11,4	بالمارك الألماني
11,0	17,7	بالين الياباني
17,0	17,7	بالعملات الأخرى
٨,٥	٤,٠	بحقوق السحب الخاصة
1,0	117,4	المجموع

Institutional Investor, November 1984. :

وهكذا بلغ حجم الأصول الأجنية التي تدر فائدة ذروته في أبريل ١٩٨٣ ، حيث كان حوالي ١١٨ مليار دولار ثلثاها في أصول دولارية ـ ثم أصبح ١٩٠٠ مليار دولار في

Institutional Investor, November 1984. (1)

أغسطس ١٩٨٤. وهذا الإنخفاض الذي يقدّر بحوالي ه/ قد نشأ عن عجز الموازنة العامة السعودية ، هذا العجز الذي أخذ يستنزف السيولة لدى مؤسسة النقد العربي وغيرها على بيع بعض أصولها الدولارية . في ميزانية الدولة لعام ١٩٨٣ / ١٩٨٣ قامت الدولة بسحب أكثر من ١٠ مليار دولار من الأصول الأجنبية . وفي آخر ميزانية بدأت في أبريل ١٩٨٤ أقرّت الدولة بزيادة في الانفاق المحلي عما يعني سحب مبلغ آخر يصل إلى ١٤ مليار دولار من الأصول الدولارية .

إن المجز الشديد المخطط في الموازنة العامة يؤدي إلى السحب على الأصول الأجنبة . ويعني هذا السحب تحولاً جوهرياً في أسلوب إدارة العملة في السعودية . ومعروف أن السعودية كانت قد تحرّلت في عام ١٩٧٩ من الدولار الى سلم متعددة المملات لتقييم الريال . وكانت قد قررت على الرغم من ذلك في عام ١٩٧٩ أن عقود المقطاع الحكومي التي تزيد قيمتها عن ٣٠٠ مليون ريال سعودي (نحو ٨٠ مليون دولار) يتبغي أن تحرر بالدولار بدلاً من الريال ، مما أدى إلى إيجاد طلب يومي كبير داخل السعودية على الدولار الأمريكي . ومن ثم تعرض الريال لتقلبات سوق الصرف السعالية ، وتعرض المقاولون للخسارة . ومع تصفية جزء من الأصول الدولارية ، أقدمت السعودية على تخفيض قيمة الريال عدة مرات ، سبع مرات منها في عام ١٩٨٤ .

وينبغي أن نذكر في النهاية أن احتياطيات السعودية في الحارج تفل حوائد كبيرة ، بلخت على سبيل المشال ١٣ مليار دولار في عام ١٩٨٣ ، بمعدل يبلغ أكثر من ١٠ ٪ سنوياً . ومع انخفاض أسعار الفائدة على الودائع في أمريكا بشكل طفيف ، ومن أجل رفع درجة السيولة ، قامت مؤسسة النقد العربي السعودي بإعادة تعريف الغطاء النقدي بعيث أصبح يضم أذون خزانة أمريكية عما أدى إلى تحرير حوالى ١١ مليار دولار من الودائم للسحب عليها .

## ب ـ في الأقطار النفطية الأخرى :

كانت الأزمة شديدة الوقع على الإمارات العربية المتحدة . فلقد هبط الناتج المحلي الاجمالي في عام ١٩٧٧ لأول مرة منذ عام ١٩٧٨ ، فأصبح ٢٩,٦ مليار دولار . وفي عام ١٩٨٧ لم ترتفع الأصول المصرفية النجارية إلا بنسبة ٣٪ فقط ، مما يعكس في الواقع هبوط مجمل الأعمال نتيجة لهبوط أسعار النقط ونقص انتاجه ، وكانت النسبة تصل من قبل إلى ٢٠٪ في عام ١٩٨٠ و ه ,٢٧٪ في عام ١٩٨١ و ه ,٢٧٪

(١٩٨٧). وهكذا أصاب العجز الموازنة العامة للدولة ابتداء من عام ١٩٨٧. وارتفع العجز من ٩ ، ٨٩٦ مليون دولار في العام العجز من ٩ ، ٨٩٦ مليون دولار في العام التافي ، بعد أن انخفض انتاج النفط من ١٨٠٠ مليون برميل في عام ١٩٧٩ إلى ١١٠٠ مليون برميل في عام ١٩٧٧ إلى ١٩٠٠ مليون برميل في عام ١٩٧٧ بنسبة انخفاض تبلغ ٣٩٪ ، ويعمد أن انخفض سعره في نفس الوقت من ٣٤ دولاراً للبرميل إلى ٢٩ دولاراً . وقد واجهت دولة الإمارات عجز الموازنة العامة بسياسة ضغط الإنفاق العام مع المحافظة على مستوى معيّن من النمو الاقتصادي . واتبعت في ذلك أسلوباً يشبه الأسلوب السعودي في محاولة لاجتذاب الاستثمارات والحد من خروج الأموال .

وفي عام ١٩٨٣ سجّـلت الموازنة العامة للدولة في البحرين عجزاً بلغ ٤٧ مليون دينار ( ١٣٤ مليون دولار ) لأول مرة منذ سنوات . فقد بلغت الإيرادات ٨٨٥ مليون دينار والنفقات ٣٣٥ مليون دينار . والبحرين دولة متنوعة الموارد ، يمثل النفط فيها ٧٧ / من إيرادات الدولة ، لكن ٣٥٪ فقط من الناتج المحلي الإجمالي (٢٠) . ويصل معدل النمو الحقيقي فيها إلى ٥٪ أو ٦٪ مع معدل للتضخم يبلغ من ٧٪ إلى ٣٪.

وكان هبوط إيرادات الدولة في عام ١٩٨٣ بنسبة ٦٪ عن السنة السابقة مدعاة لتلخل الدولة . فعرِّضت آثار الانكماش في السوق النفطية العالمية جزئياً بالدخول غير النفطية والدعم العربي القومي . وأصدرت الحكومة لمواجهة عجز الموازنة العامة سندات حكومية قيمتها ٥, ٧٩ مليون دولار بسعر فائدة ثابت ٩٪ ولقد لقيت قبولاً سريعاً في السوق . في الوقت نفسه ، ومع الهبوط المفاجىء في الدخل الوطني ، أجبرت الدولة على إضافة سنتين للخطة الشلائية ١٩٨٧ / ١٩٨٧ والسعي لتنويع الاقتصاد بعيداً عن النفط .

وأخيراً ، وهو الأهم ، فإنه مع ترقع نضوب النفط خلال العقدين القادمين ، فإن الدولة تسعى لأن تغلب الصناعة على تكوين الدخل الوطني اعتماداً على قيام صناعات مشتركة مع بلدان الخليج مثل الألومنيوم والحديد والصلب والكبريت والبتر وكيماويات وهناك خطط لإصلاح الأراضي بين البحرين وقطر . وهناك اهتمام مستمر بالسوق المالية النشطة في البحرين ، وحرص من جانب رأس المال المصرفي العالمي على البقاء وتوسيع أعماله فيها ، فليست البحرين في النهاية سوى قناة مالية بين المال العربي والسوق المالية العربي والسوق المالية بين المال العربي والسوق المالية على والسوق المالية بين المال العربي والسوق المالية على المال على والسوق المالية بين المال العربي والسوق المالية بين المال العرب والموقوق المالية بين المال العربي والسوق المالية بين المال العرب والسوق المالية بين المال والموقوق المالية بين المال العرب والسوق المالية بين المال العرب والموقوق المالية بين المال العرب والموقوق المالية بين المال والموقوق المالية بين المالي العرب والموقوق المالية بين المال الموقوق الموق

John Wilson, Greater discipline in the UAE, The Banker, December 1984. (1)

Euromoney, September 1984. (Y)

العالمية . ويبدو أن ذلك كان وراء ظاهرة ارتفاع معدل نمو السيولة في البحرين .

ويبدو في الأفق تحسين مبكّر في الأوضاع الاقتصادية البحرينية ولقد سجّلت ارتفاعاً في الناتج المحل الإجمالي في عام ١٩٨٣ بلغت نسبته ١٢٪ (١).

والجزائر من البلدان العربية النفطية التي بادرت منذ مطلع الثمانينات إلى تصحيح الوضاعها الإقتصادية . ومن ثم فهي البلد المذي يكشف بجبلاء عن التقاء الأزمة الاقتصادية العالمية وأزمة تسويق النفط بأزمة التنمية المحلية . ولقد انتهت السبعينات والاقتصاد الجزائري حقل بمديونية خارجية متزايدة وعجز كبير في الموازنية العامة بلغ 2018 .

ومنذ ذلك الحين ، بادرت الجزائر بتنفيذ برنامج تصحيحي تضمن إصلاحات هيكلية ، مثل إلغاء المركزية لصالح التجمعات الاقليمية للصناعة والتجارة وإعادة بناء المياكل المادية وتوفير حوافز إثمانية ومالية للقطاع الخاص للزراعي وقطأع الصناعات الصغيرة . لكن كان في مقدمتها تنويع قطاع النفط على غر الكويت والسعودية للتقليل من تعرض الجزائر لتقلبات سوق النفط ، فقد كانت المئت ات النفطية غشل ٩٨٪ من الصادرات . ولقد تضمن البرناميج التصحيحي أيضاً تحولاً واضحاً نحو القطاع الخاص ، إذ قررت الدولة تحويل بعض مشروعاتها العامة الكبرى إلى مشروعات صغرى علوكة ملكية خاصة (؟). وانعكس البرنامج التصحيحي بصفة خاصة على خطة التنمية الخدائية وقدًا, ١٩٥٧ / من احتباجات الملاد المنتجات الغذائية وقدًا, ١٩٥٠ من احتباجات الملاد المنتجات الغذائية وقدًا, ١٩٥٠ من احتباجات الملاد .

ولقد نجحت الجزائر في تحقيق توازن الميزانية العامة منذ عام ١٩٨١ وفي تقليص المديونية الخارجية . وفي عام ١٩٨٤ كان معدل النمو الإجمالي ٧٫٥٪ ، بحيث كان في الزراعة ٣٣٣, و٧,٩٪ في الصناعة ، وتحقق فائض تجاري بلغ ١٣ مليار دينار .

والكويت هو البلد الخليجي الوحيد الذي استطاع أن يبواجه أزمته من غير أن يحاول أن يسحب على احتياطياته الخارجية ، على الرغم من أنه ينفق بعض عبوائد استثماراته التي تراكمت في أصول أجنية تبلغ قيمتها ٨٠ مليار دولار . فلأول مرة في عام ١٩٨٣ حققت الموازنة العامة الكويتية عجزاً بلغ ١٩٣٣ مليون دولار ، هذا بينها

John Wilson, Bahrain: not the time to pull out, The Banker, December 1984. (1)

<sup>(</sup>٢) التقرير الاقتصادي العربي الموحد ، ١٩٨٣ و١٩٨٤ .

تبلغ عوائد الإستثمارات الأجنبية نحو • مليار دولار . غير أن البنك المركزي الكويتي بوصفه المورد الرئيسي للدولارات إلى السوق ، حيث أن عوائد النفط تذهب مباشرة إلى الحكومة ، وهو الذي يستطيع أن يتخذ المبادرات الضرورية لتصحيح الموقف وبخاصة في أسواق النقد والمال التي شهدت بعض الركود (١٠ . وهكذا في أبريل ١٩٨٤ ، أدخل المبنك المركزي نظام سعري الصرف لكل من الأغراض التجارية والأغراض غير التجارية ، مما أدخل عنصر مضاربة على الدولار (٢٠) .

انخفض انتاج النفط في قطر من ١٩٧ مليون برميل في عام ١٩٨٧ إلى ١٩٧٣ مليون برميل في عام ١٩٨٣ . وكانت قطر ملتزمة بحصة قدرها ٣٠٠ الف برميل يومياً في عام ١٩٨٣ . وكانت قطر ملتزمة بحصة قدرها ٣٠٠ الف برميل يومياً في عام ١٩٨٧ ، في اليوم . وقد إنخفض إجمالي صدادات النفط من ١٩٧٨ مليون في عام ١٩٨٣ إلى ١٠٠ مليون برميل في عام ١٩٨٣ . وفي عام ١٩٨٨ انخفض انتاج النفط من ٢٧٠ ألف برميل يومياً إلى ٢٥٠ الف برميل في نهاية العام .

ويذلك انخفضت مساهمة القطاع النفطي من ٣, ٤٥٪ من إجمالي الناتج المحلي في عام ١٩٨٣. ومن ثم تراجعت إيرادات الدولة وأشرت على إنفاقها وهو المصدر الرئيسي لسيولة الاقتصاد . وواجهت قطر مهام إعادة التوازن المالي المالتخلي مع احتواء التندهور في الميزان الخارجي . بدأ العجز في الموازنة العمامة في عام المداخلي مع احتواء التندهور في الميزان الخارجي . بدأ العجز في الموازنة العامة في عام وإعادة النظر في أولويات المشروعات دون المساس بخطط التنمية . من هنا عصدت الدولة إلى منح الأفضلية للمنتجات الوطنية في جميع المناقصات العامة . وقامت برفع الرسوم الجمركية على مختلف السلع المستوردة ويخاصة الكمالية . وأكدت على تنشيط عناصر المبادرة لدى القطاع الخاص . في الموقت نفسه اتجهت للاهتمام بالصناعات عناصر المبادرة ، ومعروف أن قطر قد بدأت تدخل في عصر الغاز الطبيعي بلده استغلال حقل الأصمدة ، ومعروف أن قطر قد بدأت تدخل في عصر الغاز الطبيعي بلده استغلال حقل خاذ الشعال .

وما زالت الموازنة العامة لعام ١٩٨٤ / ١٩٥٥ تتسم بـاستمرار طـابع التقشف الذي يعكس التزام الدولة بتخفيض وضبط الإنفاق الحكومي .

<sup>(</sup>١) مجلة البنوك ، يناير ١٩٨٥ ، لندن .

The Banker, December 1984. (Y)

لم تتأثر عائدات عمان من النفط كثيراً بركود أسواق النفط في العالم . بل ارتفعت معدلات غو السيولة في عمان . وإغا سجلت الموازنة العامة لسنة ١٩٨٣ عجزاً بلغ ٢٠, مليون دولار . وتوالى العجز سنة بعد أخرى بعد فائض بلغ ٢٧١ مليون دولار في عام ١٩٨٣ . في عام ١٩٨١ . وفي عام ١٩٨٣ عليون دولاراً . وفي عام ١٩٨٣ عليون دولاراً . وحصلت على قرض دولي بمبلغ ٤٠٠ عليون دولاراً .

#### حد في الأقطار غير النفطية:

لأنها بالدقة أقطار غير نفطية ، فإن أزمة تسويق النفط لم تصلها مباشرة . ومن ثم فلقد تأثرت بكل من الأزمة الاقتصادية العالمية وبازمة تسويق النفط بصورة غير مباشرة وإن ظلت تعاني أيضاً من اختلالات التنمية الاقتصادية التي جرت فيها . ومع ذلك فقد كانت جميع الأقطار العربية غير النفطية تواجه عجزاً في موازناتها العامة من ببداية عقد الثمانينات إلى الآن . وفيها عدا الأردن والصومال ، وهما البلدان الوحيدان اللذان نجحا في الحد من العجز المالي بدرجة واضحة ، فإن بقية البلدان غير النفطية قد شهدت زيادة في العجز أو على الأقل حافظت على ثباته .

بعد عشر سنوات من الازدهار الاقتصادي ، بدأ الأردن يشهد فترة من البطه في التوصع الاقتصادي . وإذ كان أغلب رأس المال الذي قاد عملية الازدهار الاقتصادي يأتي من خارج البلاد ، في صورة معونة عربية أو قروض دولية أو تحويلات عاملين أو إيرادات من التجارة والسياحة ، فإن أزمة تسويق النفط في الأقطار العربية النفطية قد انعكست على الاقتصاد الأردني بشدة . ومع ذلك ، وعلى الرغم من هبوط مستويات المعونة الخارجية بنحو ٣٠٠ ، وركود تحويلات العاملين الأردنين ، وانعضاض قيمة الصادرات ، فقد أنجز الأردن عقداً من الاستثمار المكشف بحيث بلغ نمو إجمالي الناتج المحلى ٥٠ في عام ١٩٨٣ (٣٠ . وللحق ، فلقد لعبت البنوك دوراً هاماً في تحويل التنمية السناعية ويناء صناعات موجهة للتصدير .

من هنا ، يتدخل البنك المركزي الأردني بسياسة متميزة للاحتفاظ بسيولة السوق عند مستويات مناسبة ، وذلك بالتدخل في سعر الفائدة والاحتياطي النقدي . كما قمرت أردنة البنوك الاجنبية في مدى ثلاث سنوات ، وذلك بتخصيص ٩١/ على الأقل

<sup>(</sup>١) الأهرام الاقتصادي ، ٢٤ فبراير ١٩٨٠ .

<sup>(</sup>٧) التقرير الإقتصادي العربي الموحد ، ١٩٨٤ .

من رأسمالها للأردنين(١) . في الوقت نفسه ، تدخلت الدولة بحزم للاحتفاظ بـالعجز المالي في أدنى مستوى . ونجحت في ذلك إلى حد بعيد .

العجز في الموازنة الأردنية

مليون ديئار		
مستهدف ۱۹۸۵	فعلي ۱۹۸٤	
A11,T V4£,0	704, ·	الايرادات العامة النفقات العامة
17,7	11,7	العجز

The Banker, December 1984. ; المبدر

ويمثل المغرب حالة أخرى بعيدة الشبه بالاردن . فإنه على الرغم من اتضاق المشاركة المعقود في سنة ١٩٦٩ بين المغرب والجماعة الاوروبية وإتفاق التصاون الذي انبئق عنه ، فإن تدابير الحماية التي اتخذتها الجماعة الأوروبية تجاه الصادرات المغربية قد أدّت إلى ارتفاع عجز الميزان التجاري المغربي مع دول الجماعة الأوروبية من ٢,٨ مليار درهم في عام ٢٩٨٣ . و

من هنا إنخذ المغرب في عام ۱۹۷۸ تدابير نجحت في تخفيض الاختلال بين الواردات والصادرات . وفي عام ۱۹۸۳ اتسعت الفجوة مرة أخرى لعدم القيام ببرنامج شامل للتصحيح الاقتصادي . وفي عام ۱۹۸۳ حدث ركود في النمو . ومنذ أكثر من سنتين واجه المغرب عبه خدمة الدين الخارجي والذي بلغ حوالي 21٪ من الصادرات . ومن ثم وضع برنامج آخر للتصحيح في عام ۱۹۸۱ ، أعيدت بمقضاه جدولة حوالي ۳ مليار دولار هي مدفوعات خدمة الدين الخارجي في عامي ۱۹۸۳ ،

تضاقم انعكاسات الأزمة العالمية على تونس حيث تقترب من مرحلة الخطر معظم القطاعات الكبرى المولدة للعملات الأجنبية ، مثل الفوسفات والسياحة والمنسوجات

Omar Jawad, Growing role for Jordan's banks, The Banker, December 1984. (1)

USA rab Commerce, November, December 1984. (Y)

وتحويلات المهاجرين والسلع الزراعية المهددة بالحماية الجموكية في دول الجماعة الأوروبية . ولذلك تحاول تبرنس تكييف اقتصادها حتى يتمكن من استمرار النمو في عصر ما بعد النفط . وستظل الحالة الاقتصادية الرئيسية في تونس للسنوات القادمة وعلى الأجل الطويل هي كيفية خلق فرص عمل أكثر وتوزيع الدخل الوطني بطريقة أكثر نوازاً .

من هنا تتطلب تونس زيادة في الاستثمارات بما يتبح للدولة أن تبعث من الرقاد معظم المشروعات الواردة في الحنطة الخمسية السادسة . ولقد ازدادت بالفعل الاستثمارات العربية في تونس . وهناك بنوك مشتركة تساهم فيها دول الخليج للتوظيف في الصناعة وتتجه الجهود لتحويل الاستثمارات من قطاع الحدمات كالفنادق والمقاهي ودور النشر إلى الهاكل الانتاجية .

في الوقت نفسه تمري المحاولات لحصر العجز في الموازنة العامة للدولة في حدود ٥٦٥ ملبون دينار بنسبة ٨/ من إجمالي الناتج الوطني على الأكثر . ولقد تمّ رفع الحد الأدنى للأجور بمعدل ٥١/ وتعهدت الحكومة بأن تربط بين ارتفاع الأسعار وزيادات الأجور (١٠) . ويبدو أن الدوامة التي اشترطها صندوق النقد الدولي برفع أسعار الحبز من أجل منح تونس قرضاً منه قد تمّ الأن تجاوزها . ولقد وقعت بجموعة بنوك غربية مع البنك المركزي التونسي اتفاقاً لمنح تونس قرضاً قدره ١٢٠ مليون دولار لمواجهة احتياجات ميزان المدفوعات حتى نهاية ١٩٨٥ .

وتـوضع الآن مـوارنة الـدولة لعـام ١٩٨٥ تحت شعار التقشف والاعتمـاد عمـلي الذات .

تباطأ نمو الناتج الوطني الإجمالي في سوريا من ٧٪ في عامي ١٩٨١ و ١٩٨٦ إلى الم في عامي ١٩٨١ و ١٩٨٦ إلى عام ١٩٨٣ . وانعكس التراجع على كل من الميزان الحارجي والموازنة العامة للدولة . إذ ارتفع العجز في ميزان المدفوعات من ٧٠ مليون دولار في عام ١٩٨٠ الميون دولار في عام ١٩٨٠ . وارتفع العجز في الموازنة العامة من ١٩٥٧ مليون دولار في عام ١٩٨٧ . وتحت مواجهة التدهور في ميزان المدفوعات بفرض القيود وليس بالتكيّف الهيكلي . إذ أدى ضغط المواردات إلى ضغط عجز ميزان المدفوعات بحوالى النصف . وأدى ضغط الانفاق الحكومي إلى خفض ضغط عجز ميزان المدفوعات بحوالى النصف . وأدى ضغط الانفاق الحكومي إلى خفض

<sup>(</sup>١) مجلة النوك ، يناير ١٩٨٥ ، لندن

عجز الموازنة العامة من ٣١٪ من الناتج الوطني الإجمالي إلى ١٦,٥٪ فيها بعين عامي ١٩٨٠ و١٩٨٧٪.

تشكل حصيلة العملات الأجنبية في مصر بصفة أساسية من حصيلة صادرات النقط وتحويلات المصرين العاملين في الخارج ورسوم المرور في قناة السويس وعائدات السياحة وقيمة الصادرات الزراعية والصناعية . ولقد كان من أثر انخفاض أسعار النقط العالمية أن تراجعت حصيلة صادرات النقط نحو ٥٠,٣ مليون جنيه لتبلغ ٩٠ ١٩٨٩ مليون جبيه في عام ١٩٨٧ . أما الموازنة العامة للدولة فهي في حالة عجز دائم طوال السبعينات . ولقد ارتفع هذا العجز من حوال ٣٢٣٣ مليون دولار في عام ١٩٨٠ إلى ٧١٥٧ مليون دولار في عام ١٩٨٠ واستعادة تدفق تحويلات المصرين العاملين في الأقطار العربية وتحقيق انخفاض ملموس واستعادة الدعم المقارر لأسعار المواد الغذائية الاساسية .

#### الاتجاه العام لسياسات مواجهة الأزمة

نتيجة لتدهور الإيرادات العامة المعتمدة بشكل رئيسي على الصادرات النفطية ، وارتفاع خدمة الدين الناتج عن استمرار أسعار الفائدة العالية مع تزايد حجم الاقتراض الحارجي وتراكم متأخراته ظهر عجز مالي ملحوظ في الموازنات العربية لأول مرة منذ عام المعرب أبي البداية تباطأ نمو الفائض الكلي في هذه الموازنات وقد بلغ ٣٠٣٪ من مجمل الناتج المحلي العربي في عام ١٩٨١ وتحوّل إلى عحز مالي في عام ١٩٨١ عنل ١٩٨٩ فانهار إلى ٣٠٣٪ في عام ١٩٨١ وتحوّل إلى عحز ٨٠٨٪ في العام التالي و وتحدًا اطرد الانكماش في الاقتصاد العربي واتسعت شقته فصارت حجم الاحتياطيات المالية والنقدية التي استخدمت في تمويل العجز في الموازنات العامة ، اتبعت سياسات تقشفية متفاوتة ترمي في الأساس إلى الحد من عجز الموازنات العامة أزمة مالية تعالىج بترشيد الإنفاق الحكومي ووضع حدود للتغير في مستوى ونمط الاستهلاك الخاص مع تنويع وتنمية مصادر الإيرادات الحكومية . وحتى في هذه الحدود ، فلقد انخفضت بدرجة ملحوظة ومنذ بداية الثمانينات حدة ارتفاع معدل نمو الانفاق العام بفضل السياسات التي انتهجتها الدول العربية لترشيد الإنفاق . ومع ذلك

USA rab Commerce, November and December 1984. (1)

نلاحظ ارتفاعاً ملحوظاً في النفقات الكلية بلغت نسبته نحو ٣٪ في عام ١٩٨٣ مقابل انخفاض بنحو ٣٪ في عام ١٩٨٣ . كما نلاحظ استمرار تعاظم الإنفاق العسكري الذي تراوحت نسبة نفقاته من ٢٧ إلى ٢٩٪ من الإنفاق الجاري لعام ١٩٨٣ .

والواقع أن الأزمة لم تكن عجرد أزمة مالية تعالج بمحاولة إعادة التوازن إلى الموازنة العامة ـ على الرغم من الأهمية الحاسمة هذه الأداة المالية في الاقتصاد العربي . وإنحا الأزمة العربية ذات الطبيعة المعقدة هي كها ذكرنا من قبل انعكاس للأزمة الاقتصادية العالمية والمتداد لأزمة التنمية العربية ، كل ذلك في صورة أزمة تسويق للنفط العربي . ولدلك واجهت الأقطار العربية أزمة شاملة تتمثل في الزيادة في حجم المطلب المحلي وارتفاع معدلات التضخم وتزايد حجم الدين الخارجي وارتفاع أعباء خدمته واختلال التوازن الخارجي ، كل ذلك مع تناقص عوائد النفط وتباطؤ النمو الاقتصادي العام .

ولقد اتبعت البلدان النفطية سياسة انكماشية حازمة للحد من الإنفاق العام بأمل مواجهة الانخفاض الكبير في الايرادات العامة . وفي الدول غير النفطية طبقت سياسات تقييدية للحد من تزايد حجم العجز في الموازنة العامة . ولم يكن يكفي تخفيض الاستيراد بل وجب تخفيض الإنفاق العام بشدة ، أي تخفيض الاستثمارات أي المزيد من التباطؤ في النمو الانتصادي . وتشجع خبراء صندوق النقد الدولي وضغطوا بشدة على الدول المربية من أجل إلغاء الدعم الدي كان قد تقرر في أعقاب الزيادة الهائلة في أسعار النفط وموجات التضخم التي انسعت بعدها . فبلدان كالكويت والإسارات والسعودية تقدّم أكثر من ٨ مليار سنوياً لذلك الدعم . وبلدان أخرى كمصر والمغرب وتونس قد اتخذت نفس القرار وهي بلدان غير نقطية .

لا جدال إذن حول ضرورة اتباع سياسات انكماشية ، لكن ينبغي بـدقة تحديد الطبقة أو الطبقات ، والفشة أو الفئات التي سـوف تتحمل العب، الأكبـر للاجـراءات الانكماشية . وينبغي الحذر في الوقت نفسـه من توقف مسيرة التنمية ومن المحـاولات المستمرة للفصل بين التنمية الاقتصادية والتنمية الاجتماعية .

وفي الواقع ، فلقد اتجهت السياسات الانكماشية للدول العربية في مجموعها في الاتجاهات التالية مع اختلاف فيها بينها فيها يتعلق بالاتجاه والدرجة معاً :

أولًا : التخفيف من حدة العجز المالي ، بالحد من الإنفاق الحكومي وترشيده ومحاولــة التوصل إلى إيرادات حكومية جديدة . ثانياً : التحكم في الإنتمان المصرفي وتوجيهه إلى القطاعات الانتباجية ، بسرفع أسعمار الفائدة المدينة والدائنة وتنويعها وتشجيع الادخار .

ثالثاً : تقليل الإعتماد على الاقتراض الخارجي ، والتحكم في الواردات على نحويؤ دي لانخفاض الإستهلاك وتحوله إلى البدائل المحلية عما يزيد الإنتاجية (1) .

رابعاً : الحذر من توقف التنمية ومحاولة الجمع بين استمرار التنمية الاقتصادية واستمرار التنمية الاجتماعية .

وهنا نلمس سهولة اتخاذ الإجراءات المالية وصعوبة الاعتماد على القرارات النقدية والمصرفية . وبالتحديد فإن محاولة التحكم في الإنتمان المصرفي تصادف مصيراً متضاوتاً بحسب الأداة المستخدمة . فأداة كالاحتياطي النفدي هي عادة أداة غير فضالة وبخاصة في البلدان النفطية نظراً لوجود كثير من الموارد لذى المصارف التجارية لا تخضع مباشرة لسيطات النقدية وخاصة في مجال الودائع الحكومية المرتبطة بالعوائد النفطية . أما في البلدان غير النفطية وبعضها يفرض رقابة شديدة على المصارف التجارية أو هي مصارف مؤتمة فيها . فإنه يتم التحكم في حجم الإئتمان المصرفي وتوسيع السيولة أو انكماشها عن طريق أسلوب السقوف التي تضعها السلطات النقدية بغض النظر عن حجم الموارد غير المستخدمة لذى المصارف التجارية . ويساعد على ذلك أنه في كثير من الدول غير النفطية تعمل قطاعات الاقتصاد طبقاً لسياسات سعرية وإنتاجية تضعها الدولة نفسها .

وبصفة عامة ، فإنه يلاحظ هبوط في نمو مجمل الودائم لدى المصارف التجارية ، مما يمكس التوجهات التي تبنتها الدول العربية والتي اتجهت لترشيد الإنفاق وتقليص عجز الموازنات العامة وتخفيض الطلب الكلي . في نفس الوقت ، فلقد تدهور صافي الأصول الأجنبية لدى الأجهزة المصرفية في الدول النفطية في عام ١٩٨٣ ، بينها ارتفع صافي الأصول الأجنبية لدى خمس دول غير نفطية هي مصر وتونس والسودان واليمن الجنوبي والأردن عما كان له آثار توسعية على السيولة المحلية (٢).

وفي ضموء هذه الملحوطات العمامة ، يمكن أن نتبين المزيمد عن الاتجاه العمام لسياسات مواجهة الأزمة إذا قمنا بالتمييز بين الدول النفطية والدول غير النفطية .

<sup>(</sup>١) التقرير السنوي للبك الدولي ، ١٩٨٤ .

<sup>(</sup>٢) التقرير الإقتصادي العربي الموحد ، ١٩٨٤

#### أ \_ الدول النفطية :

على غير المتوقع ، كانت الدول النفطية وبخاصة دول الخليج من أكثر الدول العربية تأثراً بأوضاع الركود نتيجة لانخفاض عوائدها النفطية ، إلى الدرجة التي لم تمكنها من الاستفادة من بوادر الانتعاش الاقتصادي العالمي . فانخفاض الطلب على النفط العبري مع زيادة انتاج النفط خارج منظمة الأوبك ، قند أدى إلى انخفاض شديد في حصيلة صادراتها وإيرادات الموازنة العامة ، وانعكس العجز المالي على القطاع الخاص الذي يعتمد من جانبه على الحكومة . ومن ثم كان على الدول النفطية أن تواجه مهام تصحيح وانضباط الاقتصاد الوطني الذي تباطأت معدلات نموه . كان عليها أن تراجع خططها وسياساتها كلها . فإن مرحلة الاستثمار العام المكتف وتشييد الهياكل الاساسية قد أن لها أن تحل علها مرحلة التدقيق في حسن تخصيص الموارد وكفاءتها ، بالتركيز على المسادر وعام الأخليجية القادرة على مصادر المحلية .

فيها عدا ليبيا والجزائر ، حققت جميع الدول النقطية عجزاً مالياً في عام ١٩٨٣ . ولقد تصاعد العجز الممالي في كل من الإصارات وعمان حيث ارتفعت نسبة العجز إلى الماتج المحلي الإجمالي من نجو ٣٪ و٧٪ في عام ١٩٨٣ . وعمل المائض إلى حجز مالي كبير في السعودية وقطر والكويت . وبلغت نسبته إلى التاتيح المحلي الإجمالي نحو ٧,٧٪ و٣٣ ، وفي التوالي في سنة ١٩٨٣ . ولقد نجح العراق في النزول بنسبة المعجز من نحو ٥,٧٤٪ في عام ١٩٨٣ إلى ٨,٥٧٪ في المدة نفسها . كما تحسن وفي البحرين أمكن خفض العجز من ٤,٤٪ إلى ٧,٧٪ في المدة نفسها . كما تحسن الوضع المالي في ليب وارتفع الفائض المالي بنحو ٨٧٪ . ومع ذلك فها زال العجز المالي .

والواقع أنه على الرغم من أن المواشد النفطية ما زالت تشكل ثلثي الإيرادات الحكومية في عام ١٩٨٣، فقد تغير الأن هيكل تمويل النفقات العامة في الدول النفطية . كانت حصيلة الصادرات هي التي تموّل جميع النفقات الحكومية ، ولقد حققت فالفشأ مالياً بلغت نسبته ١٩٨٤، من حجم النفقات الكلية خلال عام ١٩٨٠ ، والآن جرى التحوّل من الإيرادات النفطية إلى الجهاز المصرق وإلى استخدام الاحتياطيات المالية

<sup>(</sup>١) التقرير الإقتصادي العربي الموحد ، ١٩٨٤

والنقدية(١). لقد هبط التمويل من حصيلة الصادرات النفطية بحدة من ٩٩٪ في عام .
١٩٨١ إلى ٦٦٪ في عام ١٩٨٧ . ومن ثم التجأت الدول النفطية إلى الاحتياطي المالي الداخلي وإلى الاحتياطي المقدي الخارجي وإلى الجهاز المصرفي ، بالإضافة إلى تأجيل أو إلغاء كثير من المشروعات مع تقليص في حجم العمالة ، في الوقت الذي اتجهت فيه لتنويع القاعدة الانتاجية .

وبقيت السياسة المالية وأداتها الرئيسية هي الموازنة العاصة غالبة في مجموع السياسات المتبعة . لقد تميزت هذه السياسات بفعاليتها في رفيع مستوى أداء كاولات التحكم في حجم الطلب الكلي وساهمت في الحد من حدة آثار الضغوط التضخمية في كل من العراق والإمارات وقبطر وليبيا والبحرين . واتبعت السعودية والكويت وعمان والجزائر سياسات مالية أقل حدة . وإزاء تدهور العوائد النفطية في السعودية والكويت ، أتاحت الاحتياطيات المالية تمويل الإنفاق الحكومي وبخاصة الإنفاق الرأسمالي . لكنها عمدت إلى الحد من الإنفاق عل دعم الأسعار والإعانات للخدمات المجانية .

وقد ترتب على دلك هبوط ملحوظ في معدل غو الإنفاق ، إذ انخفض من ٢٦٪ في عام ١٩٨٧ إلى ٧٪ في عام ١٩٨٧ . وليس معنى ذلك انخفاض النفقات عموماً . بل لقد ارتفعت مع تباين ملحوظ فيها بين الدول . فسجل الإنفاق هبوطاً ملحوظاً في العراق والإمارات وقطر والبحرين ، وازدادت بصفة عامة نسبة النفقات الجارية الى النفقات الكلية ، وانخفضت حصة الإنفاق الرأسمالي ، بينها ارتفعت نفقات الدفاع ويلغت نسبتها ٢٩٪ من الإنفاق الجاري في عام ١٩٨٣ . ولقد ظلت النفقات الاجتماعية مرتفعة أيضاً .

ومع تدهور الإيرادات العامة واستمرار معدلات الإنفاق الحكومي في النصو ، اتجهت الدول النفطية لتوسيع القاعدة الضريبية فيها . ومن ثم شهدت الحصيلة الضريبية زيادة بلغت نحو ٧٪ خلال عام ١٩٨٢ بالمقارنة بعام ١٩٨١ ، مما أدى إلى رفع حجمها النسبي الى بجمل الإيرادات العامة من ٥٪ في عام ١٩٨١ الى ٧٪ في عامي ١٩٨١ و١٩٨٣ . وفيها عدا العراق والجزائر وليبيا حيث تمثل الضريبة ١٧٪ و١٠٪ و١١٨ على التوالي من إجمالي الإيرادات العامة ، وحيث تمثل نحو ٧٪ من مجمل الناتج المحلي ، فها زالت الضريبة تمثل إيراداً ثانوياً للخزانة العامة .

 <sup>(1)</sup> فيزر بين النوعين من الإحتياطي ، أو بين الإحتياطي العام للدولة ويستخدم في السنوات الصحة التي تقل فيها إيرادات الدولة وبين احتياطي الأجيال القادمة الدي يتم استثماره بالكامل وتجرص على عدم الصرف منه

# ب ـ في الدول النفطية :

كان للركود العالمي تأثير عميق على الدول العربية غير النفطية ، ويتخاصة تلك الدول المحملة بدين خارجي . كذلك كان لتدهور العوائد النفطية انعكاس مباشر على عمل الحياة الإقتصادية في الدول العربية غير النفطية . من هنا وضعت في التطبيق سياسات تصحيحية أكثر منها سياسات انكماشية أو تقشفية , ولقد كان على بعض اللدول غير النفطية أن تواجه معدلات غو اقتصادي أقل بكثير مما تحقق في السنوات السابقة وأن تواجه أيضاً صعوبات فائفة في خدمة ديونها الخارجية . ومع ذلك ، فلقد المباقية وأن تواجه أيضاً صعوبات فائفة في خدمة ديونها الخارجية . ومع ذلك ، فلقد ضحوريا في النفسات ناجم عن تخصيص اعتمادات كبيرة لمواجهة أعباء الحدمات ضرورياً في النفسات ناجم عن تخصيص اعتمادات كبيرة لمواجهة أعباء الحدمات الإجتماعية ومتطلبات الدفاع الوطني وهي اعتمادات تمثل أكثر من ثلثي الإنفاق

وتميزت السياسات التصحيحية بمحاولات جادة للتقليل من الاعتماد على الخارج والتأكيد على الإعتماد على الخارج والتأكيد على الإعتماد على الذات . وتمثلت هذه السياسات التصحيحية في الحد من الإنفاق الحكومي الجاري والرأسمالي وتنمية الموارد المالية الذاتية لمواجهة الضغوط الاقتصادية المتمثلة في زيادة تكلفة أعهاء خدمة الدين الحارجي واستمرار العجز في الموازين الجارية مع انحسار في الموارد الخارجية المتمثلة في المساعدات والقروض الإجنبية .

على مستوى أول ، كان الحد من الإنفاق الحكومي مرتبطاً بتنمية الإيرادات العامة بالاعتماد على الصرائب التي تشكل نحو 75٪ منها في عام 194۳ . أما الإيرادات غير الضريبية مثل الرسوم وأرباح القطاع العام فكانت تمثل نحو ٣٠٪ . وضغطت المعونات الحارجية لتمثل 7٪ فحسب من الإيرادات العامة . وإنما ينبغي التذكير هنا بأن الضرائب تنشكل في الاساس من ضرائب غير مباشرة على إنتاج واستهالاك السلع والجدمات الداخلية وعلى كل من الصادرات والواردات .

وعلى مستوى ثان ، كان التحكم في السيولة النقدية يستدعي التخفيف من حدة الاثار السلبية للتوسع النقدي والضغوط التضخمية وتحديد مستويات اقتراض القطاع الحام ووصع حدود قصوى للإئتمان المحلي . ولقد ساعد على ذلك انخفاض نسبي في حدة آثار الضغوط التضاخمية في إطار الركود الاقتصادي العام .

وكان أهم ما أقدمت عليه الدول العربية غير النفطية هو جهودها للإعتماد على

مواودها الذاتية بعد انخفاض حجم الموارد الخارجية المقدمة من الدول النفطية وغييرها من الدول الصناعية . وهكذا انخفض حجم الإعانات الخارجية إلى إجمالي الإبرادات العامة في الدول غير النفطية من نحو ١٩٨٣ في عام ١٩٨٦ إلى ٧.٧٪ في عام ١٩٨٦ إلى ٢٪ في عام ١٩٨٣ الإيرادات العامة وبطء معدل غو الإنفاق الحكومي .

وفي إطار سياسة الإعتماد على التمويل المحلي بدرجة أكبر من التمويل الخارجي ، بلغت نسبة التمويل الخارجي ٥٠ بلغت نسبة التمويل الحارجي ٥٠ بالقياس إلى الإيرادات العامة و٢٠ ٢ / من الناتيج المحلي الإجابي وكانت ٤/ في عام ١٩٨٦ إلى ٧٧ في عام ١٩٨٣ وانخفضت نسبة الإعتماد على التمويل الخارجي وتقلصت من ٢٤٪ إلى ٥٠ / (١٠) . وفي مصر واليمن الشمالي ارتفعت نسبة الاقتراض الداخلي إلى العجز الكلي من ٤٣٪ إلى ٨٨ / أما في الأردن والصومال والسودان وموريتانيا واليمن الجنوبي وتونس وسدوريا حيث انخفضت درجة الإعتماد على التمويل المحلي ، فقد لجأت إلى تبني برامج تصحيحية للحد من التوسع في الإثمان المحل وعرض النقود .

وفي النهاية ، نباية هذا القسم الثناني من الدراسة ، ينبغي أن نعترف بأن الحكومات العربية قد واجهت الأزمة الاقتصادية العالمية المتعكسة على اقتصادها بالسياسات والأساليب التي تدخل في نطاق الحد من تأثير اتجاهات الركود الدوافدة من الخارج . لكن تلك السياسات والأساليب لم تكن لترقى إلى مستوى التحدي العربي الواجب إزاء الأزمة الاقتصادية العالمية .

<sup>(</sup>١) التقرير الاقتصادي العربي الموحد ، ١٩٨٤

# القسم الثالث

# التحدى العربي للأزمة الاقتصادية العالمية

لا بجال للمجادلة حول مستولية الاقتصاد الرأسمالي العالمي عن الأزمة الاقتصادية العالمية ولا عن ثمرتها المباشرة وهي أزمة نسويق النفط العربي. ومع ذلك تجاهل العرب هذه الحقيقة ، والتفتوا إلى انعكاساتها التي انهمكوا في الحد من أضرارها ببالاقتصاد العربي. وكانت تلك هي المرة الثانية في السنوات العشر الماضية التي يخطىء العرب فيها الحساب. فعندما حلّت الحقية النفطية تمثلت مشكلة العرب في العجز عن تحويل هذه الحساب. فعندما حلّت الحقية النفطية تشاملة المتوازنة الدافعة إلى المزيد من التكامل العرب المثل المرب المثل المرب المثل المثل المثل عنها العرب المثل المثل المؤمدة المائمة وحاصرتهم في ديارهم لم يدركوا أنها مثل العرب المثل العرب المثل المثل المؤادات الذاتية العرب المؤادات الذاتية العربية إذا ما أرادوا.

لقد عانت البلدان العربية منذ بداية الثمانينات وحتى الآن من تدهور واضح في معدلات نموها الاقتصادي . وكانت آثار الكساد الاقتصادي العالمي آكثر حدة في البلدان النامية ، ومنها البلدان الصناعية نفسها . وغاب عن العرب أن الأزمة الإقتصادية العالمية هي عصلة حركية للازمة العامة للرأسمالية وللازمة الدورية الممتدة وللأزمات المحيكية المتعددة . بل إن العجز المالي في كثير من البلدان الصناعية وبخاصة في الولايات المتحدة الأمريكية هو عجز هيكلي في الأساس ولا يعود إلى مجرد الحلل الدوري في حجم البطالة . ومع ذلك ، فلا بد من إدراك أن الأزمة العالمية لم يتم تجاوزها تماماً في البلدان الصناعية بعد. وبالتالي فإن الفرصة لم تفلت تماماً من أيدي العرب بعد .

<sup>(</sup>١) انظر فؤ اد مرسى ، أزمة التنمية الإقتصادية العربية ، بغداد ١٩٧٩ .

يتحدثون كثيراً في العالم الراسمالي كما يسمونه بالتبعية المتبادلة أو الإعتماد المثابلة لله الإعتماد المتبادل . والواقع أنها تبعية متبادلة لكنها غير متكافئة . ولـ فـلك نستطيع أن نتحدث ببساطة عن حقيقة تبعية الاقتصاد العربي للاقتصاد الرأسمالي العالمي . وبالدقة فإن نمط النمية التي تمت في عالات الخداء النمية التي تمت في عجالات الخداء والتكنولوجيا ورأس المال والتجارة استناداً إلى التبعية الماثلة في النفط .

ومن هنا ، فإن الحقية النفطية ، وهي التي دارت في السبعينات حول محور واحد هو النفط ، قد تركت أثراً عميقاً في الاقتصاد العربي ، وذلك بما تضمئته من تنمية قطرية منعزلة في أغلب الأقطار العربية . ولقد خلفت وراءها ظاهرتين أساسيتين هما إدماج الاقتصاد العربي بإطراد في الاقتصاد الرأسمالي العالمي وازدياد الطابع الطفيلي أو الربعي داخل الاقتصاد العربي . وبذلك تراجعت قضية العمل العربي المشترك إلى الوراء .

وبعد كل التنمية التي تُحت ما زال النفط هو عماد الاقتصاد العربي . وإذ كان يوفّر نحو ٨٨٪ إلى ٩٨٪ من حصيلة الصادرات ، فإنه لا يمكن للدول العربية أن تتعامل تجارياً أو مالياً أو تكنولوجياً إلا مع مراكز الصناعة العالمة التي تعتمد بطريقة أو بأخرى على إنتاج النفط أو على تسويقه عالماً . ولا مغرّ عندئذ من أن يوظف المبقى من عوائد النفط بعد استثمارات التنمية في المراكز المالية للصناعة العالمية . بل إن التنمية تتخذ عندئذ صورة الصناعات الحديثة التي تعتمد في استيراد مكوناتها وتصدير منتجاتها على الأسواق الرأسمالية نفسها . ولقد انخذ الاعتماد على الإقتصاد الرأسمالي العالمي شكلاً خظيراً بالإعتماد على عوائد الاستثمار العربي في الحارج .

والآن ، وفي ظل انعكاسات الأزمة الاقتصادية الصالمية عبل الاقتصاد العربي ، تزداد تبعية هذا الاقتصاد للاقتصاد الرأسمالي العالمي وتبتعد أكثر وأكثر فرص العمل العربي المشترك التي كان بوسعها إعلان تحدي العرب للأزمة ووضع هذا التحدي في التطبق.

## اطراد الإندماج في الاقتصاد الرأسمالي العالمي:

على الرغم من الأزمة الاقتصادية العالمية ، فها زال الاقتصاد العربي في مجموعه حريصاً على إطراد اندماجه في الاقتصاد الرأسمالي العالمي ، حتى لقد أعلن التقرير الاقتصادي العربي المرحد لعام ١٩٨٣ أن « الاقتصاد العربي من أكثر اقتصادات البلدان النامية اعتماداً على الإقتصاد الدولي » .

ولننظر الأن في المجالات المختلفة للإنسدماج المطرد في الاقتصاد العالمي ، على

الرغم من الأزمة العالمية ، وربما من جرَّائها .

#### أ ـ في مجال النفط:

انخفض انتاج الدول العربية من النفط من ١٨,٧ مليون برميل في اليوم في عام ١٩٧٣ إلى ١١,٧ مليون برميل يومياً في عام ١٩٨٣ . ونزلت حصتها من الإنتاج العالمي من ٣٣٪ إلى ٢٢٪ . ومع ذلك فإن أكثر من ٨٠٪ من الصادرات العربية يتكوّن من النفط والغاز . ومعظم هذا الوقود يصدر إلى الأسواق الصناعبة . ويغفل العبرب أن نجاح منظمة الأوبك في السيطرة على أسعار النفط، بفضل تفاقم مشكلة الطاقة العالمية ، قد حدث في نفس الوقت الذي تمّ فيه تعزيز نسبى لمواقع احتكارات النفط في هـرم العمليات . ونتيجـة لذلـك أصبح المنتجـون للنفط يواجهـون الآن أقـوى تجمّـع احتكاري في العالم . والتغيرات الهيكلية الـطويلة الأجل التي صحبت حركات أسعـار النفط في السبعينات قد غيرت في النهاية من نمط سوق الطاقة العالمية على حدياب نفط منظمة الأوبك التي بعد أن كانت تمثل ٧٠٪ من انتاج النفط في العالم بـاستثنا. البلدان الاشتراكية ، لم تعـد تسيطر الأن إلا عـلى ٣٧٪ من هذا الإنتـاج . واستعادت السدول الرأسمالية المتقدمة سيطرتها على سوق النفط العالمية ، حيث تشجّع على تحطيم ' أسعا الرسمية علناً ، وحيث تتسابق بريطانيا والنرويج على خلق الأزمات وقيام حرب أسعار وتكريساً لهذه الحقائق أعـد الاقتصادي الأمريكي أولمان ، أخصائي اقتصاديات النفط ، مشروعاً من ثلاث نقاط لتحطيم الأوبك نهائياً . ويتضمن المشروع فرض تعريفة جمركية شديدة على النفط المستورد ، وبيع حصص استيراد النفط من دول أو شركات النفط في مزاد شهري ، وتكوين احتياطي نفطي استراتيجي من حوالي مليار برميل ووضع خطة لطريقة استخدامه . ومعروف أن المخزون الحالي يبلغ ٣٥٠ مليون برميل فقط . ويبني أولمان مشروعه على أساس أن دول الأوبك تحتاج للغذاء والسلع الصناعية الـرأسماليـة والمعمَّرة الآتية من الغرب أكثر من حاجمة الغرب إلى النفط التبابع لـدول الأوبك . ويضارب على حقيقة أنه ۽ لا يوجد حد حقيقي لرغبات هذه الدول ۽ .

#### ب ـ في مجال الإنتاج :

ما زالت الصناعة تدور حول النفط . وما زال نمط الصناعة الاستخراجية الواحدة هو السائد سواء كان في النفط أو الغاز أو في الفوسفات أو في المنجيز أو في الحديد . أما الصناعة التحويلية فها زالت ضئيلة الأعمية لا تمثل في عام ١٩٨٣ أكثر من ٨٠٣٪ من السناعة التصنيع الناتج المحلي الإجمالي ، على الرغم من التنمية الكبرى التي تُحت . أما سياسة التصنيع من أجل التصدير فلم تؤد في النهاية إلا إلى مزيد من التبهية ومزيد من التخلّف بـل وساهمت مساهمة كبرى في عزل الاقطار العربية بعضها عن بعض وتكريس التجزؤ والعمل القطري المنفرد . فلقد قامت التنمية الصناعية في صورة وحدات صناعية ضخمة ذات كثافة رأسمالية وتكنولوجية عالية . وقد تكون كثيفة استخدام الغاز أو النقط أو الكهرباء . وهي في النهاية لا تمثل إلا واحدة أو أكثر من حلقات سلسلة إنتاج سلمة واحدة لا تكتمل عادة في البلد العربي بل خارجه .

بالإضافة إلى التبعية التكنولوجية في الصناعة ، هناك التزايد الكبير في الانكشاف الفذاء من البلدان الصناعية . لقد بلغ العجز الفذاء من البلدان الصناعية . لقد بلغ العجز في ميزان التجارة الخارجية للسلع والمنتجات الزراعية ٢٠٠ مليون دولار في عام ١٩٥٠ فارتفع إلى ١٦ مليار دولار في عام ١٩٨٠ وتجاوز ٢٠ مليار دولار في عام ١٩٨٠ . هناك في الواقع أزمة في الزراعة العربية . فقد نمت السلع الزراعية الرئيسية بمعدل ٢٠ ٪ فيا بين عامي ١٩٧٧ و ١٩٨٧ بينا بلغ نمو الطلب عليها نسبة ٣٠٣٪.

ويتحدثون عن محاولة دول الأوبك العربية للاكتفاء الذاتي من النداحية الغذائية ويضربون المثل بليبيا التي تحاول خلق صناعة زراعية وبالسعودية التي حوّلت قطعة من الصحراء جنوبي الرياض إلى حقل شبيه بحقول كانساس الأمريكية ، وبغض النظر عن التكلفة العالية التي تتم بها المحاولة ، فإن الشركات متعددة الجنسية التي تحتكر تجارة المنتجات الغذائية في العالم تخطط لجعل البلدان الندامية مصدراً لبعض المواد الأولية وخدامات العطور والأدوية وبعض السلع الاستهالاكية من فواكه وخضروات ، مع الاحتفاظ لنفسها بإنتاج وتسويق المواد الغذائية الأساسية كالقمح كوسيلة لتأمين النبعية الغذائية .

## حــ في مجال التجارة:

تشير التجارة الخارجية العربية إلى ازدياد تبعية الاقتصاد العربي للخارج. وفي عام ١٩٨٢ كانت نسبة حجم التجارة الخارجية العربية إلى الناتج المحلي الإجمالي العربي تصل ١٩٨٢ كانت نسبة حجم التجارة الخارجية العربية إلى الناتج عموماً. ولقد سجّل ميزان مدفوعات الدول النفطية في عام ١٩٨٣ عجزاً لأول مرة بلغ حوالى ٣ مليار دولار بعد عامين فقط من تسجيله فائضاً قياسياً يبلغ أكثر من ٣٦ مليار دولار . ولذلك قلنا أن الارقة الاقتصادية العربية هي في واقعها المباشر أزمة تسويق للنفط بانهيار مبيعاته وتدهور أسعاره .

وفي هذا الإطار، لا تزال الدول الصناعية تمثل الشريك التجاري الأول للدول

العوبية . وحتى عام ١٩٨٧ كانت تلك الدول تمثل ٣٣٪ من الصادرات العربية و٧٤٪ من الواردات العربية و٧٤٪ من الواردات العربية . وإذا كان قد حدث بعض التغيير ، فهيط التبادل التجاري بين اللهول العربية والولايات المتحدة ، فلقد حدث ذلك لصالح اليابان ، وظلّت النسبة كها هي . ومع ذلك فإن التبادل التجاري مع الولايات المتحدة قد انهار في مدى عامين إلى النصف تقريباً ، إذ انخفض من ٩،٥٥ مليار دولار في عام ١٩٨١ إلى ٩٠,٥ مليار دولار في عام ١٩٨١ إلى ٩٠,٥ مليار المولار عام ١٩٨٧ ، وينها كان هبوط الصادرات الأمريكية إلى المدول العربية في هذا العام في حدود ١٣٪ ، كان الهبوط في الواردات الأمريكية من تلك المدول بنسبة ٣٠٥٪ .

وفي الأوقات الراهنة ، تتبدى للجميع خطورة أوضاع التبعية التجارية وبخاصـة إزاء البلدان الصناعية . ليس فقط لأنها أوقات أزمة ، وإغا لأن التجربة قد طرحت حالياً حالتين خطيرتين تتعلقان ببلدين عربيين هما المغرب والسعودية .

فتجارة المغرب مع السوق الأوروبية المشتركة في تراجع خطير . وأصبح واضحاً الأن أن اتضاق المشاركة المعقود سنة 1979 بين المغرب والجماعة الأوروبية واتضاق التماون الذي ترتب عليه لم يحققا أمدافهها نتيجة لتدابير الحماية تجاه الصادرات المغربية . وهكذا ارتفع عجز الميزان التجاري المغربي مع دول الجماعة الأوروبية من ٢٠٨ مليار درهم في عام ١٩٨٣ إلى ٢٠٨ مليار درهم في عام ١٩٨٣ . وينفر انتساب أسبانيا والبرتضال إلى الجماعة الأوروبية ، وهمو أمر بنات متوقعاً بين لحظة وأخرى ، بأن يؤدي إلى إغلاق أوربا الغربية في وجه الصادرات المغربية . فكيف ، والجزائر هي سوق المغرب الطبيعية ، والمد فلت كذلك حتى عام ١٩٧٥ !!

وتتعرض المنتجات البتروكيماوية السعودية لإجراءات الحماية من قبل الولايات المتحدة والمجموعة الاقتصادية الأوروبية وهي التي شاركت بصورة أو بأخرى في بشاء الصناعة البتروكيماوية في السعودية . وتتمتع هذه الصناعة بمزايا نسبية نتيجة لتوافر خاماتها وأسعارها التنافسية ، بينا تعاني الصناعة المماثلة في البلدان الصناعية من فاقض في طاقتها الإنتاجية . ولذلك شهدت الصناعة العربية ، السعودية والخليجية ، محاربة وأضحة من قبل السوق الأوروبية المشتركة من خلال الدعوة المستمرة لتحديد وتقنين استيرادها للمحافظة على المنتجات المماثلة المرتفعة الثمن . ولقد أقرّت المجموعة الأوروبية مثلاً فرض رسم جمركي على وارداتها من غاز المينانول السعودي نسبته

 (١٠) (١٠) . وبينها تبدو أهمية التنسيق الخليجي في هذه الصناعة ، فقد راحت السعودية تعيد النظر في السوق العربية المهتدة أمامها .

فماذا أعدّت الدول العربية جميعاً لمواجهة الحمياية المتزايدة من قبـل البلدان الصناعية في وجه صادراتها الزراعية والصناعية التقليدية مثل الحضـروات والفواكـه والمنسوجات، وصادراتها الصناعية الحديثة مثل البتروكيماويات والأسمدة ـ ناهيك عن النفط نفــه ؟

# د ـ في مجال رأس المال :

ظلت الدول العربية على مدار سبع سنوات من ١٩٧٤ إلى ١٩٨٦ تودع كل يوم نصف مليار دولار في المتوسط في حساباتها لدى البنوك الدولية . وفجأة في النصف الثاني من عام ١٩٨١ أصبحت الدول العربية مستورداً صافياً لرأس المال .

وهناك عاولة للحفاظ على المال العربي في السوق العالمية على الرغم عا انتابها من 
تقلبات ، بدعوى أن أرباح الاستثمارات الحارجية تعوض نقص العائدات النفطية (٢). 
فالاستثمار العربي في الحارج ، كيا يقولون ، في وضع ممتاز إذا ما قورن بالاستثمار 
المتدهور في البلدان الصناعية . وبينها تقدّر الأوساط المصرفية البريطانية حجم الاستثمار 
العربي في نهاية ١٩٨٣ على النحو التالي: ١٥٠ مليار دولار للصعودية ، ٧٠ مليار دولار للكويت ، ٢٥ مليار دولار لقطر (٣). فإن التقديرات 
المحربية تصل بكل الاستثمارات العربية في الحارج إلى رقم ٤٠٠ مليار دولار ، بل 
وتتوقع أن ترتفع إلى ٢٠٠ مليار دولار في عام ١٩٨٥ ، وذلك في الوقت الذي تشير إلى 
أن العراق نتيجة لحربه مع إيران لم يعد له استثمارات خارجية تذكر ، وإن ليبيا قىد 
خفضت ميزانية التنمية في عام ١٩٨٣ بمقدار ثمانية بلايين دولار .

على أية حال ، فالمسلم أن الاستثمارات العربية في الخارج تلعب دوراً خطيراً في الاقتصاد الرأسمالي العالمي . ولـذلك قامت الحكومات العربية بتفطية العجز في موازين مدفوعاتها ، وهو العجز الناشىء عن نقص عـوائد النفط ، تفطيته من عـوائد الاستثمارات دون مساس بالاستثمارات نفسها . وذلك بفضل ارتفاع تلك العـوائد .

<sup>(</sup>١) الأهرام الاقتصادي ، العدد رقم ٨٣٩ ، ١١ قبراير ١٩٨٥ .

 <sup>(</sup>٣) انظر الدكتور عبد الرحمن النمر ، أرباح الإستثمارات الخارجية تسوض نقص العائدات النقطية ، في عالم التجارة ، نوفس ١٩٨٨ ، لندن .

The Banker, December 1984 (\*)

فالسعودية مثلاً قد قامت بتغطية عجز موازنة عام ۱۹۸۳ / ۱۹۸۴ بالسحب على عوائد استثماراتها التي تبلغ على الأقل من ۱۰ إلى ۱۵ مليبار دولار . وكذلك الحال بالنسبة للكويت ، فقد قدر عجز موازنة ۱۹۸۳ / ۱۹۸۳ بحوالى ۳ مليار دولار بينها بلغت عوائد استثماراتها من ٦ إلى ٨ مليار دولار . وعلى العكس ، فقد قامت الجزائر وليبيا والعواق بالسحب على أرصدتها نفسها(۱) .

وفي أوضاع الركبود التي عمّت الاقتصاد الرأسمالي العالمي ، أخذ الاستثمار العربي يتجه نحو آسيا ، خصوصاً اليابان وجنوب شرق القارة مثل سنغافورة . هناك مثلاً استثمارات من جانب الحكومات العربية في توشيبا ، وميتسوبيشي وفي سندات الدولة اليابانية . كما يقوم المال العربي بإنشاء المصانع وبناء العمارات السكنية والدخول في عقود تجارية واستثمارات صناعية وإقامة الفنادق وإصدار الأسهم والسندات ، وذلك عدا إقراض الحكومة والمشروعات . وقد تلقت فرنسا قروضاً ضخمة من السعودية . وتم إيداع أرصدة عربية في مصارف فرنسية في عاولة لدعم الفرنك الفرنسي . وبصفة عامة ، فإ ذالت الأموال العربية معنية أساساً بالسوق الأوروبية (٢) .

في الوقت الذي كان العالم الرأسمالي يطارد العرب باسم ما يسمى الابتزاز النفطي ، كانت الأموال العربية تساعد البلدان الصناعية على تحسين أوضاع مؤازين مدفوعاتها . وتقدّم المساعدات لصندوق النقد الدولي وللحكومات الأمريكية والسانانية والإيطالية وغيرها ، وتشتري السندات الحكومية الأمريكية غير القابلة للتسويق ، وتصدى لمساعدة الدول النامية وهي مساعدة غير مشروطة اقتصادياً أتاحت لهذه الدول النامية أن تزيد من وارداتها النفطية والصناعية من الدول الصناعية نفسها ، لذلك قال برانت في تقريره الأول : بدون الأموال العربية كان يمكن للركود الاقتصادي - في النصف الثاني من السبعينات ـ أن يكون أكثر سوءاً .

وقد تغيرت الأمور الأن في السوق الدولية . فقد أن للأموال العربية أن تعيد النطر في مستقبلها لتعود مرة أخرى إلى بلادها .

فأولًا : لقد ظلَّت صورة البنوك العربية في السوق الـدوليـة مقبـولـة طـوال

<sup>(</sup>١) عبد الرحمن النمر ، المرجع السابق .

H. Nashashibi, An Arab Capital market. The next Step for Arab banker? (\*\*)
The Banker, December 1984

السعار العالمية للنفط ، كانت الصورة مواتية للمقرضين العرب أكثر منها للمقتسرضين العالمية للنفط ، كانت الصورة مواتية للمقرضين العرب أكثر منها للمقتسرضين الدولين . فلها حلّت الثمانينات تغيرت الأحوال ومدت الحاجة ماسة إلى اقتصاد عوبي الدولية . كانت نقطة الضعف في القطاع المصرفي العربي أن لكل البنوك الدولية في الاسواق الدولية قاعدة عملية من الاعمال المصرفية الصغيرة والمتوسطة . وكانت البنوك الموبية تدخل السوق الدولية من الباطن مع البنوك الفحريية . وسع تعلور الأوضاع في الدولية أصبحت المكاسب تذهب مباشرة للدول الغربية مقابل إقواض البلدان الدولية أصبحت المكاسب تذهب مباشرة للدول الغربية مقابل إقواض البلدان وهي صاحبة الأموال . ومن ثم غدت هناك حاجة ملحة لتغيير وظيفة رأس المال العربي بحيث لا تكون هي توريد رأس المال الجربي المبدئ النامية ، وإغا هي في المقام الأول تحريك الانتعاش في الاقتصاد العربي نفسه .

وثانياً: إن الركود الذي ساد سوق المال العربية في أعقاب أزمة سوق المناخ في الكوريت وأزمة البحرين قد انحسر الآن وعاد النشاط يلب فيها من جديد. بل لقد أظهرت أزمة سوق المناخ فوة الأسس التي يقوم عليها النشاط المصرفي الكويتي المذي تسيطر عليه المؤسسات الاستثمارية الحكومية الثلاث لشركة الاستثمار الكويتية وهي الشركة الكويتية للتجارة الخارجية وشركة المقاولات والاستثمار.

ومنذ النصف الثاني من عام ١٩٨٣ ، أصبيحت الصورة أكثر واقعية على أساس التكيف والتعايش مع التطور الناشيء عن العجز في الموازنات العامة وانخفاض الإنفاق الحكومي وتفاقم الفيق في الاقتصاد العراقي (١) . ومع ذلك ، فإن تطوير الأسواق المالية العربية في اتجباه التنسيق فيا بينها خدمة للاقتصاد العربي ما زال يصادف العقبات الجدية . تتميز هذه الأسواق بأن الحكومات ومؤسساتها ما زالت هي التي تحدد الشكل العام لنموها وتطورها . فالادخار والاستثمار الحكوميان ما زالا يهمنان على الاقتصاد وعدداد بالتالي مستويات الأسعار والشروط التي تسود في الأسواق . ومن ثم فهي أسواق شبه خاصة أو شبه عامة ، ولكن نقطة الضعف فيها تتمثل لا في قلة العرض أو هزال الطلب وإغا في عدم التوازن بين العرض والطلب فيها من حيث طبيعة وآجال استحقاق

 <sup>(</sup>١) الدكتور تيسير كوى ، المصارف العربية تواحه تصعيدا في المنافسة وهبوطا في الأرباح ، عالم التحارة ، بوفسر
 ١٩٦٨ ، لندت .

الأموال المتعامل بها . وهو الأمر الذي يمكن أن يكون موضوعاً واقعياً لمحاولات التنسيق العربية .

وثالثاً: فإن البنوك الاجنبية والمشتركة العاملة في الأقطار العربية تغفل أمر تنمية الاقتصاد الوطني وتصبّ معظم نشاطها في حقل التمويل التجاري والتمويل قصير الأجل وبخاصة في مجال التصدير والاستيراد. وتقوم بترحيل أرباحها إلى الخارج بنسب تستوعب رؤوس أموالها عدة مرات. حتى لقد اتخذت حكومة المسودان قراراً في أبريل 1948 يمنعها من تحويل أكثر من ٢٠٪ من أرباحها لتغطية مصاريفها الإدارية (١). وفي أقطار عربية أخرى ، تجري عاولات نقل ملكية المصارف الاجنبية إلى أهل البلاد ، وبخاصة داخل الإمارات المتحدة حيث أدت تشريعات صدرت في عام 1941 إلى إغلاق مصر في من أم فرعاً من فروع المصارف الأجنبية . وتهدد المصارف الاجنبية بالانسحاب من مصر عندما وضعت الحكومة المصرية عملية تمويل الواردات بأبلدي المصارف التي تتعامل بالجنيه المصري . ومن ثم ، فإن فراعاً كبيراً على وشك أن يوجد في أسواق النقد والمال العربية ، لا يملؤه سوى المال العربي نفسه .

# تراجع فرص العمل المعربي المشترك :

ولقد تم الاندماج الرأسي المطرد مع الاقتصاد الرأسمالي العالمي على حساب التعاون والتكامل الأفقي بين الإقتصادات العربية (٢). ولم يكن ذلك نتيجة للملاقات التاريخية التي قامت بين الدول العربية والدول الصناعية صع بداية اهتمامها بالنفط العربي ، ولكنه جاء في الواقع نتيجة لنمط التنمية الاقتصادي في مجموعه إلى اقتصاد النفطية في السبعينات ، وأدت فيها أدت إلى تحويل الاقتصاد العربي في مجموعه إلى اقتصاد ربعي كان بالتالي شديد الحساسية لتقلبات الاقتصاد الرأسمالي العالمي . ومن ثم تفاقمت داخل الاقتصاد العربي نزعة قطرية صارخة على حساب النزعة القومية . ويكفي أنه بعد أربعين سنة من العمل العربي المشترك فإن المعلاقات التناثية بين الدول العربية هي السائدة ، وهناك حوالي ١٩٧٣ اتضافية ثنائية وبروتوكول للتبادل التجاري والتعاون الاقتصادي

في نوفمبر ١٩٨٠ عقلت الدول العربية أول قمة اقتصادية لها بـأمل استخـلاص دروس الحقبة النفطية لمصلحة العرب أنفسهم . ووضعت استراتيجية للعمل الاقتصادي

<sup>(1)</sup> التقرير الاقتصادي العربي الموحد ، ١٩٨٤ .

<sup>(</sup>٢)التقرير الاقتصادي العربي الموحد ، ١٩٨٣ .

العربي المشترك على اساس قيام كل دولة عربية بتنمية قطرية خلطفة لكن من منظور قدمي . وانطلقت الاستراتيجية من إدراك عميق الملاخطار المحيطة بالعالم العربي من قتصادية واجتماعية وسياسية عما يدعو العرب للتحرك السريع دفاعاً عن مصيرهم . وحتى الآن لم يتم تعليق قرارات القمة الاقتصادية العربية . وكتب عبد الحسن زلنزلة يقول : « ما زالت العلاقات الاقتصادية العربية ثانوية الأهمية أفقية الاتجاه بالقياس إلى بحصل العلاقات الاقتصادية مع الحارج . والمفارقة أن يضعف الاهتمام بالتكامل الاقتصادي العربي وأن تتعرض مسيرته للأزمات المتصلة في عصر تسوده التكالات خلقاً لحقائق . وللاسف فلم تكن محاولات التكامل سوى إعلانات لنوايا أكثر منها خلقاً لحقائق .

ولا نطيل في هذا الحديث المعاد ، لكنا نشير فحسب إلى ضآلة التجارة العربية البينية . فإن زيادة التبعية الاقتصادية إزاء العالم الراسمالي قد ادّت في الواقع إلى تبعية استهلاكية انعكست على التجارة الدولية العربية . وبالتالي فلقد تدهورت الأهمية النسبية للسلع غير النفطية ، في صادرات الدول العربية ، مثلها انخفضت الأهمية النسبية للتجارة العربية البينية . في عام ١٩٧٧ مثلاً ، لم تزد الصادرات غير النفطية للدول العربية النفطية من ٣ مليار دولار لا تمول أكثر من ٣٠,٤ من وارداتها . ولا تزيد التجارة العربية الدولية . ولقد بقيت طوال السبعينات تدور حول نسبة ٥٪ على مستوى الصادرات و٩٪ على مستوى الصادرات و٩٪ على مستوى الوردات ، أي بنسبة إجالية تصل إلى حوالى ٧٪ من حجم التجارة الكلية .

صحيح أن هناك عقبات هيكلية متعلقة بضعف الهياكل الانتاجية وخروج بعض السلع العربية من دائرة التبادل العربي مثل النقط والقبوسفات والقبطن . وصحيح أن عقبات متعلقة بالتجارة العربية نفسها مثل التعويل وضعان الصادرات ونقص المعلومات وكثرة وصعوية الإجراءات والنظم الإدارية مثل القبود الجمركية وأنظمة الرخص والحصص والرقابة على النقد . لكن حقبة النقط بدلاً من أن تنزيل العقبات الهيكلية أو تخفف من القبود الإدارية ، ضاعفت منها إذ أوجدت هياكل اقتصادية تستمصي . على الأقل مباشرة . على التشيق والعمل المشرك .

إن نمط التنمية الاقتصادية التي تمّـت في الحقبة النفطية هو المسئول أساسًا عن هذا التطور الحطير\_ هذه النتيجة التي لم تفلح حتى في دمج القطاع النفطي دبحًا كـاملًا في

<sup>(</sup>١) المستقبل العربي ، عددحزيران ، ١٩٨٢ .

الاقتصاد الوطني (١٠) . بالطبع لا يمكن إنكار التطور الإيجابي الذي أحدثته التنمية في الوطن العربي بأسره . في عشر مسوات مثلاً تضاعف الناتج القومي الإجابي أكثر من عشرة أضعاف . ارتفع من ١٩٧٣ مليار دولار في عام ١٩٧٠ إلى ١٨٣ مليار دولار في عام ١٩٧٠ ولقد تحت استثمارات هاتلة وجبهت إلى قطاعات الهياكل الأساسية في البلدان النفطية وغير النفطية . ولقد لقيت قطاعات التوزيع اهتماماً خاصاً من قبل الملئات النفطية وغير النفطية . ولقد لقيت قطاعات التوزيع اهتماماً خاصاً من قبل القطاع الخاص في معظم البلدان العربية ، نظراً لعائدها المرتفع وسرعة دوران رأس المال فيها بالإضافة إلى ارتباطها بنشاط الاستيراد الذي شهد طفرة تلبية لرغبات الاستهلاك واحتياجات التنمية . ولقد نحت صناعات عديدة في الوطن العربي ، غير أنها عملت على ننمية قطاعات هامشية هي قطاعات تصديرية وخدمية على حساب تنمية القطاعات الاقتصادية الأساسية ـ وتم ذلك وفقاً لمقتضيات الطلب الخام ، ولا يصنع منها عليا الخارج . فتصدر أغلب المنتجات الأولية والمعدنية بشكلها الخام ، ولا يصنع منها علياً إلا جزء صغير . إن النفط والفوسفات والحديد تمثل ٩٠٪ من الصادرات العربية في عام 19۸۱ . وظل العالم العربي يتميز بتبعية كبيرة في بحال توفير احتياجاته من السلع والمنتجات الصناعية وغيل دالول الصناعية والمنتجات الطمية على السواء . وطل العالم العرب الصناعية الاستهلاكية والإنتاجية على السواء .

إن سياسة التصنيع لأجل التصدير التي أريد منها الخروج من مأزق التبعية والتخلّف . هكذا قلنا من والتخلّف . هكذا قلنا من والتخلّف لم تؤد بالوطن العربي إلا إلى مزيد من التبعية والتخلّف . هكذا قلنا من قبل . فلم يحصل تغير هيكل في الاقتصاد العربي بمجمله لصالح الصناعة التحويلية بل تراجع نسبياً دور هذه الصناعة في الدول العربية إجالاً طوال السنوات الإثنتي عشرة الماضية تراجعاً طفيفاً ، نتيجة لهيمنة العوائد التفطية ، وازدياد أهمية ونصيب الخدمات في تكوين الناتج المحل العربي .

وفي إطار قيام المراكز الصناعية المتقدمة في العالم بإعادة توزيع ونشر الصناعات في العالم ، احتوى نمط التنمية التي تمّت في الـوطن العـربي عـلى نمط معـين للتخصص الصناعي العربي . ويقوم هذا النمط على الاتجاهات التالية : ؟؟

أ- التوسع في مشروعات الصناعة الهامشية ، صناعة اللمسات الأخيرة ، صناعة تجميع

<sup>(</sup>١) عمر ابراهيم الخطيب ، التنمية والمشاركة في أقطار الخليج العربية ، المستقبل العربي ، حزيران ١٩٨٧ .

 <sup>(</sup>٣) عبد النبي الطوخي ، تكيف اقتصاديات الدول النامية للصدمات الاقتصادية العالمية ، المؤتمر العلمي السنوي التاسع للاقتصاديين المصريين ، نوفمبر ١٩٨٤ .

السيارات والجرارات والألات الكهربية وتعبئة الأدوية والعطور والخمور .

ب. إنشاء وتشغيل المشروعات الصناعية الفسخمة ذات التكلفة الاستثمارية المرتفعة نتيجة لاستخدام تكنولوجيا كثيفة رأس المال ، كثيفة المواد الأولية والطاقة من نفط وغاز وكهرباء ، ذات متطلبات انتاجية مستمرة ومتجددة من الخارج من آلات ومعدات وسلع وسيطة وقطع غيار. ومثالها مشروعات تصفية النفط وصناعات الأسمدة الأزوتية والصناعات البتروكيماوية وصناعات الألومنيوم وصناعات الحديد والصلب ، وصناعات الأسمدة الفوسفاتية ، وبعض الصناعات الكيماوية وصناعات الإسمنت .

وهي جميعاً صناعات يهدد كفاءتها الاقتصادية ضبق السوق المحلية وتفتت السوق المحبية ، عما يعني حتمية تصدير منتجاتها على الرغم من تشبع السوق الدولية بأغلب هذه المنتجات . وبالتالي قامت صناعات ضخمة حديثة تعتمد على الخارج في كافة مراحلها . والمنتقب ودراسة الجدوى واختيار التكنولوجيا وأعمال التصميم ووضع الحرائط حتى تصل إلى صنع الآلات والمعدات وتوريدها وتركيبها وتحيربتها والتدريب على تشغيلها وأحياناً الإشراف على هذا التشغيل وعلى نقل منتجاتها وتسديقها في السوق العالمية . مشتركة في جميع الأقطار العربية : فهي تعتمد على الإستيراد من الخارج وعلى التصدير إلى الخارج ، على بسلبها الإعتماد على الذات ويهدد استمرازها . بل تكاد تكون مرونة العرض والتكيف مع الطلب في الداخل والخارج معدومة . عما يضعف قابليتها للمنافسة العرض والتكيف مع الطلب في الداخل والخارج معدومة . عما يضعف قابليتها للمنافسة وقدرتها على غزو الأسواق الخارجية . بل هي تحت رحمة الخارج إلى حد بعيد(١٠) .

ولقد جاءت الأزمة الاقتصادية العالمية بتحد حقيقي للتنمية العربية . في المراكز المتدمة انعكست الأزمة في صورة خطوات ترمي لتنوسيع قاعدة أسلوب الإنتاج الرأسعالي وذلك في صورة كسب أسواق تصريف اضافية وفتح منافذ جديدة للاستثمار من خلال التقدم التكنولوجي واستضلال البلدان النامية وتفلفل رأس المال الأجنبي وتصديره إلى مناطق جديدة ، بالإضافة إلى الطلب الإضافي الذي باتت تمثله الدولة حتى لو كان في صناعة الأسلحة . وفي البلدان النامية صارت الأزمة الاقتصادية العالمية

<sup>(</sup>١) التقرير الاقتصادي العربي الموحد ، ١٩٨٣

تنعكس في مزيد من المحاولات المحكمة لامتصـاص فائضهـا الاقتصادي وتحـويله إلى المراكز المتقدمة .

وبالفعل فإن اندماج الاقتصاد العربي في الاقتصاد الراسمالي العالمي ، وبخاصة في ظل التنمية العربية التي تحت في السبعينات وحتى الآن ، قد جعل الاقتصاد العربي في مجموعه أكثر حساسية للهزات والتقلبات والازمات التي تحدث في السوق العالمية . لقد جعلها في السبعينات أكثر عرضة واستهداداً لاستيراد التضخم . وهو في الشمانينات يجعلها تستورد الأزمة التي انخذت في العالم العربي صمورتين واضحتين هما : الإسراع بخطى عمليات إعادة توزيح ونشر الصناعات الدنيا وفي تنوسيع مجالاتها ، ونشوء صعوبات متزايدة في تسويق منتجات بعض هذه الصناعات في السوق العالمية .

## الانتقال من التكيُّف في مواجهة الأزمة الى تحدي الأزمة :

لا نعتقد أن الدول العربية قد قصرت فيها اتخذته من إجواءات لمواجهة الأزمة الاقتصادية العالمية ، بمعنى عاولة التكيف إزاء الأزمة واستيعابها ثم تجاوزهها . فذلك أقصى ما كانت تستطيعه في إطار ما أفرزته الحقية النفطية من تنمية أدت في واقع الأمر الى تعمين التشرّه في الهيكل وزيادة حدة الفجوة الداخلية والاجتماعية داخل الأقطار العربية وفيها بينها وتقليص الأهمية النسبية للعلاقات العربية المتبادلة في الوقت الذي تعمقت فيه العلاقات العربية مع العالم الرأسمالي .

والآن ، والحقية النفطية نفسها تؤذن بالرحيل ، ومعطيات الاقتصاد العربي تنغير بحدة واضحة ، ينبغي أن ينتقل العالم العربي من أوضاع التكيّف في مواجهة الأزمة الى أوضاع تحدي الأزمة . ويكفي دليلاً على أهمية ما ينتاب الاقتصاد العربي من تغير أن نشير إلى أن الأهمية النسبية للتجارة الخارجية التي ارتفعت من ٥٠٪ في عام ١٩٧٧ فيها قبل ثورة النفط إلى ٧٧٪ في عام ١٩٧٧ ، قد تراجعت في عام ١٩٨٧ إلى ٣٣٪ ثم إلى ٥٨٪ في عام ١٩٨٧ .

وفي اعتقادنا أن التحدي الذي ينبغي أن يقدمه الاقتصاد العربي هو تصحيح مسار التنمية الاقتصادية والاجتماعية الحالية مع إعادة النظر في النمط الحمالي لتقسيم الممل اللدولي في العالم العربي ، بحيث تجري تنمية قطرية مستقلة بمنظور قومي مصحوبة بالسعي لإقامة نظام اقتصادي عالمي جديد . وبعبارة أخرى ، فإن التحدي الحقيقي هو الإنسحاب التدريجي من مصيدة الاندماج المتزايد في الاقتصاد الرأسمالي العالمي ، وذلك بالحد من الاعتماد المتزايد على العالم الخارجي وتخفيض حساسية الاقتصاد العربي للتطورات الاقتصادية العالمية .

هي إذن مرحلة تصحيح هيكلي مصحوب بترشيد أداء الاقتصاد العربي . هي مرحلة ترشيد يمكن أن يصحح الكثير من الأوضاع السلبية التي أفرزتها عملية التنمية السريمة والمشوهة في السبعينات في ظل ما عرف باسم الحقبة النقطية .

أ\_ تنويع مصادر الدخل للتقليل تدريجياً من مخاطر هيمنة مادة أولية واحدة زراعية أو صناعية ، من قطن أو نقط وغاز أو فوسفات أو حديد ، ومن مخاطر الاعتصاد على القطاعات الأولية وخاصة النفط في تشكيل النشاط الاقتصادي وتوليد الدخل المحلي . إنها دعوة خاصة لتنويع مصادر الدخل المتولد في القطاعات غير النفطية ، وبخاصة في قطاع الزراعة .

ب \_ إجراء تنمية اقتصادية واجتماعية شاملة ، تنمية مستقلة ، من أجل إشباع احتياجات الجماهير الأساسية بالاعتماد على الذات . فليس المطلوب هو إجراء أي تصنيع أو القيام بأية تنمية . وليست التنمية هي بناء الوحدات الانتاجية الضخمة ذات التكنولوجيا الحديثة المعتمدة على الخارج . وإنما التنمية هي إطلاق قوى انتاجية تولد موارد متجددة ذاتياً ، من خلال سيطرة الإنتاج السلمي الداخلي على السوق الداخلية .

جــ بعد اكتمال شبكة الهياكل الأساسية العربية ، بناء وتطوير صناعة الآلات والمعدات لضمان الاستقلال الاقتصادي والتقدم الصناعي مستقبلاً ، بالإضافة إلى تطوير صناعة تحويلية مرتبطة بالاحتياجات الأساسية للمواطنين بما في ذلك رعاية أهداف التصدير .

د. تنويم الصادرات لتعويض انخفاض صادرات المواد الأولية حجماً وأسعاراً ، وإحلال الواددات وبخاصة في بجال المواد الغذائية والطاقة المتجددة . وينبغي أن توضع برامج خاصة بالطاقة يكون الهدف منها رفع فاعلية استخدامها . إن تخفيض الاستهلاك منها بنسبة 10٪ في عام ١٩٩٠ يعني وفراً احتمالياً يبلغ ٢٠٤ مليون برميل يومياً من النفط .

 مواجهة خطر المديونية الخارجية المتزايدة في بعض البلدان العربية ، ومن بينها بلدان نفطية . وقد صارت المديونية الآن لا تقل عن ١٠٠ مليار دولار . وتتم المواجهة على خطوتين ، الأولى هي وقف تصاعد المديونية والثانية هي تقليل الحاجة إلى الاقتراض الخارجي . ويتطلب ذلك إجراءات قطرية وقومية معاً .

و. مع إدراك أهمية الإنفاق العام في البلدان العربية ، ينبغي الاحتفاظ للقطاع الخاص والمبادرة الفردية بدورها الأساسي في التنمية العربية ، وينبغي الالتفات أيضاً إلى أهمية تعبئة الموارد الوطنية تحقيقاً لمبدأ الاعتماد على الذات ولقد واجهت مصر الأزمة بالاعتماد على الخارج وبخاصة المعونات التي قدمتها الدولايات المتحدة ، والتي تستخدم الأغراض سياسية .

ز\_بالإضافة إلى أهمية تنظيم حركات العمالة ورأس المال العربية التلقائية الى بعض الدول العربية ، وهي حركات تمت بفوضى زائدة بحيث صارت مصر مثلاً تعاني من عجز ملحوظ في بعض نواحي العمالة الفنية الماهرة ، لا بد من تغيير النظرة الى التجارة العربية البينية ، فهي ليست عمركاً للنمو في الاقتصاد العربي . ومن ثم الانطلاق إلى آفاق العمل العربي المشترك ، من عمالة ومنتجات وأموال ، بمعنى التأكيد على الطابع التنموي للعمل العربي المشترك .

- إعادة طرح قضية النظام الاقتصادي العالمي الجديد في ضوء غيرية السنوات العشر الماضية منذ إصدار إعلانه وبرنامج العمل من أجله. فقد تطلعت الدول النامية إلى مستقبل أفضل يتمثل في حدوده الدنيا في تغير الإطار القائم للملاقات الاقتصادية الدولية وإقامة إطار جديد يتكفل بتصحيح أسلوب عمل آليات السوق الرأسمالية العالمية وذلك بإدخال قدر من التنظيم الواعي عليها . تنظيم يتفق عليه دولياً . وفي ظل هذا الإطار الجديد كان يمكن لمشاكل التنمية أن تجد حلولاً أكثر توفيقاً . غير أنه لم يكن للدعوة الإقامة ذلك النظام الجديد سوى نتيجة معنوية هي الوقوف ضعد عاولات إحباط همة البلدان النامية وأملها في مستقبل أفضل . وجدير بالذكر أن الإدارة الأمريكية الحالية وهي تجسد عبادة القوة في العلاقات الدولية تتبع سياسة تقليص المساعدات من أجل التنمية وتفف موقفاً سلبياً إن لم تكن عدائياً من .كل ما يتعلق بتعديل الإطار الحالي للعلاقات الدولية .

#### حتمية المنظور القومى

عندما نطالب بإعادة النظر في غط التنمية العربية ونطالب بأن تتم في إطار منظور قومي ، فنحن في الواقع نؤكد على أمرين : الأول أنها تنمية قطرية بمحنى أنها تجري في كل قطر عربي على حدة وفي ظل سيادته الكاملة ، والثاني أنها تنطلق من منظور قومي أي من رؤ ية قومية للتنمية العربية الشاملة مثلها تحددت في قمة عمان سنة ١٩٨٠ . وذلك

ولنا أن نتساءل عن عصلة ما عكسته الحقبة النفطية من آثار على مسيرة التكامل الاقتصادي العربي . الواقع أن هذه الحقبة قد طرحت في البداية آمالاً عريضة للعمل الاقتصادي العربي المشترك ، ولقد تحول هدفه بالتالي من بجرد زيادة التبادل التجاري عبر عمر التجارة المتبادلة إلى إدراك أهمية التنمية القومية المخططة . غير أن الحقبة النفطية نفسها بما أتاحته لكل دولة نفطية من آفاق متميزة للتنمية القطرية ، قد أفضت في النهاية بالأوضاع الناشئة عن تخلف الاقتصاد العربي في مجموعه وبنمط تقسيم العمل الدولي بالأوضاع الناشئة عن تخلف الاقتصاد العربي في مجموعه وبنمط تقسيم العمل الدولي عمن الروابط التاريخية والمستحدثة بين الدول العربية والدول الغربية ذات المسالح عمن الروابط التاريخية والمستحدثة بين الدول العربية والدول الغربية والمتحدثة والاجتماعية الاستعمارية القديمة والجديدة . كما كشف أيضاً عن قوة المسالح الاقتصادية والاجتماعية ضاراً بجسالحها الفسيقة وتتحرك من ثم لإبقاء التجزئة والتفت على حالها - وذلك على خلاف فئات المتجين من رجال الصناعة والزراعة الطاعين إلى سوق عربية موحدة واسعة .

فمن جانب ، فإن الأوضاع الاقتصادية التي سادت أسواق النفط والمال الدولية لم عفر الدول العربية وبخاصة الدول النفطية الى التوسع في التجارة الدولية المتبادلة فيها ، بل أصابها الجمود . ومن جانب آخر ، فإن نمط التنمية الاقتصادية الذي ساد وهو التصنيع من أجل التصادير في إطار عملية إعادة توزيع الصناعة عبر العالم ، كان من شأنه توجيه الاهتمام إلى ارتباطات الصناعة العربية - ارتباطاتها الأمامية والخلفية - بالصناعة المتدمة في المراكز الصناعية الرئيسية في العالم . وإذا كان من المستحيل عملياً تطوير كافة فروع الصناعة في كل بلد صناعي على حدلة ، فإن محاولة صنع كل شيء وطبقاً لأحدث تكنولوجيا وحسب الأحجام الاقتصادية السليصة ، كان لا بعد أن تؤدي في النهاية إلى بلد الموارد المادية وتضبيع الجهد البشري في كثير من المشروعات الصناعية الجديدة . بل وبدت مخاطر التوسع في بناء الوحدات الإنتاجية ذات الأججام الكبيرة والتكنولوجيا بل وبدت عاطر السوق لاعتمادها على السوق لاعتمادها على السوق الخاصات المتاحة المحادات الوساعة تهدر الإمكانيات المتاحة التوسع على المناحة المحادات العبدة الكنها الكنها باهظة الكلفة تهدر الإمكانيات المتاحة التوسع في ما صادح قوية بها لكنها باهظة الكلفة تهدر الإمكانيات المتاحة التسويق الحادات المتاحة المناحة المناحة المحادات المتاحة المناحة المناحة المحادات الصناعة على السوق لاعتمادها على التصوي الخوادية على السوق الداخلية على السوق الداخلية على السوق الداخلية المناحة الكنها باهظة الكلفة تهدر الإمكانيات المتاحة التسويق الحادات المتاحة المتاحة المناحة ال

وتتخطى بإنتاجها احتياجات السوق الداخلية .

إن الشرط الجوهري للتكامل الاقتصادي ، على مستوى الدولة الواحدة أو مجموعة من الدول ، هو أن يسيطر الإنتاج السلعي الداخلي سيطرة كاملة على السوق الداخلية ـ أن يوحد أو يخلق السوق الداخلية الواحدة . فالتكامل لا يمكن تحقيقه دون تحقيق عملية إغائية حقيقية اقتصادية واجتماعية ، تخلق السلع المحلية بقصد السوق المحلية وتستهدف توجد السوق المداخلية القومية . هي إذن تنمية قطرية ذات آفاق قومية . وطالما تفننت الدول المعربية فيها تقوم به من عمليات تنمية وتصنيع لا تولي مقومات التعاون فيها بينها ما تستحقه من اهتمام ، وظلت ترتكز في علاقاتها الاقتصادية الدولية على أرضية الإندامج في السوق الرأسمالية الصناعية ، فإن النزعة القطرية تبقى هي الغالبة على النزعة القومية .

والآن حين بلغ عدد سكان الوطن العربي ١٨١ مليون نسمة ، وحين هبط الناتج القومي الاجمالي للوطن العربي بحوالى ٧٠٪ عا كان في بداية الثمانينات وحين تكشفت أخطر سلبيات الحقية النفطية أمام الجميع ، فإن هناك من المؤشرات ما ينبىء بأن مسيرة العمل العربي المشترك توشك أن تخرج من مازقها الراهن ، بمعنى أن الأقطار العربية قد بدأت تجد حلولاً لمشاكلها القطرية في التعاون مع الأقطار العربية الاخرى . كما أن هناك مظاهر جديدة للتكامل القومي ، بعضها تلقائي مثلها هي الحال في مجالات العمل ورأس المال ، وبعضها الآخر موجه ومحسوب مثلها هي الحال في مجلس تعاون دول الخليج .

فطالما ظلت الأقطار العربية تعتمد على صادرات المواد الأولية والخامات الزراعية والمنجمية ، وطالما بقيت السلع الصناعية الاستهلاكية والمواد الفندائية أهم وارداتها ، فسوف تظل التجارة الخارجية فيها بين الأقطار العربية متخلفة تماماً ، والمشكلة في هذه التجارة العربية البينية هي استمرار ظاهرة وجود الهياكل الاقتصادية الصربية في خدمة التجارة الخارجية العربية مع الدول الصناعية بدلاً من خدمة التجارة البينية ، بدليل وجود ٢٧٧ اتفاقية ثنائية عربية تنال في الواقع من النزعة القومية .

والتجارة العربية البينية ما نزال في مستوى منخفض تماماً لا يتجاوز 10% من مجموع التجارة الخارجية العربية ، وهو حجم هزيل جداً بالمفارنة مع التجارة الإقليمية للمجموعات الاقتصادية الدولية مثل السوق الاوروبية المشتركة حيث يبلغ حجمها ، ٢٪ من مجموع تجارتها الدولية ، ومثل مجموعة دول مجلس المد، أنه الاقتصادية المتبادلة حيث يبلغ ٢٥٪ من حجم تجارتها الدولية ولا ندري أهو أمر إيجابي أم هو أمر سلبي أن نقول أن جزءاً من التجارة العربية البينية. يتم أيضاً عن طريق طرف ثالث ، وإنما نؤمل خيراً من هيئة التجارة العربية التي تشكلت أخيراً تنفيذاً للاتفاقية العربية الحاصة بتيسير النبادل فيها بين الدول العربية .

ونظراً لتعرض المنتجات البتروكيماوية العربية لإجراءات الحماية من قبل الولايات المنتحلة والمجموعة الاقتصادية الأوروبية التي تعاني صناعتها المماثلة من فائض في طاقتها الانتاجية ، وتعرض صادرات الدول العربية غير النفطية من السلع الغذائية والمنسوجات لإجراءات الحماية في أوربا الغربية والولايات المتحدة في عادت الدول العربية تعيد النظر في السوق العربية الواسعة . ولقد طالبت السعودية مؤخراً بتيسير انتقال المنتجات المضنعة بين الدول العربية ، نتيجة للفائض الكبير في إنتاج البتروكيماويات السعودية وبعد أن تحولت السعودية إلى مصدر رئيسي لها .

لقد كان من شأن الحقية النقطية أن تشكلت مظاهر للتكامل الاقتصادي التلقائي بالنسبة للموارد من مادية وبشرية ، من تمويل وعمالة . وتبلغ تدفقات العمالة العربية المتنقلة بين الدول العربية نحو و , \$ مليون عاملاً جاء أكثر من نصفها من مصر وحدها . وهناك عمالة أجنبية غير عربية في الوطن العربي تزيد عن مليون نسمة . وتمثل الممالة العربية تدفقات مالية في الاتجاء المعاكس لا تقل عن ه \$ مليار دولار في السنة . يضاف إلى ذلك مجموعة المساعدات الاقتصادية من الحكومات والصنادين العربية التي يقدر مجموعها عبلغ يتراوح من ٣٣ إلى ٣٣ مليار دولار بين الربع الأخير من عام ١٩٧٣ .

وينبغي أن نعترف بأن الحقبة النفطية قد أبرزت أيصاً مدخل المشروعات المشتركة والاتحادات الصناعية العربية بوصفها آلية أجدى من آلية تحرير التبادل التجاري وإن لم تكن تغني عنها . ولقد تخطى رأسمال المشروعات والمؤسسات العربية المشتركة مبلغ \* ٤ مليار دولار ، وأبرز مثال لها ما يوجد من شركات أسستها منظمة الأقطار العربية المصدرة للنفط . وفي قمة عمان عام ١٩٨٠ برز ما يسمى بالقطاع القومي الذي ينبغي تخطيطه . ولقد قام بنك الاتحاد الخليجي مؤخراً بمحاولة لتصنيف البلدان العربية ، فقسمها إلى ثلاث مجموعات تمكس كل مجموعة السجاماً في الظروف السياسية والاقتصادية . أما أول مجموعة فهي مجموعة الدول الست الأعضاء في مجلس التعاون الخليجي وتتسم على حد قوله بمعدل مخاطرة منخفض ، أي بارتفاع قدرتها على الوفاء بالتزاماتها الخارجية . والمجموعة الثانية هي مجموعة الجزائر والأردن وتونس ومصر وتتسم بمعدل مخاطرة متوسط ومعدلات خدمة ديون مقبولة أيضاً إلى جانب تمتعها بإدارة مالية ونقدية سليمة ودرجة

معقولة من التعامل مع أسواق المال الدولية مع توقع نمـو صادراتهـا ، وتضم المجموعـة الثالثة والأخيرة بقية الدول العربية وتتسم بمعدل مخاطرة مرتفع مع تفاوت في الأسبـاب نتيجة للتأخر عن السداد وعدم القدرة على الوفاء أو تدهور الأوضاع الاقتصادية نتيجـة للحروب .

ومع أن المديونية الخارجية للدول العربية لا تتخطى حالياً مبلغ ١٠٠ مليار دولار إلا أنها في عام ١٩٨٣ تضاعفت ٢٠ مرة عها كانت عليه في عام ١٩٧٠ . والإشارة التي يقدمها بنك الإتحاد الخليجي واضحة . وهي تميز المجموعة الأولى بقدرتها على الوفاء بإلتزاماتها الخارجية إذا ما اضطرت الى طلب القروض من الخارج . وإنما لا تقف المسألة عند حد القدرة على الوفاء بالديون .

نقد نمت وتصاعدت خلال الحقية النقطية فكرة الجمع بين دول الخليج النقطية في شكل ما من أشكال التعاون يضمها باعتبارها الدول العربية ذات الفوائض . وفيها مضى ، في عام ١٩٦٤ عندما أحست بلدان المغرب العربي بتميز أوضاعها الاقتصادية عن المشرق العربي ، بادرت بتشكل اللجنة الإستشارية الدائمة للمغرب ، وهي لجنة لم يعد لها وجود حقيقي بعد أن تفاقم النزاع القطري فيا بين أعضائها . وهي تعاني الآن من إجراءات الحماية التي اتخذتها بلدان السوق الأوروبية المشتركة ضد صادراتها . خاصة وأن أقطار المغرب تعتبر بلدان السوق وعلى رأسها فرنسا من عملائها التقليديين صادرات وواردات وتخشى من أن تزيد بلدان السوق من إجراءاتها المضادة لها .

ولا شك أن هناك الكثير الذي يجمع بين دول الخليج العربي الست التي كونت عجلس تعاون دول الخليج في عام ١٩٩٨ . فهي تشكل وحدة جغرافية ذات خصائص مشتركة عدد سكانها ٨٨ مليون نسمة ، موزعون عمل مساحة تبلغ ٣ مليون كيلومتر مربع . وهي تعتمد على مورد اقتصادي طبيعي أساسي هو النقط ، وتعيش عمل استخراجه وتصديره . وبينها الموارد البشرية والطبيعية عدودة تماماً ، فإنه يوجد بها حوالي ٥٠٪ من احتياطيات النقط المعربي و11٪ من احتياطيات الغاز العمربي ونسبة الناتج المحصل من النقط إلى إجمالي الناتج المحلي قد وصلت إلى 15٪ في كمل من الإمارات وقطر و75٪ في البحرين و75٪ في السعودية و16٪ في الكويت و٥٥٪ في العراق و15٪ في عمان .

وكها لعب النفط دوره في البداية في تكوين الكيانات الصغيرة ، فلقد لعب دوره بعد ذلك في توحيدهما . وبدأ الانتقال من عصر الصيد والغوص والتجارة إلى عصر النفط ، ومع أنها تشكل سوقاً داخلية ضيقة ، فلقد جرى في السبعينات تكامل الهياكل التحتية بهمة ونشاط . وتداخلت المصالح الاقتصادية من خلال المشروعات المشتركة .

وأقيمت صناعة تعتمد أساساً على كنافة رأس المال وكنافة استخدام الطاقة من نفط وغاز . فقامت صناعات أساسية موجهة للتصدير تتميز بأحجام اقتصادية كبيرة مثل صناعات الأسمدة وصهر الألومنيوم والبتروكيماويات الرئيسية . كها قامت الصناعات الموجهة أساساً إلى الأسواق المحلية والتي تتميز بطاقات إنتاجية كبيرة أيضاً مثل صناعات الأسمنت والحديد والصلب .

ومع أن مجلس تعاون دول الخليج قد قام في خضم الحرب العراقية الإيرانية ، واتخذ مثل البداية طابعاً أمنياً واضحاً ، إلا أنه عكف على وضع استراتيجية متكاملة للتنمية الصناعية في دول المجلس ، وقام في المؤتمر الثاني للقمة الخليجية بالتصديق على الاتفاقية الاقتصادية وتشكل بذلك جناح اقتصادي لمجلس التعاون الخليجي . وصاعد ذلك على التقارب بين دول الخليج . فلم يعد هناك حدود حقيقية بين هذه الدول . وأصبح التعاون الاقتصادي والسياسي والعسكري والأمني أمراً واقعاً نظراً لما يربط بينها من علاقات خاصة وسمات مشتركة وأنظمة متشابهة ولما تشعر به من أهمية قيام التنسيق بينها في مختلف المجالات .

وفي الوقت الحالي ، تجري الدراسات لتطوير التكامل وتعميقه داخل مجلس التعاون الخليجي . فتجري دراسة للتنسيق في مجالات الصناعات الأساسية : كالألمنيوم والحديد والصلب والأسمنت كما تمّت دراسات متعلقة بمشروع الفحم النفطي ومشروع إطارات السيارات ومصنع خامات الألياف الزجاجية . وفي هذه المحاولات الجديدة تبرز أهمية بل ضرورة التكامل القطاعي بين دول الخليج .

ومن جانب آخر ، شرعت دوائر الجمارك في الدول الست في تطبيق بنود التعاون الجمركية على الجمركية على الجمركية على الجمركية على الجمركية على عدد من المتحات الوطنية المصدرة فيا بين أعضاء المجلس وتخفيض التعريفة الجمركية على الواردات الأخرى منها إلى أهن من ٤٪ وإقامة جدار جمركي موحد حدوده الشمالية هي الكويت والغربية هي السعودية والجنوبية هي سلطنة عمان وإنشاء معهد جمركي مقره السعودية وتوحيد التعريفة الجمركية على مجموع البضائع العربية المستوردة ومجموع البضائع العربية المستوردة ومجموع البضائع ذات الطبيعة الخاصة كالسجائر ومجموع البضائع الإجنبية المنافسة .

وقد أنشأ المجلس مؤسسة الخليج للاستثمار برأسمال قدره ٢,١ مليار دولار يدفع

بالتساوي بين الأعضاء الستة ، ويكون مقرّها في الكويت . وقد بدأت بتمويل خط أنابيب الغاز لدول المجلس . ولقد بدأ العمل أيضاً في جسر السعودية / البحرين الذي يرتبط بشبكة واسعة من الطرق السريعة ويفتتح في عام ١٩٨٦ . ولن تكون هناك قيود تحد من حرية العبور عملاً بقرارات مجلس التعاون القائلة بأن مواطني الدول الأعضاء يعاملون معاملة واحدة في كل من هذه الدول دونما تمييز وان أولئك المواطنين يتمتعون بحقوق عمارسة المواطن الاقتصادية داخل أي من الدول الست في خسسة مجالات هي : المفاولات والصناعة والزراعة والثروة الحيوانية والثروة السمكية .

ولا شبك أن التقدم الذي يجرزه مجلس التصاون الخليجي على طريق التكامل الاقتصادي العربي يثلج صدر كل أنصار العمل العربي المشترك . فهر خطوة انتقالية من العمل القطري إلى العمل الاقليمي . لكنها ينبغي ألا تتوقف عند هذه الحدود ، وإنحا ينبغي أن تمتد بآفاقها إلى الحدود الفوهية وإلا كان من شأنها تجميع الدول العربية النفطية الغنبة بهيداً عن بقية الدول العربية وبالتالي إضعاف العمل تحربي المشترك . وإلى جانب قيام المبادرات الخليجية لإقامة تعاون موسع بين مجموعة . ل مجلس التعاون الخليجي ومجموعة دول شرق آسيا ، فينبغي أن يوجه مجلس التعاون الخليجي نظرته إلى الغرب أمضاً .

ولا شك أن المشكلة الحقيقية في تكامل دول الخليج إغا تكمن في ضيق السوق الحليجية نفسها وهي التي لا تضم مسرى نحو ٣٠ مليون نسمة من بين حوالي ١٨٠ مليون عربي . ويفضل الأزمة الاقتصادية العالمة بدأت دول الخليج تشكو من عدم مليون عربي . ويفضل الأزمة الاقتصادية العالمة بدأت دول الخليج تشكو من عدم الاسواق العربية . ولا شك أن هناك تناقضاً كبيراً في يتملق بتوفر عوامل الانتاج وضيق الأسواق العربية . ولا شك أن هناك تخلطاً بين مفهوم التنمية محدا الواحد . ولا شك أن هناك تخلطاً بين مفهوم التنمية محدا التصنيع أو حتى إقامة المصانع بطريقة تسليم المفتاح . وهذا الطبيعي في غياب الاستراتيجية التنموية الشاملة على مستوى الخليج . ولا شك أن التنفيز الذي حدث قد اعتمد على المتغيرات الخارجية ، في زالت مصالح الدول الصناعية الكبرى وشركاتها والقطاعات المحلية المرتبطة بها تلمب دوراً رئيسياً في توجيه مساد النسيق والتماون فيها بين دول الخليج . ولذلك كله ، فإنه لا غرج من هذه المصموبات إلا بالتأكيد على البعد القومي والسمي الجدي لتوحيد أو خلق السوق المربية القومية .

وفي الوقت الذي ما زلنا نطرح فيه قضية الخطى الصغيرة نحو التكامل الاقتصادي

بين الدول العربية ، قـد يكـون من الضـروري أن نلفت النـظر إلى ذلـك التكـامـل الاقتصادي الذي سوف يتشكل بعد قليل بين العدو الإسرائيلي وبين الولايـات المتحدة الأمريكية من خلال ما يسمى المنطقة الحرة .

# الحوار مع الدكتور فؤاد مرسي

# (رئيس الجلسة : الدكتور رمزي زكي )

#### د. رمزي زکي :

شكّراً جزيلاً لأستاذنا وعاضرنا الفاضل الدكتور فؤاد مرسي على هذه المحاضرة القبّمة وللعرض الشامل للأفكار والقضايا الرئيسية التي تضمنتها الورقة . ومن الواضح أنه قد عرض لنا الكثير من الأفكار والتحديات المختلفة التي تدعو إلى الحوار والنقاش . والأن أفتح باب الحوار .

## د. زكريا عبد الحميد : كلية التجارة ـ جامعة الكويت :

أود أولاً أن أعبر عن شكري على هذه المحاضرة القيدة. ولدي بعض الملاحظات التي تنفق مع ما ذكره المحاضر أكثر من اختلافها معه ، بالنسبة للأزمة العالمية عندما نفكر أو نسأل ، هل هناك أزمة اقتصادية في النظام الرأسمالي ؟ نجد مما استعرضناه الآن أنه حتى لو اتفقنا أن النظام الرأسمالي قد استطاع حتى الآن أن يتكيف بمهورة مع الكل ، وأن هناك تطوراً تكنولوجياً كبيراً قد يؤدي إلى الوفرة ، على الأقل في بعض القطاعات ، ففي رأيي أن هذا النظام الايتمرض لأزمة ، أو على الأقل لا توجد بمعوفة في هذه الاقتصاديات منذ نشأتها . وما أريد أن اخلص إليه ، هو أنه إذا كانت هناك أزمة فعلاً فهي تتعلق بالعالم النامي ومن ضمنه العالم العربي . قد تكون هناك أزمة قطاعية في الاقتصاد الرأسمالي ، ولكن من خلال التاريخ يتضح لنا أن هذا الاقتصاد كان دوماً قادراً على تجاوز هذه الأرتات القطاعية وتحميلها لدول العالم الثالث . فلم أخذا مثلاً أزمة النقط فسوف نجد أن الاقتصاد الرأسمالي قد خرج منها المنام الثالث .

إلينا ، رغم أنها لم تكن تشكل أزمة بالنسبة لنا سابقاً . وفي اعتقادي هناك أزمة متوقعة وهي أزمة الديون وهي أيضاً يمكن للعالم الراسمالي أن يجملها للدول النسامية . لـ لملك أكور ما ذكرته من أنه إذا كانت هناك أزمة فهي في نظري أزمة العالم النامي بشكل عام والعالم العربي بشكل خاص . وأيضاً لا اعتقد أننا عتلفون في أن الأزمة العربية ناتجة من البعية ، والتبعية هنا لا تعني فقط الجانب السلعي والاستيراد والتصدير ، ولكن أيضاً حتى في اتباع نفس الوسائل لمعالجة مشاكلنا ، وهي وسائل وأدوات قد لا تناسبنا ، وأحياناً قد ننظر حتى يتغلبوا هم على أزمتهم متوقمين أن أزمتنا أيضاً سوف تحل تلقائياً . وهنا عندما نقول أن الحل يكمن في الحروج من التبعية والإندماج ، فإن هذا في نظري ، ولا يعني فقط الحروج من مصيدة الاندماج في الاقتصاد الراسمالي وإنما الحروج من أي نظم أخر أيضاً راسمالي أو غيره . وهذا بالتأكيد لا يعني بالفرورة الإنفصال عن العالم كلية . وشكراً .

#### د. عارف دليلة : وزارة التجارة والصناعة - الكويت :

أعتقد أننا لسنا في خلاف على أننا نقف على أرضية واحدة . ولكن مع ذلك يبقى هناك ما يستحق التعليق والحبوار . أبدأ بسؤ ال أكاديمي حبول ربط الأزمة العالمية بالحروب . أعتقد أن الحرب العالمية ما هي إلا لحظة انفجال للأزمة العالمية وليست بالضرورة أن تقع حتى نقول أن هناك أزمة عامة أولى وثانية وشائلة . ففي كتاب لينين الامبريائية أعلى مراحل الرأسمائية نجد شرحاً لآلية ظهور الأزمة العامة التي انفجرت في الحرب العالمية الأولى . ولذلك ، في اعتقادي ، ليس هناك ضرورة لقيام حرب عالمية حتى نقول بوجود أزمة ونتظر حرب ثالثة .

الملاحظة الثانية حول المقولة التي طرحها الدكتور فؤاد مرسي بأن الأزمة العربية حال المجاهدة العربية حال المجاهدة المحربية الماهدة تحديد المحافظة العربية قد بدأت عام ١٩٨٧ أو بداية الثمانينات ، ولكن في اعتقادي أن الأزمة الحقيقية العربية قد بدأت بارتفاع أسعار النفط وبالفورة النفيطية ، وأن انخفاض انتاج وعائدات النفط هو عودة إلى الوضح الصحيح . إن كل الأخطار السياسية والأمنية والاجتماعية والاقتصادية التي وقع فيها الوطن العربي كانت نتيجة لهذا السبب ، وهو ارتفاع أسعار النفط . وبالتائي فإن مشكلة التسويق في نظري ليست أزمة ، وإنما تمثل عودة إلى الوضع الطبيعي لما قبل النفط . الأزمة الانفجارية بدأت عام ١٩٧٣ - ١٩٧٤ . وهنا يجب أن نتساءل هل هناك فعلاً فائدة حقيقية من رفع أسعار النفط . هناك فعائش مالية ظاهرة ؟ إذا أخذنا الأثار

الأخرى الاجتماعية والاقتصادية والأمنية لوجدنا أن النتيجة كانت سلبية جداً وقد تحدث الدكتور فؤاد مرسى حول هذه النقطة .

وحول معدل النمو ، أعتقد أن المعدلات التي أوردها الدكتور فؤاد تكون صحيحة للأسعار الجارية ولكن أيضاً كمعدلات محسوبة بطرق معينة . والدكتور فؤاد أدرى بهذه الطرق ، وبالتالي لو قمنا باستعمال الرقم الحقيقي ، وليس الجاري لاكتشاف المضمون الاقتصادي والاجتماعي والانتاجي القطاعي لهذا النمو فإننا ربما نجد أن معدل النمو ، حتى في البلدان التي يظهر فيها معدلاً مرتفعاً ، كان سلبياً .

والملاحظة الرابعة حول مفهوم المواجهة الذي استخدمه السيد المحاضر ، المواجهة في رأي تمني التكيّف الإيجابي مع خطر ما . ولكننا هنا بصدد تكيف سلبي ولذلك اعتقد أن ما ذكره لا تنظيق عليه صفة المواجهة . جوهر الأزمة ، كيا أكد الدكتور فؤاد ، هو الإندماج المبتذل في الاقتصاد الرأسمالي العالمي ، وإن كل ما يجري في الساحة العربية بما فيها الحرب العراقية - الايرانية ودخول اسرائيل إلى لبنان - الخ كان نتيجة هذا الإندماج والثورة النقطية . هناك ملاحظة أخرى حول نقطة أثارها الدكتور فؤاد ، وهي تفسير مواجهة اللول العربية لأزمة السياسة الانكماشية . اعتقد أنه في ظروف اقتصاد كل الأموال إلى الخارج . وربما يكون هذا هو المبرر ، لماذا يجب أن نتبع سياسة انكماشية في اقتصاد تابع . وأخيراً ، حول التفسير الإيجابي الذي ورد في المحاضرة حول تجارب التنمية العربية وتجارب المواجهة والتكيف العربي في بعض الأقطار ، اعتقد أن نظرة الدكتور فؤاد نظرة إيجابية تستحق التأكيد عليها ، ولكن أخشى أن يكون رأي الدكتور فؤاد نظرة من الخارج إلى هذه الظاهرة ولو نظرنا إليها من الداخل فلربما نقيمها تقيياً غتلفاً ، وشكراً .

#### أ ـ عمد طه عبيد :

لقد ذكر السيد المحاضر أن الخروج من الأزمة يتطلب الخروج من التبعية الحارجية . وسؤالي كيف يمكننا تحقيق ذلك ونحن نعلم أن جزءاً من مجتمعنا العربي كانت ، ولا زالت ، له سياسات وارتباطات اقتصادية مع العالم الرأسمالي بينها الجزء الاخر كانت ، ولا زالت ، له سياساته وارتباطاته مع العالم غير الرأسمالي . فكيف نخرج من كل هذا ؟ وما هي العوامل التي يمكن أن تساعدنا على ذلك ؟ وشكراً .

### د. مجيد مسعود : المهد العربي للتخطيط :

سوف أختصر تعليقي على نقطة واحدة فيا يتعلق بالنفط . لقد قلنا أن النفط وطريقة استخدامه كانا السبب في زيادة اندماجنا في العالم الرأسمالي والتبعية له ومزيداً من الطفيلية في اقتصاداتنا . والأن نعتبر ، كيا ذكر السيد المحاضر ، انخفاض النفط كأزمة ، أو أحد أوجه الأزمة التي تواجهنا ، نحن نعلم ، مع أن النفط يعتبر سلعة ناضبة ، فإن استخدامنا له يعتبر استخداماً غير مفيد بالنسبة للوطن العربي وللبشرية عموماً ، وبالتالي ألا ترون أن انخفاض انتاج وتصدير النفط ، من منظور أفاق التقدم للعالم العربي ، يعتبر عاملاً إيجابياً ؟ ولماذا نعتبره أزمة ؟ وشكراً .

## د. على صادق : صندوق النقد العربي :

لدي ملاحظتان: الأولى أن الأزمة العالمية الراهنة في اعتقادي يمكن اعتبارها عاملًا مفيداً بالنسبة للتوجه القومي العربي. وقد أعطانا الدكتور فؤاد مشالاً على ذلك وهو أنه لولا هذه الأزمة لربما لم تكن السعودية لتتوجه إلى الدول العربية لمساعدتها في تصريف منتجاتها من البتروكيماويات. وفي رأيي أن هذا بصيص أمل جيد نتيجة لهذه الأزمة. الملاحظة الثانية بخصوص تصدير النفط. فنحن قبل سنوات كنا نقول أن أزمتنا اننا نصدر كثيراً ، والسوم نقول أن أزمتنا اننا أصبحنا نصدر قليلاً . والمشكلة الخالية أننا في الفترة السابقة ، عندما كنا نصدر كميات كبيرة ، دخلنا في التزامات كثيرة أن نصدر كميات النقط التي تكفي لاحتياجاتنا . في رأيي أن المصدرين لم يأخذوا في أن نصدر كميات النقط التي تكفي لاحتياجاتنا . في رأيي أن المصدرين لم يأخذوا في الاعتبار أثر السعر على الاستهلاك وسلوك الأفراد . لذلك فربما قبل هم في السابق عن طريق الاقتصادين الغربين أن مرونة الطلب على النقط قليلة جداً وببالتالي إذا رفعتم السعر لن يتخفض الطلب ، ولكن في المدى الطويل اكتشفنا أن هذا الكلام لم يكن صحيحاً وهو ما نشاهده اليوم . وشكراً .

# د. عبد الفتاح العموص: كلية الاقتصاد والتصرّف - صفاقس / تونس:

أشكر الدكتبور فؤاد مرسي على هذه المحاضرة القيّسمة وأود أن أنقدم بشلاث اسئلة . هل الازمة العالمية هي أزمة عملة صعبة ؟ حيث كمانت الأزمة في نهايـة القرن الناسع عشر وبداية القرن العشرين أزمة الجنبه الاسترليني ثم رأينا بعد انفاقية بـريتون وودز وبرنامج مارشال لأوروبا أن أصبح من مسببات الأزمة الدولار الأمريكي وتقلباته ؟ السؤ ال الثاني هل المخططات العربية التنافرية كـانت سبباً في إحـداث وتكريس أزمـة التنمية في البلاد العربية ؟ ثالثاً : ما هو دور أصحاب القرار السياسي في تكريس الأزمة الاقتصادية والاجتماعية في البلدان العربية ؟ وشكراً .

## د. عبد الرحمن الحبيب : جامعة الكويت :

جاءت توصية من الدكتور فؤاد مرسى أثارت انتباهي ، وهي أنه نادى باستخدام القطاع الحاص ، ولكن ضمن خطط قطرية في محاولة تغيير أنماط التنمية العربية ، يا ترى هل الدكتور فؤاد مطمئن على ألإنفاق الحاص ، الذي يكاد يعيش على الإنفاق العام ، سوف لا يستغل هذا ويقتل التخطيط ويمنع الخطط التي قد تهدف إلى إعادة النظر في أغاط التنبية ؟

## عبد الحميد محفوظ : الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي :

ملاحظي الأولى حول تغيير غط التنمية العربية وتعملق ببعض الأبعاد التي توضيح أن الموضوع أكبر من هذا ، لأن التنمية المطلوبية لمواجهة أو تحدي الأزمة تكون دائياً مصاحبة بتحدي أكبر وهو التحدي الصهبوني . أقصد بذلك أن المطلوب ليس فقط تغيير السلع ، رغم أن هذا يمثل أيضاً عنصر ضغط على شروط وأوضاع وأشكال التنمية ، ولكن هذه التنمية تتم في ظل وجود صراع حقيقي وتاريخي . والمطلوب تغيير لنمط الحياة والتفكير الذي تقام عليه الحياة ، خاصة بعد أن أصبحت العقلية العربية عقلية استهلاكية تريد الموصول الى التنيجة بدون سبب ، وتريد حياة الرفاهية دون أن تقدم أو تعمل من أجل التنمية .

والنقطة الثانية ، ونحن نحاول تغيير غط التنمية في مواجهة الأزمة العالمة ، ألبس 
هناك أهمية لنوع العلاقة بين قوى الإنتاج وعلاقات الإنتاج ؟ بمنى أي غط من علاقات 
الإنتاج يصلح لمواجهة هذه الأزمة ؟ فيها بخص العمل العربي اعتدنا ربطه بموضوع النفط 
وعائداته . وفي اعتقادي أن العمل العربي بجب أن يكون مرتبطاً بناحية استراتيجية 
طويلة ، ولذلك فإن ربط هذا العمل بالنفط وعائداته بحيث يعتمد عليه وبحيث بحي 
وعوت معه ، هو توجه غير سليم . وما أشار اليه الدكتور فؤ اد بشأن المصاعب التي 
تواجه العمل العربي فإن أي عمل مشترك لا بد أن تكون له تكاليفه التي يجب تحملها إذا 
أوذنا له النجاح . وشكراً .

#### محمد يوسف :

بداية أنقدم بالشكر للدكتور فؤ اد مرسي على محاضرته القيّسة هذه . وفي تصوري انظام الإمريالي العالمي هو السبب الحقيقي والتاريخي للأزمة العربية ككل والتي لا اعتقد أنها تبندىء بتواريخ عددة ، وإنما هي عميقة الجذور ، وهي نتاج طبيعي للهجمة العالمية الامبريالية . إن هذه الأزمة العربية استحكمت عندما غاب استقىلال القرار السياسي العربي والذي بغيابه طفت على السطح فلسفة خطيرة ، مارسها السياسيون وأخشى أن يكون الاقتصاديون أيضاً قد مارسوها ، أو على وشك ممارستها . فالغرب قد قرار التبمية . وهناك سياسيون اتخذوا هذا القرار فعلاً تحت دعوى أن الأزمة خطيرة تحتاج إلى تقديم التنازلات ، وأن الأزمة أخطر من التمسك بالحلول الصحيحة . تحتاج إلى تقديم التنازلات ، وأن الأزمة أخطر من التمسك بالحلول الصحيحة . وأخشى أن تكون هذه فلسفة عامة . ومن هذه الحلول طرح التنمية القطرية في ظل المنظور القومي وهو الأمر الذي أجد نفسي عاجزاً عن فهمه لأن أي توجه قطري ، في نظري ، هو ضربة للعمل القومي . فالقطرية والقومية ضدان وإن تقدم الإنسان العربي مرتبط بقضية قومية وبحل قومي .

هذه الفلسفة ، وهذا التفهقر ، يمكن أن يقردا حتى إلى ترك الحرية نفسها . فالقطاع الخاص الذي ندعو الحكومات لإعطائه الحرية هو قطاع لا يمكن أن يؤتمن لاداء دور قومي ، إلا في ظل قرار سياسي حاسم وقومي ومسيطر وواعي ومنتمي ومنحاز ، وإذا افتقد القرار السياسي هذه المعالم فإن القطاع الخاص سوف لا يتمكن من الفيام بالدور المطلوب منه . والتجربة أكدت لنا أنه عندما افتقد القرار السياسي هذه المعايير وأفسح المجال للقطاع الخاص فإنه فعلًا دمّر كل شيء . لذلك فإن فلسفة الحوف من ضخامة المشكلة ليست حلًا صحيحاً لمواجهة الأزمة العربية .

وفي اعتقادي أيضاً ، أن المشكلات القطرية في الوطن العربي ، لا يمكن حلها قطرياً . فعثلاً ملايين الأفدنة الصالحة للزراعة في السودان لا يمكن استغلاطا فقط بقرار قطري في السودان ، وإنما عن طريق عمل جماعي يستخدم إمكانيات السودان الزراعية مع معادن صحراء الجزائر والخيرة الصناعية في مصر ومع النقط العربي . لذلك فلا يمكن قيام تنمية قطرية أو قومية بدون العمل الجساعي المشكامل إذا كنا نعني بالتنمية تغيير الهيكل الاقتصادي والاجتماعي والسياسي والنقافي والنفسي للعالم العربي من أجل رفع قدراته الذاتية ، وشكراً .

# مهندس محمد ابراهيم : شركة خدمات الكومبيوتر :

في الواقع لقد تشمّب الحوار وتساول أزمة الاقتصاد العربي وربطها بالأزصة الاقتصادية العالمي . في مشابعتي الاقتصادي المالمي . في مشابعتي للمرض والحديث ، افتقدت الاقتصاد الاشتراكي الذي كنت أتوقع تناوله أيضاً ، سلباً أو إيجاباً ، بالنسبة للاقتصاد العربي بحيث يمكن الاستفادة منه للخروج من الأزمة سواء بالنسبة للعالم العربي أو العالم الثالث عموماً . وشكراً .

## رد الدكتور فؤاد مرسى

في الواقع أكاد أتفق مع كثير من الملحوظات والتعليقات التي طرحت لأنها كانت تفصيلاً للأفكار التي قدمتها ولا تختلف أو تتناقض معها . فيا يتعلق بأن الأزمة العربية وأزمة العالم الثالث إنما هي في الواقع أزمة تبعية ، كها ذكر الأخ الدكتور زكريا هذا كلام صحيح ، وعلينا إدراكه ، لأن طبيعة الأزمة في أي بلد نام أو متخلف تختلف تماماً عن طبيعة الأزمة في الاقتصاد الرأسمالي . فأزمة البلاد النامية هي انعكاس للازمة الرأسمالية نتيجة لعلاقات التمعية . وتنعكس هذه الازمة بصورة مختلفة وبيدائية تكون لها آثارها الحطيرة في هذه الاقتصادات . فمثلاً لو نظرنا إلى أزمة الثلاثينيات وكيف انعكست في بلد نام كمصر نجد أنها تمثلت في عدم بيع القطن لبريطانيا عا أدى إلى انهيار الزراعة المصرية وبالتالي الاقتصاد المصري بكامله ، لأنه كان قائماً على زراعة القطن ، ونتج عن أو رهنوها لدى البنوك العقارية عا أدى إلى استفحال ما سمى آنذاك بالمديونية العقارية وتأثره به .

كيا ذكر الكثير منكم ، أن الأزمة قد تكون فرصة لإعادة النظر والتفكير في أمور كثيرة . وقد يتحول هذا الظرف غير الموات الى ظرف موات للإنسان العاقل ، وعندئلو يتخذ الإجراء المناسب . لقد تأثر الاقتصاد المصري بالكساد العالمي الكبير ولكن بالمقابل استضاد منه في فرض تعريفة جمركية للحد من الواردات . ومع بدايات الصناعة المصرية ، التي بدأها بنك مصر ، بدأنا نشاهد صناعة مصرية تحت هذه الحماية . وفي اعتقادي أن التفكير يجب أن يتوجه نحو كيفية الاستفادة من هذه الأزمة ، وكيف يمكن حماية الاقتصاد العربي من أي أزمة عالمية مستقبلاً ، لأن هناك كتابات تقول بأن الاقتصاد العالمي قد يدخل في أزمة وابعة في عام ١٩٥٥ . فماذا فعلنا نحن لمواجهة هذا وتعليق الدكتور عارف دليلة مفيد وفي معظمه لا يخرج عا ذكرته أنا . فيا يتعلق بالنقطة النظرية التي أثارها وهي أن هناك إمكانية لوجود أزمة عامة في النظام الرأسمالي ، على الأقل في الوقت الحالي ، من غير حرب ، فهذا صحيح . ونحن في الأزمة العامة الثالثة إلا أنها بدون حرب . ولذلك فقد دعوت إلى تأمل هذه الظاهرة الجديدة وأيضاً إلى كيفة مواجهة الاقتصاد الرأسمالي ها . وهذه المواجهة في حد ذاتها أيضاً ظاهرة جديدة وتتمشل في القطاع المسكري في تلك الاقتصادات . وهذا القطاع يعتبر اليوم أكثر القطاعات نحواً وأكثرها تخطيطاً وانتاجية وربحاً وبالتالي فهو القطاع المتقدم في الاقتصاد الرأسمالي العالمي بكل المعايير . لذا علينا أن نقسم الاقتصاد الرأسمالي العالمي مستقبلاً إلى قسمين هما القطاع المدني ، وناخذ فيه جميع النظريات والمدارس الفكرية واختلافاتها إلى قسمين هما القطاع المدني ، وناخذ فيه جميع النظريات والمدارس الفكرية واختلافاتها حول هذا القطاع ، أما في القطاع العسكري فلا نجد اختلافاً بينهم لأنه قطاع متفق عليه ومخطط يستحوذ على أكبر العقول وله أسلوبه الخاص ، واستماراته الخاصة به ، وهو وغطط يستحوذ على أكبر العقول وله أسلوبه الحالي ، ويعطي لأمريكا هذا الدور وغطط يستحوذ على أكبر العقول المختلفة ، وعلينا دراسته لفهم المعالم الاقتصادية الجديدة العالمي المميز . مع كل أزماتها المختلفة ، وعلينا دراسته لفهم المعالم الاقتصادية الجديدة والتي لا تظهرها النظريات الاقتصادية التقليدية المحروفة .

وبالنسبة للتساؤ ل حول هل الأزمة المعربية بدأت منذ ١٩٧٣ أم حدياً ؟ في اعتقادي إن الاختلاف لا يتعدى تلامباً بالألفاظ أكثر منه إدراكاً للحقائق نفسها . لأننا كنا فعلاً في فترة توسع هائلة ومداخيل واستثمارات كبيرة . وكل هذا إنعاش وليس أزمة . ولكن ربما يعني السيد المعلّق شيئاً أكبر من ذلك وهو أزمة المجتمع العربي التي بدأت فعلاً في عام ١٩٧٣ ، ولا زال يعاني منها بمظاهرها المختلفة . مثلاً الانتقال المقاجىء من البداوة والصيد والغوص ، إلى الحضر والمجمعات السكنية والتجارية والاتصال بالسوق العالمي أخذاً وعطاءاً . . . الخ .

وفيا يتملّن بالسؤال حول كيفية الخروج من مصيدة الإندماج ، فإن ذلك في الحقيقة سؤال كبير . وهو لب الموضوع . والمطلوب كيف يكتنا أن نتعامل مع العالم الرأسمالي ومشكلاته دون أن نكون جزءاً لا يتجزأ منه . وهذا يعني إعادة النظر في نمط تقسيم العمل الموجود في المنطقة العربية وكيف يكتنا تغييره بحيث نصبح شركاء فاعلن ، وبالتالي يكتنا الخروج من المصينة . وهذا هو ما أعنيه أنا بتغيير نمط التنمية

العربية الذي عشنا فيها حتى الآن .

وأنا مع كلام الدكتور مجيد ، بأننا في عنة تدعونا إلى تحويلها إلى ظرف موات ونعيد النظر ، ومنذ ٧٥ و٧٦ كتا نقول أن النقط في الأرض أفضل من وضع المدولارات في البنوك الغربية . ولكن كانت هناك عوامل دفع نحو التمتع والاستهلاك . والحقيقة أن النظر نعمة ، لكن سوء استخدامه جعل منه نقمة بالنسبة لنا . وربحا آن الأوان لإعادة النظر في كيفية استخدامنا له .

ملحوظات الدكتور علي صادق لا اعتراض لي عليها ، بأن الازمة العالمية قد تكون مفيدة لنا . ولكن هذا يتطلب تـوافر مقـدرتنا في تحويلها الى ظرف موات يكون في صالحنا . وإذا لم نتمكن من ذلك فسوف نستمر كها نحن ونعاني من الازمة أو الازمات القادمة ، وهنا أنا لا أدعو دولة عربية على حدة أن تتخذ مواقف منفردة ، حتى مصر الني تشكل ثلث العالم العربي ، وإنما أن تكون هناك رؤ ية قومية مشتركة فالعالم يعيش اليوم في شكل تكتلات دولية والتي أصبحت قانون النمو والتطور للاقتصاد العالمي . ويسري في العالم العربي . ولا مفر من ذلك لتخطي الازمة العربية . وعلينا أن نواجه ذلك بالعقل وليس بالعواطف . وفي اعتقادي أنه لا مفر لأي بلد عربي من أن يسلك لنموه المنهج القومي ، يما في ذلك مصر ، وما عدا ذلك يكون خداعاً مدمراً .

وبالنسبة لتصدير النفط أو بقاءه في باطن الأرض فإنه بالتأكيد الاحتفاظ به أفضل لو نستطيع ذلك . ولكن للأسف ما كان يجري هو أننا كنا نتسابق في بيعمه لأعدائنا . ونحن فعلا خدمنا الاقتصاد الرأسمالي خدمات جليلة ، وقمنا نيابة عنه في تحمل أزماته بالمال والجهد العربين ولكن مقابل لا شيء اقتصادياً أوسياسياً .

وعندما ندرس الأزمة الاقتصادية العالمية فإننا ندرسها بكل مكوناتها . وأحد هذه المكونات هو ، كها ذكرت أنا ، الأزمات القطاعية ومنها النفط . وكها ذكر الدكتور عبد الفتاح العموص فإن أزمة نظام النقد الدولي يعبّر عنها بأنها أزمة نظام بريتون وودز الذي وضع عام ١٩٤٤ على أن يجنب العالم بعد الحرب ما وقع فيه عقب الحرب العالمية الأولى ، من حروب نقدية شارك فيها المارك الألماني في ظل هتار بنصيب وافر فيها سعى الدول تلجأ إلى تخفيضات ، حيث كانت الدول تلجأ إلى تخفيض عملتها لمزيادة صادراتها . وقد دارت هذه الحرب على أساس أن العملة الأولى في الاقتصاد الرأسمالي هي الاسترليني ، والتي هدفت هذه الحرب إلى ضربها . وقصة حرب التخفيضات هذه على الاسترليني ، والتي هدفت هذه الحرب إلى ضربها . وقصة حرب التخفيضات هذه قصة طويلة وتعتبر أساس نظام النقد العالمي الذي خرج فيه الدولار الأمريكي كعملة

عالمية التحويل الى الذهب ، ولكن عملياً تحوّل إلى الصرب بالدولار ، الذي الدي المرب بالدولار ، الذم الدذي الدي التعجز ، عملة صعبة الدولار ، الذي يعاني من العجز ، عملة صعبة عالمية . وأعطى لأمريكا قوتها الاقتصادية العالمية . لذلك فإن أزمة النقد العالمي هي فعلاً الأزمة التي تدور حول الدولار الذي يمثل عملة صعبة لدول العالم وخاصة الدول النامة .

ولا أعتقد أننا نختلف في أن الخطط العربية المتنافرة قد كرّست أزمة التنمية العربية . وأكدت ذلك أنا في صورة زيادة النزعة القطرية في العالم العربي ولأصحاب القرار السياسي الدور الأول في هذا الوضع . وليس هناك من يحاسب أصحاب القرار السياسي في العالم العربي كما هو حاصل عند تجاهلهم قرارات قمة عمان .

وبالنسبة لسؤال الدكتور عبد الرحمن الحبيب حول مدى الاطمئنان للقطاع الخاص لا شك أن القطاع الخاص يتسم بالشراهة ، وهو فعلاً قد نما نمواً كبيراً خلال السبعينات . وكذَّلَك غت الرأسمالية في العالم العربي ، عما أعطاها قوة سياسية واجتماعية . ولذلك بجب ألا تؤخذ باستهانة سواء بالتهويل من شبأنها ، مما يجعل من الصعب التعامل معها ، أو بالاستهانة بها وبتقليل دورها . وفي اعتقادي ، أن كلا الإتجاهين خطأ ، وعلينا أن نتعامل مع الرأسمالية العربية الحالية كما هي ، وعلينا أن ندرسها جيداً . وهذه الرأسمالية هي اليوم أنـواع مختلفة . فهنـاك رأسمال صنـاعي ورأسمال زراعي ورأسمال تجاري ورأسمال عقاري وآخر نقدي ومالى . والمسيطران في الوقت الحالي هما رأس المال المالي والتجاري . وهما قطريان ولم يتجها أبدأ الاتجاه القومي. فالتجاري حريص على سوقه المحلي مهم كان حجمه ، كما أن المالي حريص على الإندماج في رأس المال العالمي وليس العربي . وفي اعتقادي علينا النظر إلى رأس المال الصناعي العربي وإلى مدي استعداده للعمـل معاً من خـلال توحيـد السوق العـربي ، وكذلك دراسة هذا القطاع من ناحية مدى اندماجه في رأس المال العالمي . ومن الواقع الفعلى نجد أن القطاع الخاص العربي يمثل نسبة كبيرة في الاقتصد العربي ، فمشلاً في السعودية يمثل حوالي ٥٥٪ من الاقتصاد القومي . لذلك يجب عدم تركه جملة وتفصيلاً بل يجب دراسته وإمكانية الاستفادة منه .

أيضاً لا اعتقد أنني أختلف مع الأستاذ عبد الحميد محفوظ فيها أورده حول نمط التنمية والسلوكيات. وفصلاً أن التحدي الصهيدوني يطرح علينا إلى جانب التحدي الاستعماري ، تحدي إضافي لأنه تحدي استيطاني وراغب في اقتلاعنا من أرضنا. فللسألة لا تقتصر على فلسطين أو جنوب لبنان ، وإنما اقتلاع كل شبر يستطيع أن يصل

إليه مستنداً إلى أكبر قوى عالمية وعلى اللوبي الصهيوني العالمي . ولذلك تعتبر اسرائيل أن أي يهودي في العالم مواطناً اسرائيلياً وله الجنسية مقدماً . لذلك فالظاهرة الصهيونية لا يُمثل عمدياً للمشروع التنموي العربي فقط ، وإنما للوجود العربي أصلاً . ويجب فهمها على هذا الأساس لأنها تسير على النمط الأمريكي القديم الذي اقتلع أصحاب الأرض الحقيقيين لبناء أمريكا على أنفاضهم ، ومدى نجاحهم لتنفيذ هذا المخطط يتوقف ليس فقط عليهم وإنما أيضاً علينا نحن أصحاب الأرض . وبالنسبة لظاهرة الاستهلاك فإني لم أتوسع فيها ولكن أشرت إليها من خلال القول بتحول الاقتصاد العربي إلى اقتصاد طفيلي في كل مكوناته . ونحن فعلاً نعيش في أزمة كبيرة ، اجتماعياً وسياسياً ، وغرً بفترة قد تكون من أغرب وأخطر الفترات التي مر أو يمرّ بها العالم العربي في التاريخ .

وفيا يتعلق بعلاقات الإنتاج ، أنا لم أنطرق إليها ، باعتبار أن هذا ليس مجالها . وهذا لا يعني التقليل من أهميتها ، ونحن نعرف أن الاقتصاد الرأسمالي يتكوّن من عمال وأصحاب رؤ وس المال . وغثل اليوم القوى العاملة قوة أساسية في السوق "لمداخلي وعلينا أن نأخذها في الاعتبار . أيضاً ضرورة عدم ربط العمل العربي المشترك بالنفط يعجر كلاماً سليماً ، ولذلك فأنا أرفض أي كلام عاطفي في هذه الناحية . كها أن التكامل حقيقة بجب تحملها دون المساس بالسيادة القطرية . وفي هد أختلف مع تعليق الزميل محمد يوسف لأن العمل العربي والوحدة العربية هي مصير العرب ويجب السعي إليه بخطوات جدية غير وهمية . لذلك فالتكامل له تكاليفه . ومثال على ذلك أن تكامل الدول الاشتراكية يتحمل تنمية البلدان الأقل نمواً فيه . لذا فإن أي تكامل جاد يجب أن يراعي مستوى غو البلاد الأعضاء فيه .

بالنسبة لتعليق الاخ محصد يوسف عن أن حديثنا انصب على الأزمة العربية عموماً ، فأنا معه ، ولكن موضوعنا كان الأزمة الاقتصادية العالمية وأشرها على العالم العربي . وإغا النقاش تطرّق إلى جوانب كثيرة للازمة العربية . ولا شك أن هناك أزمة عربية كبيرة ليس لأن عبد الناصر مات عام 14۷۰ أو تولى السادات ، وإغا يمكن أن بعود بها إنى الوراء لعام 14٦٧ وعند الهزيمة العربية التي أحدثت تراجعاً في العالم العربي ، وردة للحركة الوطبة وحركة التحرر العالمي . ومنذ ذلك الوقت ونحن نعيش في حالة جذب وشد . أنا أخالفه الرأي فيها ذهب إليه بأن القومية والقطرية ضدان لا يلتقيان وأقول أنها فعلاً نقيضان ولكنها جدليان ، أي متكاملان وليس فيهم من ينفي الآخر .

وحول تساؤ ل الأخ محمد ابراهيم ، أنا فعلًا لم أتكلم عن العالم الاشتراكي في

عاضري ، لأي أولاً لم أتطرق إلى أزمته ، وإن كنت ذكرت في الورقة أن الأزمة الاقتصادية العالمية قد انعكست في الاقتصاد الرأسمالي ولكن هذا لا يعني عدم وجود مشكلات في الاقتصاد الاشتراكي ، أو التغاضي عنها ، فمثلاً بلد مثل بولندا لم يستطع التغلب عليها لأن فيه مشكلات جذرية وأي عاولة سطحية أثبتت أنها غير بجدية . أما التغلب عليها لأن فيه مشكلات جذرية وأي عاولة سطحية أثبتت أنها غير بجدية . أما من وسائل كيا في إعادة النظر في تقسيم العمل المخصص لنا ، وكذلك في علائماتنا الدولية ، وهي تشمل العالم كله ، وكيف يمكن للعالم النامي أن يساعد بعضه بعضا . الدولية ، وهي تشمل العالم كله ، وكيف يمكن للعالم النامي أن يساعد بعضه بعضا . الذاتي غذائياً وتحقيق الاكتماء الذاتي غذائياً وتحقيق الاكتماء الداسة . وفي الورقة أوضحت أن المال العربي في السنين الأخيرة بدأ يتجه إلى شرق أسيا خاصة اليابان وسنغافورة وهونج كونج . ولكن ليس هذا ما نقصده لأن هذا يعتبر جزءاً من العالم الراسمالي أيضاً . فهونج كونج الأن تعمير مركزاً مالياً من الدرجة الأولى يضارع أي مركز مالي آخر في أورويا . وهم بحاولون الأن تصفيتها . فإلى أي مدى يستطيع العالم العربي الاستفادة من هذه التصفية . هذه قضية تحتاج إلى دراسة . والمطلوب أولاً توطين المال العربي في العالم العربي .

وفي الختام لا أعتقد أننا في خلاف فيها ذهبتم إليه من تعليقات وأشكركم جميعاً .

## د. رمزي زکي :

باسم المعهد العربي للتخطيط ، وباسمكم جميعاً ، وباسمي أيضاً ، أتوجه بالشكر لأستاذنا الفاضل الدكتور فؤاد مرسي على تلبيته الدعوة لكتابة هذه المورقة الثمينة ، ولتحمله مشقة الحضور إلينا من القاهرة ، وإجراء هذا الحوار الغني معه . وأؤكد له بأن ورقة اليوم ، ونقاش اليوم ، كان ثراءاً غير عادي لحلقتنا النقاشية حول موضوع العرب والأزمة الاقتصادية العالمية ، وشكراً ، وإلى لقاء آخر .

# بالكويت

#### نبله تعريفية

- \* أنشأته حكومة دولة الكويث بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة للانماء عام ١٩٦٦ ، كمؤسسة كويتية مستقلة باسم معهد الكويت للتخطيط الاقتصادي والاجتماعي في الشرق الأوسط.
- \* تم تحويله عام ١٩٧٣ الى مؤسسة عربية اقليمية باسم المعهد العربي للتخطيط بالكويت، بناءاً على اقتراح من حكومة دولة الكويت وموافقة عدد من الدول العربية.
- \* في يناير عام ١٩٨٠ تم الاتفاق بين الدول العربية المؤسسة على اقرار المعهد كمؤسسة عربية مستقلة لمدة عشرين عاما، ووقع على هذه الاتفاقيـة معظم الدول المربية، وعضوية المعهد مفتوحة امام بقية الدول العربية الأخرى الراغبة

بالانضمام الى المهد. عليا بأن خدماته بجميع مجالاتها متوفرة لكافة الأقطار المربية .

\* وتتمثل خدماته في نشاطاته المتعددة التي منها:

- البرامج التدريبية الطوبلة والقصيرة للاخصائيين من موظفي الحكومات العربية وادارتها الذين يتصل عملهم بتخطيط وتنفيل بسرامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية .

ـ الحلقات النقاشية السنوية .

\_ الخدمات الاستشارية .

\_ اعداد الابحاث والدراسات .

- اصدار المطبوعات التي تعالج قضايا التخطيط الاقتصادي والاجتساعي في الوطن العربي والتي نذكر بعضا منها هنا:



1						
		اجتماع خبراء حول الاحتياجات	أجلماع خيراه	•	الحلفة النقاشية الثالثة حول افاق التنمية العربية في	ملاة عائية
		التدريبة للدول المربية الأقل غوا. ٨٣.	19/		الامانيتات، ۱۹۸۱	
		(۲۹۰ ص. ۲۰۵۰ د. ۵)			(۹۶ه ص - ۲٫۷۵۰ دران)	
	•	اجتماع خيراء حول الملاقة بين الممل والتمارم، ١٩٨٢	اجتماع خيراه		ألحللة التفاشية الحامسة : التنبية	حلقة نقلابة
		(۱۱۲ س. ۲۰۷۰ د. ك)			المربية والملاقات الدولية . ١٩٨٣	
		اجتماع خبراه حول طرق واساليب	اجتماع حيراه		(۲۲۱ ص ۲۰۰۰ د. ۵)	
		تجديد واحداد المشروحات العامة والمعاء			الحلقة النفاشية السادسة . حول	حلقة نقاشبة
		المنخدمة في تقيمها، ١٩٨٤	**		تغييم تجارب التحطيط في	
		(۳۹۰ ص ۳۹۰ د ک)			الوطن المربي الواقع والممكن	
		اصال حلقة تفاش حول قضايا	حلقة نفائية		19A6 . 1-	
	•	التنبة والتحطيط ١٩٧٨/٧٧ . ١٩٧٩			( ۱۵ مر ـ ۰۰۰ ؛ دک )	
		(۱۷۲ ص ـ ۱۲۰۰ د ك)			حلقة بحثية عن التوزيع السكان	حلقة بحثية
		اعمال حلقة نقاش حول قضايا	حلنة نقائبة		والتنمية في الوطن المربي. ١٩٨١	
	•	النفط والتنبية ١٩٧٩/٧٨ ، ١٩٧٩	<del></del>		(٩٣٩ ص. ١٠٥٠ د. ك)	
		(۲۷۰ ص. ۲۰۰۰ د ك)			المباديء الأساسية لنظام موازين	الامم المتحدة
		اغاط التنمية في الوطن العربي	مجسوعة خبراه		الاقتصاد التومي، ١٩٧٨	ترجة: د. احدمراه
		۱۹۸۰ ، جدا ، ۱۹۷۰ ، ۱۹۸۰	جوب جر		(۱۵۱ ص_ ۱۰۰۰ د. ۱۱)	
		(۱۱) ص ۲٬۰۰۰ د.ك)			ندوة ادارة المرارد الخطية في	تدوة
					الدول المربية، ١٩٧٤	
	•	اغاط التنمية في الرطن المربي	مجسوخة خبراه		(۸) ۲ ص - ۲۵۰ ، ۱ د.ك)	
		۱۹۸۰ ، ۱۹۷۵ ، جنگ ۱۹۸۰ (۲۱۱ ص. ۲۰۰۰، تاد، گا)			تدوة اليترول والتغير الاجتماعي ق	تفوة
					الرطن المريى، ١٩٨١	-
		بيئة تشأة وتطور المشروعات	د کبال مسکر		(121 ص - ۲۰۰۰ درال)	
		الصناحة في الدول العربية. ١٩٨٢				تدوة
		(۱۵۱ ص ـ ۳۰۵، ۲ د. اث)			(۱۸۱ ص - ۱۹۰۰ د. ۵)	-
	0.	بيئة تشأة وتطور المثبر وصات	ه. کمال مسکر		تدوة التنمية الريفية في يعض	تبرو
		المنامة في الكويت، ١٩٨٧			ندوه استوه افريقيه في يعض الإقطار المريبة ، ١٩٧٨	ملبوة
		(۲۲۲ ص ـ ۱۹۶۰ د. ك)			درمسر امریت ۱٬۷۵۰ (۲۵ ص ۱٬۷۵۰ درا <u>د)</u>	
	0	تخطيط المشروحات العامة ، ١٩٧٨	د. کخدمراد			
		(۱۲۵ ص - ۱٬۰۰۰ د. اث)		•	تدوة القاميم والاستراتيجيات	ثدوة
		التكوين الاجتماعيء الاقتصادي	inci		الجُديدة في التنبية ومدى	
		ي الاقطار المربية، ١٩٨١ *			ملامتها للمالم المربي، ١٩٧٩	
		(۵۲۱ ص. ۲۵۰ ، ۵ د . ك)			(۲۱ می ۱۹۳۰ د ۱۱)	
1	0	والتمويل المصرفي فلتنمية	د. قۇقدىرسى		ندوة تنسية الوارد اليشرية في الخليج	ندوة
		الاقتصادية في جمهورية معمر	•		المري، ١٩٧٥	
1		المرية ٦٠ ـ ١٩٧٨ ، ١٩٧٨			(۷۱۵ ص. ۲۰۷۰ هاک)	
j		(۱۷۲ ص - ۱۰۲۰ د. از)				
1						



- دوة مهجية التحطيط القومي واعداد ندوة المثير وعات العربية المشتركة ، ١٩٨٣
- (الله عن ۱۹۰۰) (الله عن ۱۹۰۹) (۱۹۰۹) (۱۹۰۹) (۱۹۰۹) (۱۹۰۹)
- development in Arab countries, 1979
- (266p | 1.750 kD )
  Semmar Seminar on Investment policies of
  - Arab oil producing Countries, 1974 (21tp - 1.250 kt) )

#### صدر حديثاً عن المعهد العربي للتخطيط بالكويت منشورات: دار الشباب . قبرص .

د. رمزي زکي

كتب الحلقة النقاشية الثامنة :

١ الأزمة الاقتصادية الطلية
 الرامط مساحمة تحو فهم

أطشل (۱۳۳ ص)

٧ ـ النفط والتنبية الصناعية في ٥ ـ علي عنيقة

الوطن المري . د. وألت شفيق

٣- نظام التقد الدولي والتجارة د. عبد المتعم السيد
 ١- الخارجية للبلاد العربية د. عبد الراضي الحبيب

عوار الشمال والجنوب وأزمة د. عبد الله هدية

تقسيم المبل الدولي د. خالد عمد خالد والشركات المعددة الجنسية . د. عمد السيد سعيد

و مشكلة الفلاء في الوطن العربي د. محمد علي الفرا والأزمة الاقتصادية العالمة .

٦ . التنجدي العربي للأزمة د . قؤاد مرسى

المعهد العربي للتخطيط بالكويت ص. ب ٥٨٣٤ (الصفاة) العنوان البرقي: كوينست تلكس: ٢٢٩٩٢ ك ت ٢٢٩٩٦ تلفرن: ٨٤٣١٣٠